

Rapportöversikt

Johan Schubert, Mattias Wallén

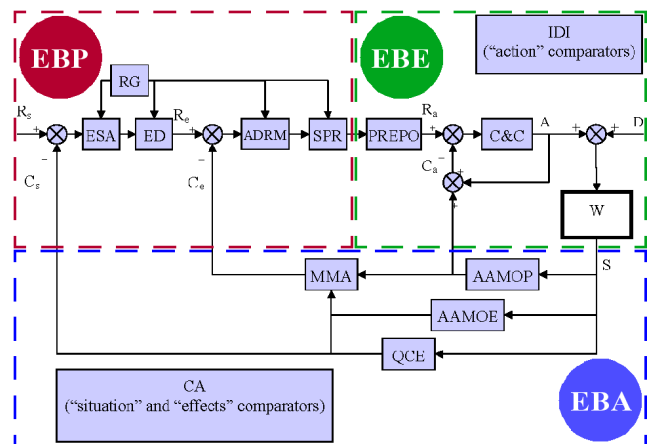
# Prognos och uppföljning av planer i effektbaserad utvärdering

## Bakgrund

En effektbaserad syn på operationer (EBAO) är ett militärt förhållningssätt för ledning och genomförande av insatser på strategisk och operativ nivå. Metodiken består av fyra delprocesser: *effektbaserad planering* (EBP), *effektbaserat genomförande* (EBE), *effektbaserad utvärdering* (EBA) och *kunskapsstöd* (KS). I denna rapport fokuserar vi på effektbaserad utvärdering och utvecklar en metod baserad på människors subjektiva bedömningar av aktiviteter genomförande för att utvärdera om sökta effekter uppnås. Rapport kompletterar våra tidigare utvecklade metoder för analys och förfining av planer i effektbaserad planering.

## Resultat

Vi visar hur människors bedömningar av aktiviteter genomförande tillsammans med en *cross-impactmatrix* (CIM) kan användas för att snabbt ge en utvärdering av planerade effekter inom ramen för effektbaserad utvärdering. Denna metod tar subjektiva bedömningar av aktiviteterna i en plan som indata. Utifrån dessa bedömningar och en *cross-impactmatrix* som representerar påverkan mellan alla planens beståndsdelar beräknar vi utvärderingar för alla effekter. Genom att studera tidsserier av dessa utvärderingar blir det möjligt att se om operationen utvecklas väl.



Återkopplat system som modellerar Effects-Based Approach to Operations (EBAO) CONOPS v1.0.

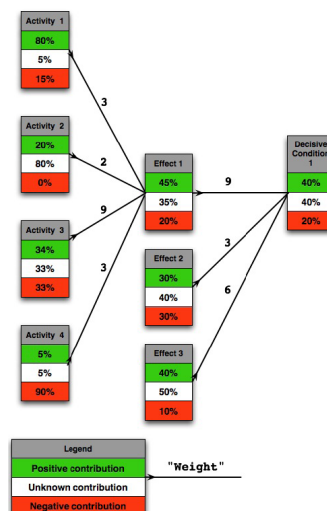
	Military End State	$DC_1$	$DC_2$	$SE_1$	$SE_2$	$A_1$	$A_2$	$A_3$	$A_4$
$DC_1$	5	0	6	0	0	0	0	0	0
$DC_2$	8	6	0	0	0	0	0	0	0
$SE_1$	0	5	2	0	0	0	0	0	-3
$SE_2$	0	5	8	0	0	0	0	0	0
$A_1$	0	0	0	3	3	0	4	-2	-3
$A_2$	0	0	0	3	-2	3	0	0	2
$A_3$	0	0	0	3	6	0	8	0	0
$A_4$	0	0	0	4	-2	-7	-2	0	0

En cross-impactmatrix med aktiviteter (A), stödjande effekter (SE), avgörande förutsättningar (DC), militära sluttillstånd och deras inbördes påverkan.

## Nytta

Metoden är implementerad i ett operationsanalytiskt verktyg kallat *Collaboration Synchronization Management Tool* (CSMT). Genom att följa upp de sökta effekterna utifrån subjektiva bedömningar av aktiviteter får vi:

- en snabb återkoppling tidigt under planens genomförande om aktiviteterna leder till de önskade effekterna,
- en återkoppling som direkt bygger på människors bedömningar utan några komplicerade effektmått,
- en möjlighet att innan ett effektbaserat genomförandet, göra en förenklad *wargaming*.



Bilden visar hur subjektiva bedömningar om aktiviteter kombineras till utvärderingar av effekter.

## Referenser

Schubert, J. (2008), Subjective Effects-Based Assessment, in *Proceedings of the Eleventh International Conference on Information Fusion* (FUSION 2008), Cologne, Germany, 30 June–3 July 2008, pp. 987–994. (FOI-S--2903--SE, Avdelningen för ledningssystem, Totalförsvarets forskningsinstitut, Linköping).

Schubert, J., Wallén, M., Walter, J. och Malm, M. (2007), Analys och förfining av planer i effektbaserad planering, FOI-R--2307--SE, Avdelningen för ledningssystem, Totalförsvarets forskningsinstitut, Linköping.

Schubert, J., Wallén, M. and Walter, J. (2008), Morphological Refinement of Effect-Based Planning, in *Stockholm Contributions to Military-Technology 2007*, M. Norsell (Ed.). Försvarshögskolan, Stockholm, pp. 207–220. (FOI-S--2867--SE, Avdelningen för ledningssystem, Totalförsvarets forskningsinstitut, Linköping).



Bilden visar de initiala subjektiva bedömningarna av aktiviteter i den nedre delen märkt "Activities". I den övre delen märkt "Effects" visas den resulterande utvärderingen av stödjande effekter (SE), avgörande villkor (DC) och det militära sluttillståndet (MES). Dessa utvärderingar är beräknade utifrån de initiala bedömningarna av aktiviteter och med hjälp av cross-impactmatrisen.

## Kontaktperson

Johan Schubert

Tel: 08-5550 37 02

johan.schubert@foi.se

www.foi.se/fusion

FOI, Totalförsvarets forskningsinstitut

www.foi.se

Avdelningen för Informationssystem

KE Informatik

164 90 Stockholm