



## FOI MEMO

Projekt/Project

Sidnr/Page no

Rysk utrikes-, försvars- och  
säkerhetspolitik

1 (14)

Uppdragsnummer/Project no Kund/Customer

A12001

Försvarsdepartementet

Kompetenskloss

1 Säkerhetspolitisk analys/

Handläggare/Our reference

Datum/Date

Memo nummer/number

Carolina Vendil Pallin

2010-03-25

FOI Memo 3143

### **Serdjukovs reformering av de Väpnade Styrkorna – huvuddragen**

Kanske krävdes det en man från Skatteverket för att genomföra en reformering av de ryska Väpnade Styrkorna. Att planera och tala om reformer har sällan varit ett problem, men att se till att de resulterar i åtgärder har hittills såväl militärer som personer ur underrättelsesfären gått bet på. Försvarsminister Anatolij Serdjukov, som kom från tjänsten som chef för Federala skattetjänsten (FSN), tycks ha lyckats genomföra en hel del av det som tidigare försvarsministrar antingen aldrig på allvar haft som intention att driva igenom eller försökt men misslyckats med: att omdana landets Väpnade Styrkor i enlighet med de nya krav och förutsättningar som råder för Ryssland.

Det är lätt att underskatta betydelsen av de förändringar som har ägt rum med en för ryska förhållanden närmast halsbrytande takt inom de Väpnade Styrkorna. På cirka ett och ett halvt år har Ryssland för första gången övergett den förbandsstruktur som de Väpnade Styrkorna har haft allt sedan Andra världskriget. Ambitionerna vad gäller att effektivisera och modernisera ledning och samband är också högt ställda liksom vad gäller att kunna agera gemensamt i en styrka som omfattar olika försvarsgrenar och truppdrag. Modernisering mäts ofta i antal tillförda nya plattformar och vapen; det finns dock all anledning att även fokusera på den ryska satsningen på nya system för ledning och informationshantering.

Om Ryssland lyckas genomföra huvuddelen av det som planerats kommer det att få direkta konsekvenser för hur och med vilka stridskrafter Ryssland kan agera i vårt närområde. Beredskapen kommer att öka och tiderna för att sätta samman och föra fram styrkor att kortas.

Eftersom Ryssland har slagit fast att det är i den västliga strategiska riktningen som landet kan komma att möta en teknologiskt avancerad, för att inte säga överlägsen, motståndare är det också i vårt närområde som de troligen kommer att pröva ny organisation och materiel. Vi sitter med andra ord på första parkett vad gäller att iaktta huruvida Ryssland lyckas i sin målsättning att kvalitativt förbättra sin förmåga till modern krigföring.

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 2 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

## En genomförd försvarsreform – vafalls!

I kölvattnet av Georgienkriget beslutade den ryska försvarsministern, Anatolij Serdjukov att sjösätta en genomgripande omstrukturering av de ryska Väpnade Styrkorna. De officerare som förväntade sig tacksamhet från politiska ledningen för den militära segern i Georgien utöver medaljer blev grundligt besvikna. Trots segern, var den egna ryska analysen av den militära förmågan under Georgienkriget i stora delar mycket kritisk.<sup>1</sup> Försvarsministeriet och Kreml anförde den ryska krigföringen i Georgien som ett direkt skäl för att genomföra ytterligare reformer. Allt talar för att en reform av den magnitud som det rörde sig om hade planlagts mycket tidigare, men officiellt hänvisades till kriget i Georgien och de problem som förekommit under den militära operationen där.<sup>2</sup>

Trots det motstånd som Serdjukovs planer genast stötte på tycks omstruktureringen ha inletts. De högljudda protester som stämts upp från höga militära officerare,<sup>3</sup> varav flera till och med avgått i protest, kan ses som en indikation på hur pass massivt motståndet varit inom officerskåren, men även som ett tydligt tecken på att den här gången genomförs också den plan som har beslutats på politisk nivå. Den ryska officerskåren var långt ifrån ovan vid reformplaner – att de faktiskt skulle omsättas i praktisk handling var troligen mer chockerande.

Enligt vad Serdjukov rapporterade under hösten 2009, har 85 armébrigader inom markstridskrafterna redan skapats liksom sex så kallade operativ-strategiska och sex operativa ledningar (ett vardera i varje militärdistrikt). Varje bataljon eller brigad har, enligt Serdjukov, en timmes beredskap för att kunna skickas till en konflikt, komplett med personal och materiel.<sup>4</sup> Det får anses vara en mycket hög och ej realistisk ambition att upprätthålla en sådan beredskap 24 timmar om dygnet. Icke desto mindre utgör situationen en avsevärd skillnad jämfört med till exempel sommaren 2008 då endast 17 procent av styrkorna ansågs färdiga att sättas in med någorlunda kort varsel

<sup>1</sup> För en analys av den ryska krigföringen, se Vendil Pallin och Westerlund (2009) "Russia's War in Georgia: Lessons and Consequences", i Rich (red.) *Crisis in the Caucasus: Russia, Georgia and the West* (London, Routledge), s. 150-74.

<sup>2</sup> Vendil Pallin (2010) "Russia and Its Military: Between Reform and Modernization", i Nygren (red.) *Russia on Our Minds - Russian Security Policy and Northern Europe* (Stockholm, Swedish National Defence College - to be published).

<sup>3</sup> Se t.ex. personalomsättningen på ledande positioner inom Försvarsministeriet på gatan Arbat i Moskva, "Arbatskij vojennyj okrug [Militärdistriktet på Arbat]", (2010) *Kommersant Vlast*, nr. 6 (15 februari 2010), s. 57-62. Se även McDermott (2009b) "The Restructuring of the Modern Russian Army", *Journal of Slavic Military Studies*, vol. 22, nr. 4, s. 487.

<sup>4</sup> Försvarsministeriet (2009a) "Novosti, 17.11.2009 goda: 17 nojabrja pod rukovodstvom Ministra oborony Rossijskoj Federatsii Anatolija Serdjukova sostajalos zasedanije Kollegii Ministerstva oborony Rossijskoj Federatsii [Nyheter den 17 november 2009: Den 17 november träffades Ryska Federationens Försvarsministeriums Kollegium under ledning av Ryska Federationens försvarsminister Anatolij Serdjukov]", *Försvarsministeriet*, 17 november 2009, på Internet: <http://www.mil.ru/info/1069/details/index.shtml?id=68833> (hämtat: 15 mars 2010). Se även Sjlykov (2009) "Tajny blijskriga Serdjukova [Hemligheterna bakom Serdjukovs Bliezkrig]", *Russia in Global Affairs*, nr. 6, 2009, november-december 2009, på Internet: <http://www.globalaffairs.ru/numbers/41/12995.html> (hämtat: 26 januari 2010).

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 3 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

(*boegotovy*).<sup>5</sup> Av de 85 brigaderna var 39 markstridsbrigader för allmänna stridsuppgifter (*obsjtjevojskovyje*), 21 raket- och artilleribrigader, 7 luftförsvarsbrigader inom markstridskrafterna, 12 sambandsbrigader och två brigader för elektronisk krigföring.<sup>6</sup> Om Serdjukovs uppgifter stämmer, så innebär det att de reformplaner som lanserades efter Georgienkriget har gett resultat – och det anmärkningsvärt snabbt.

### **Betydande nedskärningar av antal förband – men höjd beredskap och ny förbandsstruktur**

Den 14 oktober 2008 tillkännagav Serdjukov att officerskåren skulle minskas från 355 000 till 150 000 under loppet av tre år. Vidare skulle antalet arméförband enligt de uttalanden som gjordes minskas från 1 980 förband till 172; inom flygstridskrafterna skulle 340 förband bli 180 och marinen skulle ha 123 förband jämfört med tidigare 240. För de olika truppslagen (Strategiska robottrupperna, Luftlandsättningsstrupperna och Rymdtrupperna) var nedskärningarna något mer blygsamma (se tabell 1).<sup>7</sup> Huruvida det rör sig om reella minskningar av antalet förband kan dock ifrågasättas. I många fall var det fråga om ”tomma” förband, dvs. förband utan personal och materiel. Det sägs heller inget om vilken typ av förband som ”försvinner”. Det är till exempel troligt att det ibland rör sig om sammanslagning av förband i större enheter (där tre till fem bataljoner blir en brigad).

**Tabell 1. Tidigare och ny föreslagen förbandsstruktur**

	<b>2008</b>	<b>2012</b>	<b>Minskning</b>
Arméförband	1 980	172	91 %
Flygförband	340	180	48 %
Marina förband	240	123	49 %
Strategiska robottrupperna	12	8	33 %
Luftlandsättningsstrupperna	6	5	17 %
Rymdtrupperna	7	6	14 %

**Kommentar:** Siffrorna i tabellen ska läsas med försiktighet. Vissa minskningar är eventuellt en papperskonstruktion i form av sammanslagning av förband och avskaffande av förband som inte varit operativa sedan Sovjetunionens fall.

Vidare har förbandsstrukturen förändrats. Ryssland har avskaffat nivåerna armé, armékår, division och regemente inom markstridskrafterna (inom luftlandsättningsstrupperna existerar fortfarande divisioner) och ersatt dessa med en

<sup>5</sup> Sjljykov (2009) ”Tajny blitskriga Serdjukova [Hemligheterna bakom Serdjukovs Bliezkrieg]”, *Russia in Global Affairs*, nr. 6, 2009, november-december 2009, på Internet: <http://www.globalaffairs.ru/numbers/41/12995.html> (hämtat: 26 januari 2010).

<sup>6</sup> *Nezavisimoje vojennoje obozrenije*, nr. 37, 16–22 oktober 2009.

<sup>7</sup> Baranets (2008) ”Tjto zjdet rossijkomu armiju posle vojennoj reformy [Vad som väntar ryska armén efter militärreformen]”, *Komsomolskaja pravda*, 2 december 2008, på Internet: <http://www.kp.ru/daily/24207/411361/> (hämtat: 29 december 2008). Se även Sjljykov (2009) ”Tajny blitskriga Serdjukova [Hemligheterna bakom Serdjukovs Bliezkrieg]”, *Russia in Global Affairs*, nr. 6, 2009, november-december 2009, på Internet: <http://www.globalaffairs.ru/numbers/41/12995.html> (hämtat: 26 januari 2010). och Konovalov (2008) ”Perestrojku armii provedut bez glasnosti [Arméreformerna genomförs utan transparens]”, *Kommersant*, 29 november 2008, på Internet: <http://www.kommersant.ru/doc.aspx?DocsID=1085793> (hämtat: 3 december 2008).

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 4 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

struktur bestående av brigader och bataljoner som huvudsakliga byggstenar. Inom flygstriidskrafterna har nivåerna armé, armékår och division också försvunnit. Istället har 33 flygbaser skapats som indelats i tre kategorier. De största rymmer 5-10 eskadriljer (en rysk eskadrilj består av cirka 20 flygplan). Antalet officerare inom flygstriidskrafterna har minskats från 68 000 till 38 000 och antalet ”flygande” piloter har minskats från 12 000 till 7 000. Vidare har 13 brigader skapats inom militära rymdförsvaret.<sup>8</sup>

Enligt försvarsanalytikern Roger McDermott testades brigadstrukturen för första gången vid en taktisk övning vid Mulino i Nizjnij Novgorodregionen den 18 juni 2009. Huvudsyftet var att testa om en brigad inom ramen den nya förbandsstruktur som införts klarade att genomföra ett anfall i nattförhållanden. Det var första gången på tjugo år som motsvarande övades under nattetid. Det faktum att såväl försvarsministern, samtliga medlemmar i Försvarsministeriets kollegium liksom de flesta befälhavarna för de sex militärdistrikten närvarade, markerade att det rörde sig om ett viktigt steg i omstruktureringen av de Väpnade Styrkorna.<sup>9</sup> Enligt uppgifter från Försvarsministeriets presstjänst hade i och med detta den första etappen av omstruktureringen genomförts den 1 juni 2009.<sup>10</sup>

Det är av stort intresse att följa övningsverksamheten under 2010-2011, då Ryssland kommer att behöva pröva de Väpnade Styrkornas nya förbandsstruktur och deras förmåga att uppträda gemensamt i en styrka som omfattar flera försvarsgrenar och truppslag samt att göra det med förhållandevis hög beredskap. Allt talar för att väst kommer att sitta på första parkett, eftersom det är i den västliga strategiska riktningen som Ryssland anser sig möta den mest tekniskt avancerade motståndaren. Det är med andra ord i denna riktning som Ryssland troligen kommer att testa flera av sina nya och mer avancerade system för bekämpning, ledning och informationshantering.

Ett möjligt sätt att använda den nya förbandsstrukturen skisserades i en artikel i *Vojennaja mysl*, en tidskrift som ges ut av ryska Försvarsministeriet och får anses vara den mest tongivande vad gäller militärteoretiska inlägg. Där slogs fast att brigadstrukturen förde med sig ett dilemma eftersom Rysslands vidsträckta och varierade territorium omöjliggjorde den amerikanska lösningen där samtliga brigader har en likartad organisation och materiel för att snabbt kunna sättas ihop i olika formationer för en militär operation, vilket skulle skapa en överlägsen manöverförmåga. Enligt författarna skiljde sig förutsättningarna i Rysslands olika strategiska riktningar åt

<sup>8</sup> Silykov (2009) ”Tajny blitskriga Serdjukova [Hemligheterna bakom Serdjukovs Bliezkrieg]”, *Russia in Global Affairs*, nr. 6, 2009, november-december 2009, på Internet: <http://www.globalaffairs.ru/numbers/41/12995.html> (hämtat: 26 januari 2010).

<sup>9</sup> McDermott (2009b) ”The Restructuring of the Modern Russian Army”, *Journal of Slavic Military Studies*, vol. 22, nr. 4, p. 486. Se även Försvarsministeriet (2009b) ”Novosti, 18.06.2009 goda: 17 ijunja Ministr oborony Rossijskoj Federatsii otravilsa s rabotjej pojezdkoj v Moskovskij vojennyj okrug [Nyheter den 18 juni 2009: Ryska Federationens försvarsminister begav sig den 17 juni till Moskvass militärdistrikt]”, *Försvarsministeriet*, 18 juni 2009, på Internet: <http://www.mil.ru/info/1069/details/index.shtml?id=63718> (hämtat: 15 mars 2010).

<sup>10</sup> Försvarsministeriet (2009b) ”Novosti, 18.06.2009 goda: 17 ijunja Ministr oborony Rossijskoj Federatsii otravilsa s rabotjej pojezdkoj v Moskovskij vojennyj okrug [Nyheter den 18 juni 2009: Ryska Federationens försvarsminister begav sig den 17 juni till Moskvass militärdistrikt]”, *Försvarsministeriet*, 18 juni 2009, på Internet: <http://www.mil.ru/info/1069/details/index.shtml?id=63718> (hämtat: 15 mars 2010).

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 5 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

på ett så pass fundamentalt sätt att det vore olyckligt med en universell struktur för alla brigader.<sup>11</sup> Denna syn på hur USA strukturerat sina brigader utgör en betydande förenkling. Det finns inom de flesta försvarsmakter en spänning mellan den rationella strävan att standardisera och behovet av olika typ av förband med olika utrustning.

Lösningen bestod, enligt författarna i att brigaderna skulle bestå av relativt självständiga byggstenar i form av självständiga bataljoner av olika typ, en 'modulprincip'. På så sätt skulle Ryssland snabbt kunna sätta ihop den typ av brigader man behövde i en styrka för en viss typ av operation. Brigaderna skulle kunna vara "tunga" och då främst bestå av stridsvagnsbataljoner, av "medeltyp" och bestå av främst motoriserade skyttebataljoner eller "lätta" och bestå av skyttebataljoner. I den västliga riktningen skulle en styrka bestå av alla ovanstående tre typer av brigader och man skulle därmed tillåtas operera i olika echelonger (*esjelony*): en echelong för 'operativt skydd' (*operativnoje prikrytije*) i vilken framför allt lätta brigader skulle ingå; en echelong för 'fördröjning' (*sderzjivanije*), som skulle bestå av tunga och medeltypsbrigader; samt en echelong med förstärkningstrupp som skulle innehålla luftlandsättnings-, luftburna och motorskyttebataljoner.<sup>12</sup> Det är inte helt klart hur författarnas koncept skulle fungera i praktiken. Modulprincipen skulle bland annat tillåta skapandet av taktiska stridsgrupper efter behov. 'Detta används redan i praktiken under antiterroroperationer i Nordkaukasien', enligt författarna.<sup>13</sup>

Skissen som föreslås skulle ge betydande rörlighet och flexibilitet. Det skulle också innebära att brigaden inte skulle vara huvudsaklig byggsten utan snarare bataljonerna, vilket i sin tur skulle ställa höga krav på ledningsförmåga hos bataljons- och brigadchefer. Med andra ord torde sådana planer ligga cirka tio år framåt i tiden. Att till exempel flytta ned initiativförmågan till bataljonsnivå skulle vara ett radikalt brott med den organisations- och ledningskultur som dagens ryska officerare tränats och utbildats i.

### ***Drastiska nedskärningar av officerskåren – men ökad användbarhet***

Bland officerarna skulle framför allt minskningen ske på nivån major – överste. Serdjukov liknade den nuvarande strukturen på officerskåren vid ett ägg och sade sig eftersträva en strikt pyramid.

<sup>11</sup> Vorobev och Kiselev (2010) "Perechod Suchoputnych vojsk na brigadnuju strukturu kak etap povysjenija ich manevrosozobnosti", *Vojennaja mysl*, nr. 2, s. 34-4.

<sup>12</sup> Ibid. Författarna behandlade också i relativ detalj den tid det skulle ta att tillföra förstärkningar i form av brigader från t.ex. Smolensk per järnväg, s. 23-4.

<sup>13</sup> Ibid., s. 24.

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 6 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

**Tabell 2. Nuvarande och föreslaget antal officerare inom de Väpnade Styrkorna**

	2008	2012	Skillnad
Generaler	1 107	886	- 20 %
Överstar	25 665	9 114	- 64 %
Överstelöjtnanter	88 678	15 000	- 83 %
Majorer	99 550	25 000	- 75 %
Kaptener	90 000	40 000	- 56 %
Löjtnanter ( <i>lejtenty i starsjie lejtenty</i> )	50 000	60 000	+ 20 %
<b>Totalt antal officerare:</b>	<b>355 000</b>	<b>150 000</b>	<b>- 58 %</b>
<i>Praporsjtjiki</i>	140 000	0	
Soldater	623 500 (+ cirka 200 000 kontrakts- anställda)		
Soldater och sergeanter (NCO:s)		850 000 (varav 180 000 kontraktsanställda)	
<b>Totalt antal man:</b>	<b>903 500</b> (+ cirka <b>200 000</b> <b>kontrakts-</b> <b>anställda)</b>	<b>1 000 000</b>	

Ryssland avsåg också att drastiskt utöka antalet sergeanter, som är en ny personalkategori. Troligen är det en betydande andel av de kontraktsanställda som kommer att vara sergeanter. Särskild vikt läggs vid utvecklandet av denna nya personalkategori. Ambitionen är att sergeanter ska kunna ta över officerares uppgifter på lägre förbandsnivå och då utbildas till befäl på plutonnivå.<sup>14</sup>

De tidigare minskningarna av antalet man inom de Väpnade Styrkorna rörde sig framför allt om soldater och underofficerare. Redan 1994 saknade man 64 000 befäl för plutoner (*vzvodny*) och kompanier (*roty*). Man beräknade att man allt som allt skulle ha behövt 168 000 befäl för denna förbandsnivå och att man med andra ord saknade 38 procent av

<sup>14</sup> Presidentadministrationen (2010a) "Rassjirennoje zasedanije kollegii Ministerstva oborony [Vidgat inom Försvarsministeriets kollegium]", *Presidentadministrationen*, 5 mars 2010, på Internet: <http://www.kremlin.ru/news/7039> (hämtat: 8 mars 2010). Se även intervjun med förste vice försvarsminister Aleksandr Kolmakov, "Slovo "serzjant" zazvutjit gordo [Ordet "sergeant" ska sägas med stolthet]", (2009) *Krasnaja zvezda*, 18 augusti 2009, på Internet: [http://redstar.ru/2009/08/18\\_08/1\\_01.html](http://redstar.ru/2009/08/18_08/1_01.html) (hämtat: 2 mars 2010). Även McDermott (2009a) "New Look" Russian Army Officially Formed", *The Jamestown Foundation, Eurasia Daily Monitor, Vol. 6, No. 217*, 24 november 2009, på Internet: [http://www.jamestown.org/programs/edm/single/?tx\\_ttnews%5Btt\\_news%5D=35767&tx\\_ttnews%5BbackPid%5D=485&no\\_cache=1](http://www.jamestown.org/programs/edm/single/?tx_ttnews%5Btt_news%5D=35767&tx_ttnews%5BbackPid%5D=485&no_cache=1) (hämtat: 24 november 2009).

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 7 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

det antal yngre officerare Ryssland skulle ha behövt.<sup>15</sup> Denna brist på yngre officerare har bestått och t.ex. ansåg man sig 2006 sakna 6 700 yngre officerare medan totalt 39 000 officerstjänster var vakanta.<sup>16</sup> Dessa siffror visar också på det faktum att flera tjänster som tas bort troligen redan är obesatta åtminstone i toppen och basen på den ägglignande personalstrukturen, medan det är framför allt överstelöjtnanter, majorer och kaptener som kommer att få avsked.

För första gången på hundra år ska Ryssland också börja utbilda sergeanter, vilket kommer att innebära att Ryssland i praktiken tar steget till att skapa en kader av underofficerare. Inom markstridskrafterna har man genomfört uttagningen till sergeantutbildningen, som kommer att äga rum i det som tidigare var Högre militärhögskolan för luftlandsättningsstrupperna i Rjazan. Utbildningen kommer att ta två år och 10 månader och eleverna förbinder sig att tjänstgöra fem år efter fullgjord utbildning. Under utbildningen kommer de att tjäna 15 000 rubel i månaden och som färdiga sergeanter cirka 35 000 rubel<sup>17</sup> Det är oklart om denna lön inkluderar olika tillägg som är brukligt att utbetala inom de Väpnade Styrkorna, men i jämförelse med medellönen i Ryssland i februari 2009, 15 200 rubel, så framstår lönen som relativt konkurrenskraftig.<sup>18</sup>

### **Reformering av militära utbildningsväsendet**

Ryssland står också inför en betydande reformering av militära utbildningsväsendet. Enligt ett presidentdekret antaget i juli 2008, kommer Försvarsministeriets 65 utbildningsanstalter (varav 15 akademier, 4 universitet och 46 högskolor och institut) att till år 2013 ha reducerats till 10 stycken.<sup>19</sup> Dessa kommer att vara uppdelade i:

- 3 militära skol- och vetenskapliga centra (ett för varje vapengren – mark-, flyg- och marinstridskrafterna)
- 6 militära akademier
- 1 militärt universitet

Att man avser att göra så pass stora nedskärningar av utbildningssystemet kan förklaras med att Ryssland inte anser sig behöva utbilda för att tillgodose existensen av en så pass stor mobiliseringsreserv som landet haft tidigare (under Sovjetunionen 15-20 miljoner man). Man kommer i och med en radikal minskning av reguljära officerskåren och ett

<sup>15</sup> Sjlykov (2009) ”Tajny blitskriga Serdjukova [Hemligheterna bakom Serdjukovs Bliezkrieg]”, *Russia in Global Affairs*, nr. 6, 2009, november-december 2009, på Internet: <http://www.globalaffairs.ru/numbers/41/12995.html> (hämtat: 26 januari 2010).

<sup>16</sup> Leijonhielm, et al. (2009) *Rysk militär förmåga i ett tioårsperspektiv - ambitioner och utmaningar 2008*, Användarrapport, januari 2009, FOI-R--2707--SE (Stockholm, FOI), s. 156.

<sup>17</sup> Sjlykov (2009) ”Tajny blitskriga Serdjukova [Hemligheterna bakom Serdjukovs Bliezkrieg]”, *Russia in Global Affairs*, nr. 6, 2009, november-december 2009, på Internet: <http://www.globalaffairs.ru/numbers/41/12995.html> (hämtat: 26 januari 2010).

<sup>18</sup> RIA Novosti (2009) ”V janvarje srednjaja zarplata po Rossii snizilas na 25% k dekabru”, *RIA Novosti*, 19 februari 2009, på Internet: [http://www.rian.ru/crisis\\_news/20090219/162568765.html](http://www.rian.ru/crisis_news/20090219/162568765.html) (hämtat: 19 mars 2010).

<sup>19</sup> Sjlykov (2009) ”Tajny blitskriga Serdjukova [Hemligheterna bakom Serdjukovs Bliezkrieg]”, *Russia in Global Affairs*, nr. 6, 2009, november-december 2009, på Internet: <http://www.globalaffairs.ru/numbers/41/12995.html> (hämtat: 26 januari 2010).

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 8 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

minskat mobiliseringsbehov (enligt Generalstaben högst 800 000 man) inte behöva utbilda lika många officerare per år. Det kan nämnas att det på inledande officerskursen under 2009 bara fanns cirka 3 000 elever – att jämföra med 18-19 000 tidigare år.<sup>20</sup> Att utveckla det militära utbildningssystemet var också en av de punkter som Medvedev uppehöll sig särskilt vid när han talade inför Försvarsministeriets kollegium i mars 2010.<sup>21</sup>

Till detta kan läggas att utbildningsväsendet redan undergått förändringar. Inte minst har Ryssland valt att lägga ned den absoluta majoriteten av de militära fakulteterna vid civila universitet, som tidigare varit ansvariga för att utbilda reservofficerare. I praktiken utgjorde möjligheten att utbilda sig till reservofficer ett sätt att undslippa värnplikten för studenter eftersom Ryssland på många år inte har haft möjlighet att inkalla reservofficerare för tjänstgöring i någon betydande utsträckning. Det var också allmänt känt att de flesta militära fakulteterna tillhandahöll en låg nivå på utbildningen, att den praktiska delen var undermålig (den bestod oftast i ett par veckors övningsverksamhet som genomfördes en till två gånger) och att dessa reservofficerare helt saknade förmåga att leda och upprätthålla disciplinen i förband bestående av värnpliktiga. De värnpliktiga hade redan gjort ett till två års militärtjänst och kunde således väsentligt mer än sina överordnade i form av reservofficerare med undermålig utbildning och bristande praktisk erfarenhet.<sup>22</sup> Införandet av sergeanter är ett svar på detta problem och dessa kommer att utbildas först två år i olika kurser och därefter tio månader i Rjazan. Detta innebär att de inte kommer att komma ut på förbanden i någon mer omfattande utsträckning förrän 2013–2015.<sup>23</sup>

Slutligen bör understrykas att det, i ljuset av övriga reformer inom de Väpnade Styrkorna, inte bara är fråga om att slå ihop och avveckla en stor del de existerande akademierna och skolorna. För att nå dit Ryssland troligen syftar med sina reformer, måste även innehållet i undervisningen och träningen ändras samt kvalitén höjas överlag. Det torde vara en betydligt mer utmanande uppgift än nedskärningen av antalet institutioner. Det är också svårare att utvärdera resultatet av arbetet med att förändra utbildningens innehåll på kort sikt eftersom resultatet blir synligt i form av kompetent personal först på flera års sikt.

### ***Minskad mobiliseringspotential***

Enligt nuvarande planer ska man framför allt skära ned antalet ”kaderdivisoner” (*kadrirovannye divizii*) och förband som inte har full personaluppfyllnad. Med andra ord kommer mobiliseringsförmågan att minska.<sup>24</sup> Även om detta inte innebär att

<sup>20</sup> Ibid.på Internet:

<sup>21</sup> Presidentadministrationen (2010a) ”Rassjirennoje zasedanije kollegii Ministerstva oborony [Vidgat inom Försvarsministeriets kollegium]”, *Presidentadministrationen*, 5 mars 2010, på Internet: <http://www.kremlin.ru/news/7039> (hämtat: 8 mars 2010).

<sup>22</sup> Vendil Pallin (2009) *Russian Military Reform: A Failed Exercise in Defence Decision Making* (London, Routledge), s. 110 och 152.

<sup>23</sup> McDermott (2010) ”Russian Military Quietly Adopts Network-Centric Warfare”, *The Jamestown Foundation, Eurasia Daily Monitor, Vol. 7, No. 41*, 2 mars 2010, på Internet: [http://www.jamestown.org/programs/edm/single/?tx\\_ttnews%5Btt\\_news%5D=36102&tx\\_ttnews%5BbackPid%5D=484&no\\_cache=1](http://www.jamestown.org/programs/edm/single/?tx_ttnews%5Btt_news%5D=36102&tx_ttnews%5BbackPid%5D=484&no_cache=1) (hämtat: 2 mars 2010).

<sup>24</sup> Sjlykov (2009) ”Tajny blitzkriga Serdjukova [Hemligheterna bakom Serdjukovs Bliezkrieg]”, *Russia in Global Affairs, nr. 6, 2009*, november-december 2009, på Internet: <http://www.globalaffairs.ru/numbers/41/12995.html> (hämtat: 26 januari 2010).

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 9 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

mobiliseringspotentialen försvunnit – vikten av mobilisering nämns också fortfarande i 2010 års militärdoktrin – så har förmågan till massmobilisering avskrivits.<sup>25</sup>

## Ny ledningsstruktur

Ledningsstrukturen ska också förändras. Från en struktur med fyra nivåer (militärdistrikt-armé-division-regemente) kommer man att övergå till en trenivåstruktur: militärdistrikt (som även utgör operativ-strategisk nivå) – operativ ledning – brigad. Detta nya system är tänkt att kunna träda in i händelse av krig eller annan väpnad konflikt inom loppet av en till två timmar utan att man behöver kalla in ytterligare personal. Samtliga förband som ingår i en militär operation kommer då att lyda under operativa ledningen i ett militärdistrikt, som i fredstid ingår i markstridskrafternas struktur – även marina och flygförband som administrativt lyder under respektive egna försvarsgrenar i fred samt förband som tillhör andra ministerier och myndigheter (s.k. kraftministerier). Betydelsen av militärdistriktet har i och med detta ökat markant.<sup>26</sup>

Tabell 3. Schematisk beskrivning av ny rysk ledningsstruktur

Rysk ledningsstruktur	Amerikansk/NATO-motsvarighet
<b>Strategisk ledning</b> (politisk och militärt strategisk) – denna nivå kan omfördela resurser mellan militärdistrikten samt tilldela centrala resurser (såsom t.ex. transportflyg och flygburen radar)	Presidenten och Joint Chiefs of Staff
<b>Operativ-strategisk ledning</b> i respektive militärdistrikt – befälhavaren för MD kommer från Markstridskrafterna och har territorialansvar; i händelse av krig/väpnad konflikt underställs samtliga försvarsgrenar och annan trupp (även de tillhörande andra ministerier och myndigheter som t.ex. gräns- och inrikestrupp) denna nivå.	CINCPAC, CENTCOM etc.
<b>Operativ ledning</b> i respektive militärdistrikt – i fredstid markstridskrafternas stab; i samband med en operation gemensam insatsledning med komponenter från olika försvarsgrenar och truppslag (även från andra ministerier och myndigheter)	Armékår/flotta
<b>Brigader</b>	Brigader

<sup>25</sup> Vendil Pallin och Westerlund (2010) 'Russia's Military Doctrine – Expected News', *RUFS Briefing*, nr. 3, February 2010 (Stockholm, FOI), på Internet: [http://www.foi.se/upload/projekt/RUFS/RUFS\\_Briefing\\_feb\\_10.pdf](http://www.foi.se/upload/projekt/RUFS/RUFS_Briefing_feb_10.pdf).

<sup>26</sup> Sjlykov (2009) "Tajny blitskriga Serdjukova [Hemligheterna bakom Serdjukovs Bliezkrieg]", *Russia in Global Affairs*, nr. 6, 2009, november-december 2009, på Internet: <http://www.globalaffairs.ru/numbers/41/12995.html> (hämtat: 26 januari 2010).

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 10 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

Den nya ledningsstrukturen ska ha prövats med viss framgång under höstövningarna (Zapad och Ladoga 2009).<sup>27</sup>

### **Modernisering av vapen och materiel**

Den takt som Ryssland avser att modernisera befintlig materiel och införa ny är imponerande. Målsättningen är att 70 procent av de Väpnade Styrkornas materiel ska vara ”modern” till år 2020 (exakt vad detta innebär i termer av nytillförsel respektive modernisering av existerande materiel anges inte). Delmålet att förnya vapen- och materielstocken med 9–11 procent per år stipulerades redan i Medvedevs årliga linjetal till parlamentet i november 2009 och upprepades i ett tal i februari 2009. Ett nytt statligt vapenprogram för perioden 2011–2020 ska också utarbetas under 2010.<sup>28</sup>

De ambitiösa moderniseringsplanerna har mötts med skepsis av många analytiker,<sup>29</sup> men givet det faktum att antalet förband minskas drastiskt inom de Väpnade Styrkorna så framstår målsättningen som något mer realistisk. Det är dock värt att understryka att mot bakgrund av den låga takten i nytillverkning och modernisering av materiel inom de Väpnade Styrkorna är procentmålen möjliga att nå upp till endast om en kraftig reducering av materielinnehållet i förbanden sker i samband med minskningen av antal förband.

Rysslands försvarsindustri framstår inte idag som förmöget att leverera det som de Väpnade Styrkorna efterfrågar. Forskning och utveckling är satt på undantag och ligger långt efter Väst på flera områden; industrin levererar sent och till höga priser. Det finns också tecken på att Ryssland insett att man behöver överge låsningen vid att vara självförsörjande vad gäller materielproduktion framöver. Det faktum att Ryssland allvarligt överväger att köpa fyra helikopterhangarfartyg (Mistral) från Frankrike och ett stort antal fordon från Italien kan vara tecken på detta. Det skulle bakvägen kunna utgöra den drivkraft som ryska försvarsindustrin är i skriande behov av i brist på förmåga att reformera sig själv.

### **Mot datoriserade lednings- och informationssystem**

Serdjukov inrättade dessutom en ny topptjänst inom Försvarsministeriet i november 2007. Då tillsattes en vice försvarsminister, Oleg Eskin, med ansvar för att utforma en enhetlig militär-teknologisk politik på ”informations- och telekommunikationsområdet”. Syftet var att effektivisera de Väpnade Styrkornas ledningssystem. Den 20 november 2008 tillträdde Dmitrij Tjusjkin denna tjänst. Han hade, liksom Serdjukov, ett förflutet inom Federala skattetjänsten (FNS), där han var direkt underordnad Serdjukov som vice chef för FNS. Tidigare hade han bland annat varit ansvarig för FNS’ IT-utveckling.<sup>30</sup>

<sup>27</sup> Ibid.på Internet:

<sup>28</sup> Presidentadministrationen (2010a) ”Rassjirennoje zasedanije kollegii Ministerstva oborony [Vidgat inom Försvarsministeriets kollegium]”, *Presidentadministrationen*, 5 mars 2010, på Internet: <http://www.kremlin.ru/news/7039> (hämtat: 8 mars 2010).

<sup>29</sup> Se t.ex. Klein (2009) *Russia's Military Capabilities: "Great Power" Ambitions and Reality*, SWP Research Paper, October 2009, RP 12 (Berlin, SWP). s. 9.

<sup>30</sup> Försvarsministeriet (2010) ”Zamestitel Ministra oborony RF [Vice försvarsminister RF]”, *Försvarsministeriet*, på Internet: <http://www.mil.ru/847/852/34874/index.shtml> (hämtat: 15 mars 2010). Se även ”Arbatskij vojennyj okrug [Militärdistriktet på Arbat]”, (2010) *Kommersant Vlast*, nr. 6 (15 februari 2010), s. 58-60.

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 11 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

Till 2012 är den deklarerade ambitionen att ha infört till digitala sambandssystem. Som en del i detta ska stabsplatser i allt högre grad vara utrustade med datoriserat stabsstöd. Enligt generalstabschefen, armégeneral Nikolaj Makarov, lär man redan ut principerna för nätverksbaserad krigföring vid Generalstabsakademin till de elever som ska tjänstgöra som brigadbefäl. Avsikten är att samtliga officerare ska genomgå denna utbildning framöver.<sup>31</sup>

I övningen Zapad-2009 ska ett nytt lednings- och informationssystem ha testats för mobila stabsplatser.<sup>32</sup> Enligt Makarov kommer införandet av det taktiska ledningssystemet *Sozvezdije* att spela en viktig roll i uppbyggandet av en ”enhetlig informations- och kommunikationssfär” inom de Väpnade Styrkorna. Det ska introduceras på förbanden i november 2010.<sup>33</sup>

Det är tydligt att en av de stora satsningarna vad gäller materielanskaffning framöver kommer att röra införandet av nya system för ledning och information. Det framgår också av den nya militärdoktrinen som antogs i februari 2010.<sup>34</sup> Denna aspekt av materielanskaffning förbises ofta när Rysslands moderniseringsambitioner av krigsmakten diskuteras, vilket är olyckligt eftersom det utgör en mycket viktig komponent i den ryska ambitionen att höja sin beredskap och förmåga till modern krigföring. Ambitionen är att öka interoperabiliteten mellan försvarsgrenar och truppslag samt även mellan olika ministerier och myndigheters trupper – något som inte har fungerat väl, varken i Tjetjenien eller i Georgien. Det är samtidigt svårt att bedöma utvecklingen på detta område inom såväl försvarsindustrin som de Väpnade Styrkorna på grund av bristen på tillgänglig information.

### **Personalfrågan – rekrytering, löner och bostäder**

Det som framstår som det stora frågetecknet för huruvida Serdjukovs reformprogram ska genomföras fullt ut är rekryteringen. För en ung, begåvad man i Rysslands idag är inte ett liv i uniform det mest lockande alternativet. De Väpnade Styrkorna kan inte erbjuda i närheten av de löner som privata arbetsgivare i storstadsområdena kan. Vidare innebär en anställning inom de Väpnade Styrkorna en allvarlig inskränkning av rätten att resa utomlands, något som de flesta unga idag ser som en betydande nackdel. Slutligen är det värt att påpeka att såväl soldaten och sergeanten som den juniora officeren inom de ryska Väpnade Styrkorna rekryteras in i en organisation som präglas av en hierarkisk struktur där karriären är helt beroende av direkt överordnads vitsord och där det finns föga eller inga möjligheter att klaga över missförhållanden och maktmissbruk till annan instans. Det är också en organisation där våld används

<sup>31</sup> McDermott (2010) ”Russian Military Quietly Adopts Network-Centric Warfare”, *The Jamestown Foundation, Eurasia Daily Monitor, Vol. 7, No. 41*, 2 mars 2010, på Internet: [http://www.jamestown.org/programs/edm/single/?tx\\_ttnews%5Btt\\_news%5D=36102&tx\\_ttnews%5BbackPid%5D=484&no\\_cache=1](http://www.jamestown.org/programs/edm/single/?tx_ttnews%5Btt_news%5D=36102&tx_ttnews%5BbackPid%5D=484&no_cache=1) (hämtat: 2 mars 2010).

<sup>32</sup> Presidentadministrationen (2010a) ”Rassjirennoje zasedanije kollegii Ministerstva oborony [Vidgat inom Försvarsministeriets kollegium]”, *Presidentadministrationen*, 5 mars 2010, på Internet: <http://www.kremlin.ru/news/7039> (hämtat: 8 mars 2010).

<sup>33</sup> Bozjeva (2010) ”Armiju zagonjajut v seti [Armén jagas på nätet]”, *Moskovskij komsomolets*, 17 februari 2010, på Internet: <http://www.mk.ru/politics/article/2010/02/17/433053-armiyu-zagonyayut-v-seti.html> (hämtat: 17 mars 2010).

<sup>34</sup> Presidentadministrationen (2010b) ”Vojennaja doktrina Rossijskoj Federatsii [Ryska Federationens militärdoktrin]”, *Presidentadministrationen*, 5 februari 2010, på Internet: [http://news.kremlin.ru/ref\\_notes/461](http://news.kremlin.ru/ref_notes/461) (hämtat: 6 februari 2010).

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 12 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

rutinmässigt för att inskräpa disciplin och det finns inga tecken på att Ryssland skulle ha kommit tillrätta med de omfattande problem med pennalism som tidigare rapporterats om. Att komma övervinna dessa problem, och sedan också förändra bilden av militärtjänstgöring och militär anställning i befolkningens medvetande kommer att ta avsevärd tid och kräva åtgärder som hittills lyser med sin frånvaro.

Hittills har Medvedev och Serdjukov framför allt talat om behovet av sociala åtgärder för att förbättra soldaters och officerares livsvillkor. Inte minst har behovet av bostäder åter kommit i fokus. Bostadsfrågan är en knut som ingen tidigare försvarsminister eller president lyckats lösa upp. Tidigare har alla officerare som lämnar de Väpnade Styrkorna per automatik hamnat först i bostadskön. Det har inte kommit några som helst rapporter om att denna regel skulle ha upphävts, vilket torde göra målsättningen att ge alla tjänstgörande officerare bostad än mer svår att uppnå i tider då man avser att avskeda en betydande andel officerare. Under Putin sjösattes ett hypoteksprogram som skulle vara en gedigen mekanism för att garantera bostäder till alla på sikt. Bara ett par år senare hade denna garanti blivit en målsättning och idag talas det mycket sällan om hypoteksprogrammet. Huruvida Medvedev och Serdjukov lyckas hitta en mekanism för att tillgodose bostadsbehovet bland militära personalen återstår att se.

Överlag framstår utmaningen att rekrytera begåvad personal för att tjänstgöra i den nya krigsmakt man vill skapa som den största som Kreml och Försvarsministeriet står inför på sikt. Löften om socialt välstånd för militär personal har det heller inte rått någon brist på tidigare och det finns anledning att anta att detta återigen kommer att vara den del av reformåtgärderna som inte når ens halvvägs. Så sent som i februari 2010 höll Medvedev ett tal där han lovade att samtliga veteraner från Andra världskriget nu äntligen skulle få den bostad de väntat på – om motsvarande väntetider bibehålls för militär personal torde rekryteringen att stå inför fortsatta problem.

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 13 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

## Litteraturlista

- ”Arbatskij vojennyj okrug [Militärdistriktet på Arbat]”, (2010) *Kommersant Vlast*, nr. 6 (15 februari 2010), s. 57-62.
- Baranets, Viktor (2008) ”Tjto zjdet rossijkomu armiju posle vojennoj reformy [Vad som väntar ryska armén efter militärreformen]”, *Komsomolskaja pravda*, 2 december 2008, på Internet: <http://www.kp.ru/daily/24207/411361/> (hämtat: 29 december 2008).
- Bozjeva, Olga (2010) ”Armiju zagonjajut v seti [Armén jagas på nätet]”, *Moskovskij komsomolets*, 17 februari 2010, på Internet: <http://www.mk.ru/politics/article/2010/02/17/433053-armiyu-zagonyayut-v-seti.html> (hämtat: 17 mars 2010).
- Försvarsministeriet (2009a) ”Novosti, 17.11.2009 goda: 17 nojabrja pod rukovodstvom Ministra oborony Rossijskoj Federatsii Anatolija Serdjukova sostajalos zasedanije Kollegii Ministerstva oborony Rossijskoj Federatsii [Nyheter den 17 november 2009: Den 17 november träffades Ryska Federationens Försvarsministeriums Kollegium under ledning av Ryska Federationens försvarsminister Anatolij Serdjukov]”, *Försvarsministeriet*, 17 november 2009, på Internet: <http://www.mil.ru/info/1069/details/index.shtml?id=68833> (hämtat: 15 mars 2010).
- Försvarsministeriet (2009b) ”Novosti, 18.06.2009 goda: 17 ijunja Ministr oborony Rossijskoj Federatsii otravilsa s rabotjej pojezdkoj v Moskovskij vojennyj okrug [Nyheter den 18 juni 2009: Ryska Federationens försvarsminister begav sig den 17 juni till Moskvas militärdistrikt]”, *Försvarsministeriet*, 18 juni 2009, på Internet: <http://www.mil.ru/info/1069/details/index.shtml?id=63718> (hämtat: 15 mars 2010).
- Försvarsministeriet (2010) ”Zamestitel Ministra oborony RF [Vice försvarsminister RF]”, *Försvarsministeriet*, på Internet: <http://www.mil.ru/847/852/34874/index.shtml> (hämtat: 15 mars 2010).
- Klein, Margarete (2009) *Russia's Military Capabilities: "Great Power" Ambitions and Reality*, SWP Research Paper, October 2009, RP 12 (Berlin, SWP).
- Konovalov, Ivan (2008) ”Perestrojku armii provedut bez glasnosti [Arméreformerna genomförs utan transparens]”, *Kommersant*, 29 november 2008, på Internet: <http://www.kommersant.ru/doc.aspx?DocsID=1085793> (hämtat: 3 december 2008).
- Leijonhielm, Jan *et al.* (2009) *Rysk militär förmåga i ett tioårsperspektiv - ambitioner och utmaningar 2008*, Användarrapport, januari 2009, FOI-R--2707--SE (Stockholm, FOI).
- McDermott, Roger N. (2009a) ””New Look” Russian Army Officially Formed”, *The Jamestown Foundation, Eurasia Daily Monitor, Vol. 6, No. 217*, 24 november 2009, på Internet: [http://www.jamestown.org/programs/edm/single/?tx\\_ttnews%5Btt\\_news%5D=35767&tx\\_ttnews%5BbackPid%5D=485&no\\_cache=1](http://www.jamestown.org/programs/edm/single/?tx_ttnews%5Btt_news%5D=35767&tx_ttnews%5BbackPid%5D=485&no_cache=1) (hämtat: 24 november 2009).
- McDermott, Roger N. (2009b) ”The Restructuring of the Modern Russian Army”, *Journal of Slavic Military Studies*, vol. 22, nr. 4, s. 485-501.

FOI MEMO	Datum/Date 2010-03-25	Sida/Page 14 (14)
Titel/Title Rysslands militärdoktrin 2010		Memo nummer/number FOI Memo 3143

- McDermott, Roger N. (2010) "Russian Military Quietly Adopts Network-Centric Warfare", *The Jamestown Foundation, Eurasia Daily Monitor, Vol. 7, No. 41*, 2 mars 2010, på Internet:  
[http://www.jamestown.org/programs/edm/single/?tx\\_ttnews%5Btt\\_news%5D=36102&tx\\_ttnews%5BbackPid%5D=484&no\\_cache=1](http://www.jamestown.org/programs/edm/single/?tx_ttnews%5Btt_news%5D=36102&tx_ttnews%5BbackPid%5D=484&no_cache=1) (hämtat: 2 mars 2010).
- Presidentadministrationen (2010a) "Rassjirennoje zasedanije kollegii Ministerstva oborony [Vidgat inom Försarsministeriets kollegium]", *Presidentadministrationen*, 5 mars 2010, på Internet:  
<http://www.kremlin.ru/news/7039> (hämtat: 8 mars 2010).
- Presidentadministrationen (2010b) "Vojennaja doktrina Rossijskoj Federatsii [Ryska Federationens militärdoktrin]", *Presidentadministrationen*, 5 februari 2010, på Internet: [http://news.kremlin.ru/ref\\_notes/461](http://news.kremlin.ru/ref_notes/461) (hämtat: 6 februari 2010).
- RIA Novosti (2009) "V janvarje srednjaja zarplata po Rossii snizilas na 25% k dekabrju", *RIA Novosti*, 19 februari 2009, på Internet:  
[http://www.rian.ru/crisis\\_news/20090219/162568765.html](http://www.rian.ru/crisis_news/20090219/162568765.html) (hämtat: 19 mars 2010).
- Sjlykov, Vitaly V. (2009) "Tajny blitskriga Serdjukova [Hemligheterna bakom Serdjukovs Bliezkrieg]", *Russia in Global Affairs, nr. 6, 2009*, november-december 2009, på Internet:  
<http://www.globalaffairs.ru/numbers/41/12995.html> (hämtat: 26 januari 2010).
- "Slovo "serzjant" zazvutjij gordo [Ordet "sergeant" ska sägas med stolthet]", (2009) *Krasnaja zvezda*, 18 augusti 2009, på Internet:  
[http://redstar.ru/2009/08/18\\_08/1\\_01.html](http://redstar.ru/2009/08/18_08/1_01.html) (hämtat: 2 mars 2010).
- Vendil Pallin, Carolina (2009) *Russian Military Reform: A Failed Exercise in Defence Decision Making* (London, Routledge).
- Vendil Pallin, Carolina (2010) "Russia and Its Military: Between Reform and Modernization", i B. Nygren (red.) *Russia on Our Minds - Russian Security Policy and Northern Europe* (Stockholm, Swedish National Defence College - to be published), s.
- Vendil Pallin, Carolina och Westerlund, Fredrik (2009) "Russia's War in Georgia: Lessons and Consequences", i P.B. Rich (red.) *Crisis in the Caucasus: Russia, Georgia and the West* (London, Routledge), s. 150-174.
- Vendil Pallin, Carolina och Westerlund, Fredrik (2010) 'Russia's Military Doctrine – Expected News', *RUFS Briefing*, nr. 3, February 2010 (Stockholm, FOI), på Internet: [http://www.foi.se/upload/projekt/RUFS/RUFS\\_Briefing\\_feb\\_10.pdf](http://www.foi.se/upload/projekt/RUFS/RUFS_Briefing_feb_10.pdf).
- Vorobev, Ivan N. och Kiselev, Valerij A. (2010) "Perechod Suchoputnych vojsk na brigadnuju strukturu kak etap povysjenija ich manevrosposobnosti", *Vojennaja mysl*, nr. 2, s. 18-24.