

ÅRSREDOVISNING 2025



FOI
Totalförsvarets
forskningsinstitut

*Foto från FOI:s anläggning i
Grindsjön. Forskare monterar
mål för splitterförsök mot
glasfiberpaneler i syfte att mäta
energiförlust vid genomslag.*

Årsredovisning 2025

Innehållsförteckning

1	GD har ordet.....	4
2	FOI:s uppgifter och totalförsvarets mål	5
3	Resultatredovisning	6
3.1	Analys och bedömning av verksamheten.....	6
3.2	Analys och bedömning av ekonomin.....	8
3.3	Relevans, vetenskaplig kvalitet och integritet.....	10
3.4	Spridning av forskningsresultat	27
3.5	Samverkan mellan militär och civil forskning.....	29
3.6	Internationell verksamhet	30
3.7	Beaktande av kvinnor och mäns villkor i forskningsverksamheten	32
3.8	Beredskap, säkerhet och digitalisering.....	33
3.9	Personal och kompetensförsörjning	35
3.10	Effektivitet samt intern styrning och kontroll	38
4	Finansiell redovisning.....	41
4.1	Väsentliga uppgifter.....	41
4.2	Resultaträkning.....	42
4.3	Balansräkning.....	43
4.4	Finansieringsanalys.....	44
4.5	Anslagsredovisning	45
4.6	Avgiftsbelagd verksamhet	45
4.7	Tilläggsupplysningar och noter.....	46

1 GD har ordet

Det gångna året har visat oss att världen befinner sig i en fortsatt utmanande tid i något som nästan liknar en geopolitisk hjärtattack. Det är ett händelseförlopp med många förstärkande trender. Den nya amerikanska administrationen har bjudit på utspel som sätter press på och utmanar, men tidvis även skadar relationen, till allierade och partners. Hoten om att ta över Grönland har ytterligare förstärkt bilden av ett mer oförutsägbart USA. Samtidigt har pressen på Danmark och Grönland inneburit att de europeiska länderna slutit sig samman och fått USA att backa. Under USA:s ledning pågår också försök till fredssamtal mellan Ryssland och Ukraina. Dock syns få reella framsteg så här långt. Rysslands fullskaliga och folkrättsvidriga krig mot Ukraina går inom kort in på sitt femte år. Sedan i höstas har kriget präglats av eskalerande attacker mot civila och civil infrastruktur i Ukraina. Resultatet har blivit ett kylans krig där Ukraina och dess befolkning visar på imponerande motståndskraft och försvarsvilja. Vikten av FOI:s stöd till regeringen och andra aktörer med säkerhetspolitiska bedömningar har under året fått en fortsatt ökad betydelse och skärpa.

Sedan 2022 har vi, främst via Försvarsmakten, stöttat Ukraina i ett antal projekt av förmågehöjande karaktär. Sedan 2025 bedriver FOI ett stort antal arbetspaket i egen regi tillsammans med olika ukrainska parter. Områdena omfattar många expertkompetenser och täcker allt från policy till projektil. För att bättre kunna möta alla behov som finns planerar vi också för att samlokalisera egen personal med andra försvarsmyndigheter på plats i Kiev. Detta är i linje med Sveriges omfattande och långsiktiga, inklusive militära, stöd till Ukraina.

Vårt arbete med att stödja utvecklingen av svensk militär försvarsförmåga, i såväl nutid som på sikt, ökar snabbt i omfattning. Volymen på i stort sett all forskning expanderar, i synnerhet de mer kunskapstillämpande delarna. Vi fortsätter att växa och rekrytera nya talanger samtidigt som vi har en relativt låg personalomsättning. Sammantaget borgar det för att vi bättre ska kunna lösa problem som totalförsvaret står inför.

Vi arbetar vidare med att våga prioritera det som är viktigt och bråttom. Både chefer och medarbetare måste värdera den operativa risken mot den administrativa risken. Det handlar fortsatt om att utveckla den interna kulturen och att anpassa risktagandet utifrån det allvarliga omvärldsläget. I en tid då rekordsummor avsätts för militärt och civilt försvar bör vi fortsatt vara uppmärksamma på lycksökare och andra som nu söker sig till försvarssektorn i syfte att enbart berika sig.

Min bedömning är att FOI, med utgångspunkt från instruktion, regleringsbrev och relevanta regelverk, har fullgjort de uppdrag som regeringen har ålagt myndigheten för verksamhetsåret 2025. Inför framtiden kan vi också som svenskar finna vägledning i den finske presidenten Alexander Stubbs nyårstal 2026: ”Vi fortsätter att stödja Ukraina. Vi tröttnar inte. Vi söker en lösning. Tillsammans med våra allierade ser vi till att Ryssland aldrig mer anfäller ett grannland.” Försvaret av Sverige förtjänar att tas på yttersta allvar. FOI står redo att bidra och förstärka Sveriges förmåga idag och imorgon.

Stockholm den 20 februari 2026

Jens Mattsson
Generaldirektör

2 FOI:s uppgifter och totalförsvarets mål

FOI är ett forskningsinstitut som inom många områden bedriver världsledande forskning avseende försvar och säkerhet. Myndigheten ska vara totalförsvarets¹ främsta kunskapskälla för ökad förmåga och förnyelsekraft. FOI bistår regeringen och myndigheter med såväl bred som djup kunskap – från säkerhets- och försvarspolitik till taktik och teknik. Betydande delar av FOI:s forskning är integritetskritisk².

FOI är en myndighet under Försvarsdepartementet och verksamheten är i huvudsak avgiftsfinansierad. De största uppdragsgivarna är Försvarsmakten och Försvarets materielverk (FMV).

Enligt myndighetens instruktion³ har FOI framförallt i uppgift att bedriva forskning, metod- och teknikutveckling samt utredningsarbete för totalförsvaret. Myndigheten får även i övrigt bedriva forskning, metod- och teknikutveckling, utredningsarbete samt försvarsunderrättelseverksamhet.⁴

Regeringen har den 19 december 2024 fattat beslut om gemensamma förutsättningar för totalförsvaret 2025–2030 och inriktning för militärt försvar 2025–2030.⁵ Enligt beslutad inriktning ska samtliga myndigheter inom det militära försvaret bidra till det gemensamma målet för det militära försvaret och till att öka Försvarsmaktens operativa förmåga.

Det övergripande målet för totalförsvaret är:

att ha förmåga att försvara Sverige och vår befolkning mot väpnat angrepp, hävda vårt lands självständighet, suveränitet och territoriella integritet samt medverka till försvaret av allierade. Verksamhet inom totalförsvaret ska kunna bedrivas enskilt och tillsammans med andra, inom och utom landet och i enlighet med Sveriges åtaganden som medlem i Nato.⁶

Målet för det militära försvaret består framför allt av följande förmågor:

- *försvara Sverige mot väpnat angrepp,*
- *hävda Sveriges territoriella integritet,*
- *värna rättigheter och nationella intressen utanför svenskt territorium i enlighet med internationell rätt,*
- *inom ramen för Natos kollektiva försvar och uppgifter i övrigt, uppfylla Sveriges åtaganden som medlem i Nato,*
- *främja vår säkerhet samt förebygga och hantera konflikter och krig genom att i fredstid genomföra operationer på vårt eget territorium och i närområdet samt delta i internationella fredsfrämjande insatser,*
- *skydda samhället och dess funktionalitet genom att med befintlig förmåga och resurser bistå övriga samhället såväl i fred som vid höjd beredskap.⁷*

Det kraftigt försämrade omvärldsläget har medfört att uppdraget till FOI har breddats. FOI ska bidra till utvecklingen av totalförsvaret, såväl förmågan i krigsförbanden som den samlade förmågan i totalförsvaret, men också stödja Sveriges förmågemål inom Nato och Ukrainas försvarsanstängningar.

¹ Totalförsvaret består av militär verksamhet (militärt försvar) och civil verksamhet (civilt försvar), inklusive den verksamhet som behövs för att förbereda Sverige för krig. Lag (1992:1403) om totalförsvar och höjd beredskap.

² Med integritetskritisk avses att forskningen ofta är omgärdad av sekretess och skapar kunskap som endast är tillgänglig genom egen forskning och utveckling. Integritetskritisk forskning bygger kunskap som är en förutsättning för nationellt självständigt beslutsfattande.

³ Förordning (2024:1230) med instruktion för Totalförsvarets forskningsinstitut.

⁴ De myndigheter som bedriver försvarsunderrättelseverksamhet skall varje år upprätta en översikt över föregående års verksamhet som allmänheten kan ta del av.

⁵ Gemensamma förutsättningar för utvecklingen av totalförsvaret 2025–2030 (Fö nr I:15) och Inriktning för militärt försvar 2025–2030 (Fö nr I:16).

⁶ Totalförsvaret 2025–2030 (Prop. 2024/25:34) s. 59.

⁷ Ibid. s. 60.

3 Resultatredovisning

Kapitlet börjar med en analys och bedömning av verksamheten och ekonomin. Efter dessa avsnitt följs beskrivningar av verksamheten utifrån de uppgifter som framgår av myndighetens instruktion samt det åiterrapporteringskrav som regeringen angett i regleringsbrevet. Därefter görs en redovisning av arbetet med kompetensförsörjning och slutligen avslutas kapitlet med ett avsnitt om effektivitet samt intern styrning och kontroll.

3.1 Analys och bedömning av verksamheten

Hoten mot Sverige, Europa och Nato är allvarliga och utvecklingen bedöms under de närmaste åren innebära en ytterligare skärpning av förmågekraven. Rysslands fortsatta anfallskrig mot Ukraina, hybridkrigföring i närområdet och den komplexa konfliktutvecklingen i Mellanöstern, men även utvecklingen av den transatlantiska länken har skapat utmaningar. Behovet av ny kunskap har genererat ökad efterfrågan på forskning, analys och metodstöd, men också ett ökat fokus på snabbare nyttiggörande av tidigare framtagna forskningsresultat.

FOI gör bedömningen att myndigheten har kunnat leverera stöd av hög kvalitet som skapat direkt nytta för regeringen och övriga uppdragsgivare inom försvar och säkerhet:

FOI har stärkt den operativa förmågan i krigsförbanden

Även under 2025 ökade efterfrågan från Försvarsmakten och FMV som en effekt av det intensifierade arbetet med att snabbt stärka förmågan i krigsförbanden. FOI bidrar till att bygga grundläggande förmågor som tillgänglighet, underrättelser, rörlighet, verkan, ledning, uthållighet och skydd. Det pågående angreppet mot Ukraina ger viktiga lärdomar inom samtliga forskningsområden. Några exempel är erfarenheter av obemannade farkoster i markstriden och bidrag under *Arctic Strike 25*, en serie militära övningar initierad av de nordiska ländernas arméchefer. Syftet är att testa ny försvarsteknologi under extrema arktiska förhållanden och samtidigt stärka samarbetet mellan nordiska länder. FOI har även bidragit till att stärka förmågan att öva och träna inom bland annat cyber- och telekrigområdet. För att stärka den framtida förmågan har FOI exempelvis bistått Försvarsmaktens program för vägval stridsflyg, expertstöd för uppgradering av svenska sensorkedjan⁸ och konceptstudier avseende framtida u-båtar.

Tillsammans med Försvarsmakten och FMV driver FOI projektet DEMO UCAV, för att öka hastigheten inom utveckling av drönarsystem och patrullrobotar⁹. Projektet var under 2025 ett av FOI:s största och har ett innovativt upplägg med över hundra forskare. Upplägget bygger på att parallellt jobba med analys, utvärdering och validering för att snabbare ge underlag till systemmålsättningar och anskaffning.

FOI har stärkt sin roll som försvarsunderrättelsemyndighet

Rollen som försvarsunderrättelsemyndighet har stärkts och strukturer för ökad samordning har etablerats, såväl internt som externt. Anslagsmedlen har skapat förutsättningar för ytterligare kommunikationsmöjligheter mellan försvarsunderrättelsemyndigheterna. FOI:s möjligheter att snabbt kunna lösa uppgifter av underrättelsekaraktär har förstärkts.

FOI har bistått i stärkandet av svensk försvarsinnovation

FOI har deltagit i och bidragit i olika former av samverkan och program, såväl nationellt som internationellt. Därutöver har 13 innovationsprojekt startats för att pröva möjligheten att tillämpa tidigare framtagna resultat.

FOI har bistått med pragmatiska lösningar i utvecklingen av autonoma drönarsvärmar. Projektet GNADD¹⁰ har genomförts i nära samverkan med berörda myndigheter och industri, och med inspiration från ukrainakrigets lärdomar.

⁸ Sensorkedjan (Sensorsystem Ny) innehåller bland annat långräckviddig radar, fast och rörliga markbaserade sensorer samt flygburna sensorer.

⁹ En patrullrobot är ett vapensystem som färdas mot ett målområde där ett slutligt bekämpningsbeslut fattas.

¹⁰ Projektet för utveckling av programvara för autonoma distribuerade drönare i svärm eller nätverk.

FOI har bistått i det svenska stödet till Ukraina

Stödet till Ukraina har fortsatt att öka och bredden i FOI:s kompetens är en avgörande förutsättning för vårt bidrag. FOI har under året bistått med utbildning och träning samt påbörjat arbetet med att stärka Ukrainas beredskap och förmåga att snabbt upptäcka, lokalisera och bedöma konsekvenser av stora och små radioaktiva utsläpp.

Som stöd i Ukrainas prognosarbete har webbplattformen Glimt bidragit med beslutsunderlag under året. Mer än 20 000 personer har bidragit med bedömningar på frågor ställda av ukrainska myndigheter samt ett stort engagemang i form av kommentarer och diskussioner.

FOI har analyserat militär förmåga och förutsättningar i öst och väst

Analyser av Ryssland pågår löpande och behandlar bland mycket annat krigets effekt på rysk ekonomi. Nato och den transatlantiska länken har studerats, bland annat västliga förbands markstridsförmåga på Nordkalotten och den nya amerikanska administrationen.

FOI har bistått i utvecklingen av den samlade förmågan i totalförsvaret

FOI stödjer på stor bredd tillväxten och utvecklingen av förmågan hos det militära försvaret, men även det civila. De nya anslagsmedel som tilldelats har möjliggjort etableringen av ett forskningsprogram för det civila försvarets behov med inriktning mot befolkningsskydd, försörjningsberedskap, psykologiskt försvar, samhällsfunktionalitet i krig, styrnings- och ansvarsfrågor samt civil-militär samverkan.

Under 2025 har FOI, tillsammans med berörda myndigheter¹¹, startat upp ett kunskapscentrum om livsmedelsberedskap, Food Defence Research Centre, med forskningsmedel från Formas. Centrumet är tvärvetenskapligt och arbetar med att ta fram nya metoder för att avskräcka, upptäcka och hantera attacker mot livsmedelssystemet.

FOI har stärkt säkerheten i Sverige genom råd och expertstöd

FOI har upprätthållit expertstöd till funktionen Avancerad indikering inom räddningstjänsten samt löpande under året lämnat stöd till nationella bombskyddet och rättsväsendet, såväl operativt på plats som förebyggande genom utbildning. FOI har dessutom bidragit i den fortsatta uppbyggnaden av ett nationellt beredskapslaboratorium för mikrobiologiska analyser av vatten.

FOI har fördjupat och breddat de internationella samarbetena

FOI har genom åren haft ett djupt och brett internationellt samarbete inom ramen för Natos forskningsorganisation (STO). Natos nya forskningsstrategi färdigställdes under året med FOI:s generaldirektör som ordförande för översynen. Närområdet och Väst har prioriterats och samverkan med Polen har utvecklats positivt under året. FOI har även genomfört ett internationellt CBRNe-symposium i Malmö. FOI:s forskning och analyser gynnar förtroliga internationella samarbeten av strategisk betydelse för förmågeutvecklingen och stärker därmed Sveriges roll i världen.

FOI har förmedlat analyser av omvärldsutvecklingen

FOI har följt och analyserat en allt mörkare omvärld som kännetecknas av ökande osäkerhet. FOI har under året haft en hög medial närvaro med bibehållen räckvidd, men lägre antal inslag än förra året. Liksom de senaste åren kommenterades Rysslands anfallskrig mot Ukraina och utvecklingen i Mellanöstern, men också utvecklingen i USA. Året har kännetecknats av stor bredd i frågorna.

FOI har stärkt sin förmåga att verka i kris och krig

Arbetet med att stärka beredskapen för kris och krig bedrivs med fortsatt fokus. Under året har dialogerna med bland andra Försvarsmakten om FOI:s uppgifter vid höjd beredskap fortsatt och en ledningsövning har genomförts. Arbetet med kontinuitetsplanering och informationssäkerhet fortgår, liksom olika kunskapshöjande åtgärder.

FOI har stärkt framtida möjligheter att leverera forskning och analys av god kvalitet

Behovet av stöd från FOI har fortsatt varit stort och rekrytering har därför prioriterats under 2025. Nettotillväxten var rekordhög, över 230 personer, vilket gav totalt 1 660 medarbetare till årsskiftet.

¹¹ Övriga medverkande parter är Sveriges lantbruksuniversitet (SLU), Statens veterinärmedicinska anstalt (SVA), Livsmedelsverket och Jordbruksverket.

En ny chefsnivå har införts på forskningsavdelningarna för att möjliggöra fortsatt tillväxt. Arbetet med att iordningsställa lokaler fortgår och är viktigt för den fortsatta tillväxten.

Genom de ökade anslag som tilldelats FOI för att studera nya teknologier har en fördjupning och breddning kunnat ske av forskningen inom främst AI och autonomi. För att sprida kunskap om FOI:s verksamhet och skapa nätverk inom respektive område har temadagar genomförts med deltagande från bland annat myndigheter, lärosäten och näringsliv.

Sammanfattning av FOI:s verksamhet 2025

Året har präglats av ett komplext och fortsatt försämrat omvärldsläge, en ökad tillväxt, krav på ökat tempo och direkt användbara resultat, ett ökande operativt stöd och ytterligare satsningar på framtida teknologier. FOI har visat en hög adaptiv förmåga och skyndsamt levererat stöd inom såväl nya områden som våra kärnområden. FOI har i hög grad kunnat möta behov av stöd från regeringen och huvuduppgångsgivare. FOI bedömer att kommande år fortsatt kommer att präglas av nya uppdrag och ökat tryck.

3.2 Analys och bedömning av ekonomin

3.2.1 Intäkter och kostnader

Under 2025 fortsatte efterfrågan på FOI:s verksamhet att öka, vilket resulterade i högre intäkter och kostnader jämfört med föregående år. Resultatet för året visar på ett positivt resultat om ca 160 mnkr. Resultatet är en följd av att kostnader inte ökat i samma takt som intäkterna under året. Myndigheten strävar efter att över tid ha en ekonomi i balans.

Resultaträkning

Intäkter/kostnader (mnkr)	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utf 2025 jmf med utfall 2024
Verksamhetens intäkter				
Intäkter av anslag	699,8	429,5	310,2	270,3
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	1 747,4	1 482,9	1 252,9	264,5
Intäkter av bidrag	97,9	90,3	75,4	7,6
Finansiella intäkter	1,0	0,9	0,6	0,0
Summa Verksamhetens intäkter	2 546,1	2 003,7	1 639,1	542,3
Verksamhetens kostnader				
Kostnader för personal	1 587,3	1 345,6	1 162,7	241,7
Kostnader för lokaler	208,8	197,9	175,3	10,8
Övriga driftkostnader	489,4	356,1	296,0	133,3
Finansiella kostnader	7,0	11,8	9,2	-4,8
Avskrivningar och nedskrivningar	91,1	72,5	54,7	18,5
Summa Verksamhetens kostnader	2 383,4	1 983,9	1 697,9	399,5
Verksamhetsutfall	162,6	19,8	-58,8	142,8

FOI har under året ökat de samlade intäkterna med ca 550 mnkr jämfört med 2024. Det är framförallt intäkter från anslag och avgifter som ökat.

Intäkter från anslag ökade med ca 270 mnkr under 2025 jämfört med 2024 till följd av att regeringen höjt myndighetens tilldelning och tillhörande uppdrag.

Inom den avgiftsfinansierade verksamheten fortsatte Försvarmakten att vara den största uppdragsgivaren, med intäkter om ca 1 170 mnkr, en ökning med 192 mnkr jämfört med föregående år. FMV svarade för 406 mnkr, vilket motsvarar en ökning med 60 mnkr jämfört med 2024.

Bidragsintäkterna, som huvudsakligen kommer från andra statliga myndigheter och EU:s institutioner, ökade under året med ca åtta mnkr.

Kostnader har genomgående ökat under året och är en direkt följd av ökad uppdragsvolym.

Kostnader för personal ökade under året, vilket beror på fler medarbetare och högre lönekostnader. Detta är en naturlig följd av verksamhetens expansion och myndighetens tillväxt.

Lokalkostnaderna fortsatte att stiga under 2025 till följd av ökad lokalyta och indexregleringar av befintliga hyresavtal.

Övriga driftkostnader ökade till följd av den växande verksamheten, en avsättning har dessutom gjorts för en uppkommen vattenskada på fastigheten i Kista.

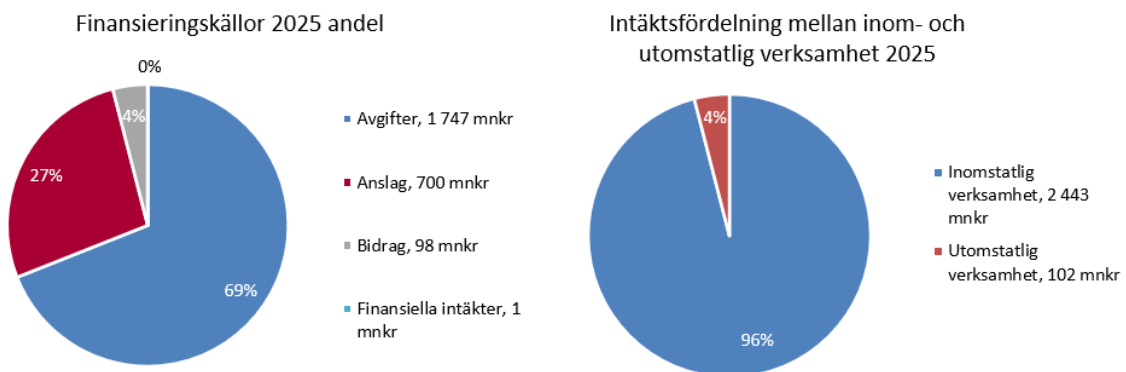
De finansiella kostnaderna minskade jämfört med 2024, vilket är en följd av det lägre ränteläget.

FOI genomförde betydande investeringar under året, vilka uppgick till ca 157 mnkr, en ökning jämfört med 2024. Investeringarna har främst avsett maskiner och tekniska anläggningar för att stärka forskningskapaciteten och möjliggöra nya projekt. Avskrivningskostnaderna ökade något som en följd av den högre investeringsvolymen.

3.2.2 Finansieringskällor

FOI:s verksamhet finansieras huvudsakligen genom avgiftsintäkter. Myndigheten har en fortsatt stabil fördelning mellan avgifter, anslag och bidrag. Avgiftsintäkterna utgjorde majoriteten av FOI:s totala intäkter och kommer till övervägande del från andra statliga myndigheter, framförallt Försvarmakten och FMV.

Finansieringskällor samt fördelning av intäkter mellan inom- och utomstatlig verksamhet



Under 2025 svarade anslag, avgifter och bidrag från statliga myndigheter för 96 procent av FOI:s totala intäkter. Resterande del kom från utomstatliga källor, främst i form av EU-finansierade projekt och uppdrag.

3.3 Relevans, vetenskaplig kvalitet och integritet

Instruktion

4 § Forskningsverksamheten ska bedrivas med beaktande av krav på integritet, relevans och vetenskaplig kvalitet.

Regleringsbrev

Innovation, forskning och utveckling

Totalförsvarets forskningsinstitut ska redovisa det fortsatta arbetet med att främja försvarsinnovation genom verksamhetsutveckling, extern samverkan och ökat nyttiggörande av immateriella rättigheter.

3.3.1 FOI:s kunskapsmodell

Forskningens relevans och vetenskapliga kvalitet kräver långsiktighet i inriktning, arbetssätt och finansiering. För att FOI:s kunskap ska vara relevant behöver denna kontinuerligt utvecklas i takt med att teknik, metoder och uppdragsgivarnas behov förändras. Behovet av långsiktighet i arbetssättet illustreras av FOI:s kunskapsmodell, som delar in verksamheten i kunskapsuppbyggnad respektive kunskapstillämpning.

Den kunskapsuppbyggande verksamheten har långsiktigt fokus och skapar kunskap för att möta framtida hot och utmaningar. Denna verksamhet utgör grund för tillämpningen, där kunskapen används för att lösa mer omedelbara behov hos uppdragsgivarna. För att FOI ska kunna vara relevant över tid behövs balans och interaktion mellan kunskapsuppbyggnad och kunskapstillämpning.

Fördelning av intäkter enligt kunskapsmodellen

	Intäkter (mnkr)			Andel		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Kunskapsuppbyggande verksamhet	1 068	885	761	42%	44%	46%
Kunskapstillämpande verksamhet	1 478	1 119	878	58%	56%	54%
Totalt FOI	2 546	2 004	1 639	100%	100%	100%

Intäkterna har ökat för både den uppbyggande och den tillämpande verksamheten. Den kunskaps-tillämpande verksamhetens andel av totala intäkter har fortsatt ökat jämfört med föregående år, medan andelen kunskapsuppbyggande verksamhet minskat. Fördelningen varierar mellan olika forskningsområden. Den ökade andelen kunskapstillämpande verksamhet återspeglar uppdragsgivarnas behov av FOI:s expertis i det försämrade omvärldsläget. Mer information om de ökade intäkterna finns i de kommande två tabellerna.

Kunskapsuppbyggnad

FOI:s kunskapsuppbyggnad finansieras till största delen av avgifter, men också via anslag till FOI och bidrag från forskningsfinansiärer. De sammanhållna FoT¹²-beställningarna från Försvarsmakten utgör den största enskilda finansieringskällan. FOI:s intäkter från dessa beställningar uppgick till 555 mnkr 2025. Forskningen i FoT-beställningarna utgår från Försvarsmaktens långsiktiga förmågebehov och möjliggör kunskapstillämpande expertstöd till alla faser i Försvarsmaktens och FMV:s verksamhet.

FOI bedriver också kunskapsuppbyggande verksamhet som finansieras via anslag direkt till myndigheten. Vissa delar av verksamheten inom anslaget 1.9 ap.1 Säkerhets- och försvarspolitisk forskning och analys är kunskapsuppbyggande men till större delen är verksamheten kunskapstillämpande. Se avsnitt om kunskapstillämpning nedan.

Anslaget 1.9 ap.2, Forskning inom CBRN-området är primärt avsett för långsiktig kunskapsuppbyggande forskning avseende skydd mot och hot från kemiska, biologiska och

¹² Forskning och teknikutveckling.

radioaktiva ämnen samt kärnvapen. Kunskapsuppbyggnad för Regeringskansliets (Utrikesdepartementet) behov av CBRN-kompetens avseende nedrustnings- och ickespridningsfrågor sker inom anslaget 1:5 ap.3.

Kunskapsuppbyggande verksamhet inom anslaget 1.9 ap.3 Polisens verksamhetsområden syftar till kunskapsuppbyggnad inom Polismyndighetens och Säkerhetspolisens verksamhetsområden.

FOI har även anslagsmedel för egeninitierad forskning (1.9 ap.5) för att stärka myndighetens möjlighet att bedriva forskning med ett nydanande perspektiv som inte kan härledas till identifierade förmågebehov. FOI har också anslagsmedel för att bevaka och hantera nya tekniker (1.9 ap.6) samt för forskning för det civila försvarets behov (1.9 ap.7). Denna verksamhet är i sin helhet kunskapsuppbyggande.

Nytt för i år är verksamheten inom 1.9 ap.8 avseende utländska direktinvesteringar och ekonomisk säkerhet. Den största delen av verksamheten är kunskapsuppbyggande, där FOI utvecklar kunskap för att stödja FMV i arbetet med ekonomisk säkerhet. Se även avsnittet Kunskapstillämpning.

Kunskapsuppbyggande verksamhet finansieras även med bidrag. Exempel på kunskapsuppbyggande verksamhet finns i avsnitt 3.3.6.

Kunskapsuppbyggande verksamhet i tkr

	Intäkter 2025	Kostnader 2025	Intäkts- andel 2025	Intäkter 2024	Kostnader 2024	Intäkts- andel 2024	Intäkter 2023	Kostnader 2023	Intäkts- andel 2023
Avgiftsfinansierad verksamhet¹	579 947	-528 617	54%	509 303	-503 358	58%	492 493	-519 035	65%
Bidragsfinansierad verksamhet	102 450	-103 000	10%	91 971	-94 401	10%	74 530	-76 830	10%
UO6 1:9 ap.2 Forskning inom CBRN-området	205 414	-205 414	19%	166 114	-166 114	19%	141 695	-141 695	19%
UO6 1:9 ap.3 Polisens verksamhetsområden	7 824	-7 824	1%	7 513	-7 513	1%	7 229	-7 229	1%
UO6 1:9 ap.5 Egeninitierad forskning	24 699	-24 699	2%	20 980	-20 980	2%	20 925	-20 925	3%
UO6 1:9 ap.6 Bevaka och hantera nya tekniker	73 295	-73 295	7%	51 265	-51 265	6%	-	-	-
UO6 1:9 ap.7 Forskning för det civila försvarets behov	40 751	-40 751	4%	9 998	-9 998	1%	-	-	-
UO6 1:9 ap. 8 Utländska direktinvesteringar och ekonomisk säkerhet	5 535	-5 535	1%	-	-	-	-	-	-
UO5 1:5 Utrikes- och säkerhetspolitiska strategiska insatser ap.3 Totalförsvarets forskningsinstitut. Delområde Grundkompetens och infrastruktur	27 795	-27 795	3%	27 752	-27 752	3%	24 140	-24 140	3%
S:a anslagsfinansierad verksamhet	385 312	-385 312	36%	283 622	-283 622	32%	193 989	-193 989	25%
S:a kunskapsuppbyggande verksamhet	1 067 709	-1 016 929	100%	884 896	-881 381	100%	761 012	-789 854	100%

¹ Här ingår FoT-beställning samt koncernuppdrag från Försvarmakten (stöd till FM FoU process).

De totala intäkterna för kunskapsuppbyggande verksamhet har ökat under 2025. Samtliga finansieringsformer har ökat. Avgifts- och bidragsfinansierad verksamhet har ökat i mindre omfattning än anslagsfinansierad verksamhet. Se även avsnitt 3.2. Den anslagsfinansierade kunskapsuppbyggande verksamheten har ökat med 36 procent.

Kunskapstillämpning

Den kunskapstillämpande verksamheten finansieras i huvudsak med avgifter. I tillämpande uppdrag integreras ofta kunskap från flera olika forskningsområden för att möta uppdragsgivarens behov. En förutsättning för tillämpningen, när det gäller såväl försvarets som det civila samhällets behov, är

förutom tidigare kunskapsuppbyggnad, den domänkunskap¹³ som FOI byggt upp och utvecklar. Kunskapsöverföring sker dels genom skriftlig rapportering och seminarier, dels genom att FOI deltar i uppdragsgivarnas verksamhet, både direkt i uppdragsgivarnas processer och i gemensamma projekt samt i utbildningar.

Tillämpningarna inom försvarsområdet utgörs av uppdrag från Försvarsmakten och FMV till stöd för aktuell förbands- och förmågeutveckling samt till den operativa verksamheten. Uppdragen kan bestå av kurser inom olika områden, stöd avseende värdering, kravställning och utveckling i materielprocessen, liksom operativt stöd till högre ledning eller förbandsverksamhet. Ytterligare exempel är det metodstöd som levereras av FOI:s operationsanalytiker, vilka främst är placerade hos Försvarsmakten. Vidare driver FOI Flygvapnets Luftstridssimuleringscentrum (FLSC) (för mer information, se forskningsområdet Mark-, sjö- och flygsystem i avsnitt 3.3.6.).

För det civila samhällets behov sker kunskapstillämpningen huvudsakligen i uppdrag från beredskapsmyndigheter, till stöd för förmågeutveckling och löpande verksamhet. Ytterligare exempel på tillämpande verksamhet finns i avsnitt 3.3.6.

FOI ger också stöd i annan myndighets operativa verksamhet kopplat till olyckor eller händelser med kemikalier. Till funktionen Avancerad indikering inom Räddningstjänsten Storgöteborg, Storstockholms brandförsvaret samt till nationella bombskyddet ges stöd dygnet runt. Vid händelser bistår FOI med fördjupade analyser av ämnen samt med råd inför beslut.

Inom anslaget 1.9 ap.1 Säkerhets- och försvarspolitisk forskning och analys har stöd lämnats till Försvarsdepartementet i form av verksamhetsnära studier samt analys- och expertstöd. Anslagsposten omfattar också medel för att utveckla förmågan att stödja nationell samverkan och förmågeuppbyggnad avseende cybersäkerhet inom totalförsvaret. Inom anslaget 1.9 ap.1 sker även viss kunskapsuppbyggande verksamhet, vilken inte ingår i beloppen i tabellen under avsnittet kunskapsuppbyggnad.

Inom anslaget UO5 1:5Utrikes och säkerhetspolitiska strategiska insatser ap.3 Totalförsvarets forskningsinstitut sker kunskapstillämpning huvudsakligen genom direktstöd till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) i ickespridnings- och nedrustningsfrågor inom CBRN-området samt avseende rymd- och missilfrågor.

Nytt för i år är kunskapstillämpande verksamhet inom anslagsposterna 1.9 ap.4 Internationell verksamhet, 1.9 ap.8 Utländska direktinvesteringar och ekonomisk säkerhet samt 1.9 ap.10 Innovation och nyttiggörande av forskning. Inom en del av anslaget 1.9 ap.4 stödjer FOI Ukraina genom kunskapsöverföring. Inom anslaget 1.9 ap.10 omhändertar FOI behov av att utveckla metoder och förmåga för att skyndsamt omvandla befintlig teknik och resultat av befintlig forskning och utveckling till militära tillämpningar. Årets verksamhet har främst inriktats mot arméns behov. Inom 1.9 ap.8 är en mindre del av verksamheten FOI:s expertstöd till Inspektionen för strategiska produkter (ISP) avseende utländska direktinvesteringar.

¹³ Kännedom om den verksamhet där kunskapen tillämpas.

Kunskapstillämpande verksamhet i tkr

	Intäkter 2025	Kostnader 2025	Intäkts- andel 2025	Intäkter 2024	Kostnader 2024	Intäkts- andel 2024	Intäkter 2023	Kostnader 2023	Intäkts- andel 2023
Avgiftsfinansierad verksamhet	1 189 100	-1 077 242	80%	972 894	-956 642	87%	761 899	-791 828	87%
UO6 1:9 ap.1 Säkerhets- och försvarspolitisk forskning och analys	109 451	-109 451	7%	100 103	-100 103	9%	81 653	-81 653	9%
UO6 1:9 ap.4 Internationell verksamhet	127 004	-127 004	9%	23 325	-23 325	2%	15 376	-15 376	2%
UO6 1:9 ap.10 Innovation och nyttiggörande av forskning	30 113	-30 113	2%	-	-	-	-	-	-
UO5 1:5 Utrikes- och säkerhetspolitiska strategiska insatser ap.3 Totalförsvarets forskningsinstitut. Uppdragsprojekt	22 709	-22 709	2%	22 447	-22 447	2%	19 160	-19 160	2%
S:a anslagsfinansierad verksamhet	289 276	-289 276	20%	145 875	-145 875	13%	116 189	-116 189	13%
S:a kunskapstillämpande verksamhet	1 478 376	-1 366 519	100%	1 118 769	-1 102 517	100%	878 088	-908 017	100%

Den kunskapstillämpande verksamheten har ökat sedan föregående år såväl i omfattning som i andel av FOI:s samlade verksamhet. Dessa uppdrag uppgick till ca 1 189 mnkr, vilket är 217 mnkr mer än 2024. Ökningen utgörs till största delen av uppdrag från Försvarmakten och FMV, som har ökat med 124 mnkr respektive 61 mnkr. Den anslagsfinansierade kunskapstillämpningen har i stort sett fördubblats. Exempel på kunskapstillämpande verksamhet finns i avsnitt 3.3.6.

3.3.2 Integritet

Enligt myndighetens instruktion ska FOI:s verksamhet bedrivas med krav på integritet. I detta sammanhang kan begreppet integritet jämföras med oberoende, det vill säga att de resultat som FOI levererar ska vara opåverkade av egna och andra intressenters förväntningar och uppfattningar. Kravet på integritet tillgodoses genom att FOI tillämpar god forskningssed¹⁴.

God forskningssed vilar på ett antal grundläggande principer: att det går att lita på att forskningen håller hög kvalitet, att forskningen utförs och rapporteras på ett sanningsenligt sätt, utförs med respekt för viktiga samhälleliga värden, samt att forskaren tar ansvar för sin forskning.

Enskilda forskare ansvarar för att följa god forskningssed i sin forskning medan FOI som forskningshuvudman har ett övergripande ansvar för god forskningssed i verksamheten.¹⁵ För att säkerställa god forskningssed arbetar FOI med bland annat förebyggande information. FOI har också dokumenterade processer och stödverktyg för genomförande, dokumentation och arkivering av forskning. Vidare har FOI ett råd för god forskningssed och forskningsetik som bistår organisationen med råd i frågor om forskningsetik och god forskningssed. Rådet deltar också i eventuella utredningar i fall där oredlighet och andra allvarliga avvikelser från god forskningssed kan misstänkas. Inom rådet finns både forskarkompetens och juridisk expertis representerad.

3.3.3 Vetenskaplig kvalitet

Den vetenskapliga kvaliteten i FOI:s verksamhet säkerställs bland annat genom interna kvalitetsprocesser och genom publicering i internationella tidskrifter och i samband med konferenser. Vidare bidrar internationella forskningssamarbeten till att säkerställa en hög vetenskaplig kvalitet. Detta är av särskild vikt inom integritetskritiska områden där öppen publicering inte alltid är möjligt. FOI:s egen skriftliga produktion kvalitetssäkras i en process, där dokumentationen granskas av områdesexperter ur ett flertal perspektiv. Spårbarheten i granskningsprocessen säkerställs via ett digitalt verktyg. Ett annat viktigt inslag i kvalitetssäkringen är externa vetenskapliga utvärderingar

¹⁴ Definitionen är baserad på "The European Code of Conduct for Research Integrity" som är framtagen av ALLEA (All European Academies, www.allea.org).

¹⁵ Lag (2019:504) om ansvar för god forskningssed och prövning av oredlighet i forskning.

som sker enligt en fastställd process. De vetenskapliga utvärderingarna genomförs årligen och omfattar ett eller flera av FOI:s forskningsområden. För varje utvärdering utses en expertgrupp bestående av internationella experter inom de aktuella områdena.

Under 2025 har verksamheten inom forskningsområdena Ledningsteknologi samt Cyberförsvar och cybersäkerhet utvärderats (för beskrivning av FOI:s forskningsområden se avsnitt 3.3.6.).

Utvärderingen beaktade kriterierna personalresurser och personalens kompetens, vetenskapliga/tekniska metoder, forskningsinfrastruktur, vetenskaplig produktion, samarbeten samt relevans för uppdragsgivarna. Vetenskapliga/tekniska metoder fick genomgående mycket goda omdömen. Forskningsinfrastrukturen bedömdes också den hålla mycket god kvalitet. Det samlade omdömet avseende Cyberförsvar och cybersäkerhet var Very good (VG)¹⁶, vilket motsvarar god internationell klass, där särskilt forskningsinfrastruktur bedömdes ha världsklass. Inom Ledningsteknologi bedömdes delområdena Intelligent informationssystem för försvar och säkerhet samt Robust radiokommunikation hålla god internationell klass. För Intelligent informationssystem bedömdes personalens kompetens och vetenskapliga metoder vara av världsklass. För Robust radiokommunikation ansågs att forskningsinfrastruktur och samarbeten vara av världsklass. Delområdet Människa, teknik, organisation fick omdömet VG vilket innebär att verksamheten motsvarar god internationell klass men att det samtidigt finns perspektiv som behöver utvecklas. Dessa är personalresurser och vetenskapligt bidrag. Delområdet Positionering, navigering och tid fick omdömet Good, acceptabel klass, vilket främst beror på att personalresurserna inom området är begränsade särskilt vad gäller forskarutbildad personal. Samtidigt levererar man resultat av hög relevans för uppdragsgivarna och har tillgång till utmärkt forskningsinfrastruktur.

Generellt ansåg utvärderingsgruppen att andelen grundläggande kunskapsuppbyggande forskningen behöver öka inom samtliga utvärderade områden för att säkerställa verksamhetens relevans även på lång sikt. Vidare ansågs att vetenskaplig publicering behöver öka. Detta är en följd av FOI:s ökade andel kunskapstillämpande verksamhet de senaste åren, se tabell Fördelning av intäkter enligt kunskapsmodellen i avsnitt 3.3.1.

Extern publicering är viktig för den vetenskapliga kvaliteten, både för att säkerställa att forskningen håller god internationell klass och för att öppna vägen för nya forskningsuppdrag och internationella samarbeten. Som nämns inledningsvis bidrar internationella forskningsarbeten även till att säkerställa en hög vetenskaplig kvalitet.

FOI:s externa vetenskapliga publicering¹⁷ 2025 var i stort sett densamma som föregående år, se avsnitt 3.3.4.

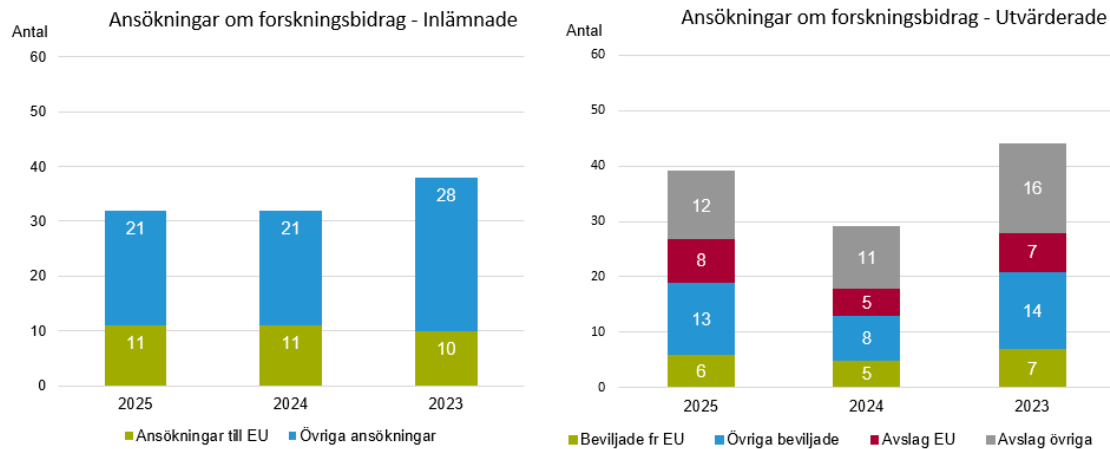
Ett annat mått på vetenskaplig kvalitet är beviljade forskningsansökningar. Ansökningarna riktas huvudsakligen till svenska, utländska och överstatliga forskningsfinansiärer, inklusive EU. Forskningsprojekt som erhålls i öppet utlysta program, ofta på internationell nivå, innebär höga krav på såväl kvalitet som relevans. Eftersom bedömning av ansökningarna görs av oberoende externa utvärderare ställs bland annat höga krav på tydlighet, de sökandes kompetens, stringens och vetenskaplig höjd för att ansökan ska beviljas. Beviljandegraden för ansökningar ses därför som en indikation på verksamhetens kvalitet.

¹⁶ Utvärderingsgruppen bedömer de olika kriterierna på en fyrgradig skala där Excellent motsvarar internationell toppklass, Very good motsvarar god internationell nivå, Good innebär acceptabel nivå och slutligen insufficient som innebär att det finns signifikanta behov av utveckling.

¹⁷ Med extern vetenskaplig publicering avses vetenskapliga artiklar publicerade i tidskrifter med granskningsförfarande (peer review) och arbeten publicerade i s.k. proceedings från vetenskapliga konferenser, där forskare från FOI deltagit och presenterat sin forskning.

Antal ansökningar om forskningsbidrag, inlämnade respektive utvärderade

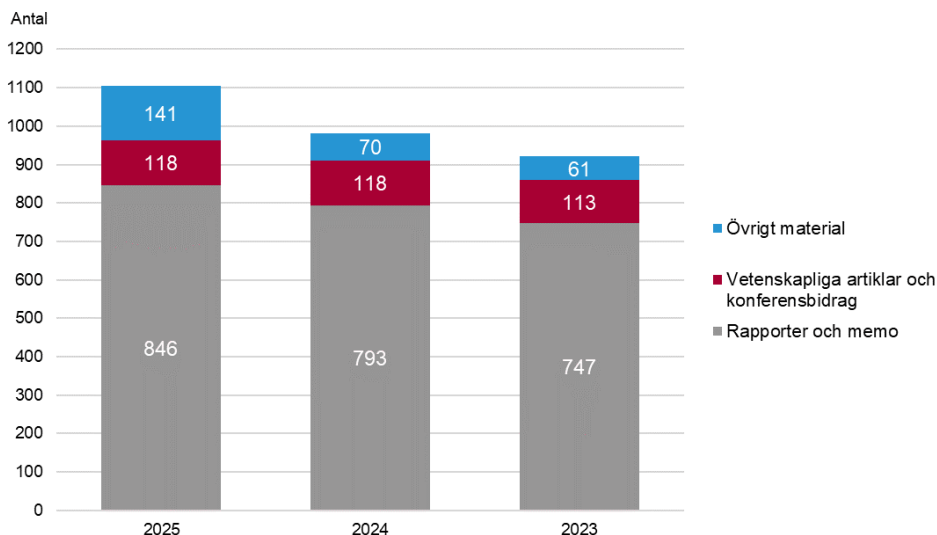
Notera att utvärderingen av en ansökan inte alltid sker samma år som den lämnas in. Det innebär att det totala antalet inlämnade ansökningar inte behöver vara samma som antalet utvärderade ansökningar under ett visst år.



FOI har medverkat i lika många ansökningar om forskningsbidrag som föregående år. Antalet beviljade ansökningar har ökat sedan 2024 och är i stort sett på samma nivå som 2023. Ökningen är inom kategorin Övriga forskningsansökningar. Av de ansökningar som utvärderades under 2025 beviljades 49 procent. För EU-ansökningar var beviljandegraden 43 procent. Beviljandegraden är hög i jämförelse med Sveriges totala beviljandegrad på knappt 19 procent i forskningsprogrammet Horisont Europa, även om beviljandegraden varierar relativt mycket mellan olika delprogram. Andelarna ligger ungefär på samma nivå som 2024 och 2023. Mindre förändringar mellan åren bedöms vara naturliga fluktuationer.

3.3.4 Skriftlig produktion

Skriftlig dokumentation



Med övrigt material avses sådant material som är utgivet av annan huvudman.

FOI:s skriftliga produktion till uppdragsgivare var högre 2025 än föregående år. Andelen rapporter minskade med åtta procent medan andelen memo ökade i motsvarande grad jämfört med 2024. Ökningen i andelen memo beror på den starkt ökande andelen kunskapstillämpande uppdrag till FOI. Memo utgör kortare avrapporteringar till en särskild uppdragsgivare och är den huvudsakliga rapporteringsformen för kunskapstillämpande verksamhet.

3.3.5 Försvarsinnovation

Inom anslag 1:9 ap.10 Innovation och nyttiggörande av forskning, utvecklar FOI metoder och förmågor för skyndsam förmågeutveckling och förmågeanpassning även under ansträngda förhållanden. Verksamheten syftar till att snabbt kunna omvandla befintlig teknik och resultat av forskning och utveckling till militära tillämpningar. Anslagsposten är ny och verksamheten har inletts under 2025 i nära samverkan med Försvarsmakten och FMV. Under 2025 har en funktion inrättats i syfte att utgöra kontaktyta internt och externt relativt både myndigheter och näringsliv samt svara för att vidareutveckla FOI:s arbete med försvarsinnovationer.

Den fortsatta utvecklingen omfattar arbetssätt, metodik och samverkan för att främja innovation. Det sker med utgångspunkt i befintlig innovationsrelaterad verksamhet vid FOI. En vidareutveckling syftar till ett mer systematiskt omhändertagande av innovationer i flera perspektiv. Utöver samverkan med Försvarsmakten och FMV har initiativ tagits för ökad samverkan med näringsliv och lärosäten bland annat genom samarbete för en myndighetsgemensam samverkansgrupp (SPINN)¹⁸.

FOI har därutöver under året startat 13 innovationsprojekt inom anslagsposten. Dessa har baserats på befintliga resultat som bedömts kunna bidra till att lösa ett identifierat militärt problem och ligga nära implementering i Försvarsmaktens verksamhet. Innovationsprojekten är främst inriktade på att utveckla förmågor för arméns krigsförband och har förankrats med företrädare ur Försvarsmakten och FMV. Innovationsprojekten kännetecknas av hög teknikmognad och bedöms kunna avslutas inom två år.

Under 2025 har FOI, tillsammans med FMV och Försvarshögskolan (FHS), medverkat i utveckling, inriktning, genomförande och utvärdering av Försvarsmaktens och Verket för innovationssystem (Vinnovas) innovationsprogram för civil-militära synergier (CMIP). FOI har under 2025 även bidragit i inriktning och genomförande av Militärt innovationsprogram som FMV sammanhåller på uppdrag av Försvarsmakten.

Europeiska försvarsfonden (EDF) omfattar satsningar på såväl forskning och utveckling som innovationsaktiviteter genom EU Defence Innovation Scheme (EUDIS), ett instrument som syftar till att stärka försvarsinnovation inom EU. FOI har bidragit till utvecklingen av EUDIS genom att stödja Försvarsdepartementet och FMV i det nationella arbetet med EDF. Hub for EU Defence Innovation (HEDI) är ett initiativ för att vidareutveckla Europeiska försvarsbyråns (EDA) befintliga innovationsverksamhet och för att initiera nya projekt i nära samarbete med medlemsländerna och andra EU-intressenter. FOI representerar Sverige i HEDI och bidrar tillsammans med FMV med svenska perspektiv och förslag för att påverka utformningen av EDA:s arbete rörande försvarsinnovation. Under 2025 har HEDI genomfört flera aktiviteter, som exempelvis en första EDA OPEX (Operational Experimentation¹⁹) samt Hackathons²⁰.

3.3.6 Forskningsområden – resultat och relevans

FOI delar in verksamheten i forskningsområden, vilka speglar myndighetens ämneskompetens och huvuduppdragsgivarnas kunskapsbehov. Forskningsområdena omfattar både kunskapsuppbyggande forskning och kunskapstillämpning för stöd till uppdragsgivarnas förmågeutveckling. Dessa begrepp finns beskrivna i avsnitt 3.3.1.

Fortsatt i avsnittet beskrivs kortfattat forskningsområdenas inriktning och innehåll, de behov hos uppdragsgivarna som verksamheten stödjer, vilka de främsta uppdragsgivarna är samt några olika exempel på årets resultat och dess relevans för uppdragsgivarna. Jämfört med föregående år har forskningsområdesindelning reviderats för att bättre beskriva FOI:s utvecklade forskningsportfölj. Revideringen av indelningen i forskningsområden innebär att jämförelse av kostnader och intäkter mot tidigare år inte är relevant för vissa områden. Det gäller forskningsområdena: Rymd för försvar och säkerhet, Mark-, sjö- och flygsystem, Autonomi och styrda vapen samt Vapen, skydd och anläggningar.

¹⁸ Strategisk Plattform för Innovation och Ny försvarsförmåga

¹⁹ OPEX är en metod, som främst används inom försvarsområdet, för att utforska och validera nya koncept, teknologier och operativa strategier. Syftet är att kunna bedöma vad som fungerar effektivt och identifiera potentiella förbättringar eller innovationer.

²⁰ Ett Hackathon är ett evenemang där man samlas under kort tid för att lösa en specifik uppgift exempelvis relaterad till mjukvaruutveckling. Målet är att skapa fungerande en fungerande lösning innan evenemanget avslutas.

Forskningsområden i tkr¹

	2025		2024		2023	
	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader
CBRN	332 458	-325 839	283 799	-282 265	246 718	-247 613
Försvarsekonomi	34 553	-34 497	24 769	-25 551	28 231	-30 867
Cyberförsvar och Cybersäkerhet	69 975	-63 922	67 701	-67 410	51 016	-52 570
Civilt försvar och krisberedskap	115 685	-113 145	67 083	-66 912	43 772	-47 302
Ledningsteknologi	171 527	-158 517	150 738	-148 187	137 471	-142 339
Operationsanalys och strategisk planering	180 430	-168 708	177 126	-173 670	133 571	-137 502
Sensorer och signaturanpassning	218 131	-205 448	157 769	-154 642	156 541	-165 882
Säkerhetspolitik	76 091	-75 367	62 188	-63 205	52 771	-53 124
Telekrig	339 088	-303 163	230 387	-229 027	175 859	-184 204
Undervattensteknologi	143 086	-131 647	117 692	-119 639	109 795	-113 381
Flygsystem och rymdfrågor	-	-	192 166	-186 648	149 857	-155 795
Vapen, Skydd och säkerhet	-	-	346 691	-342 341	291 037	-303 102
Rymd för försvar och säkerhet	47 087	-43 821	-	-	-	-
Mark-, sjö- och flygsystem	227 274	-207 971	-	-	-	-
Autonomi och styrda vapen	103 808	-97 729	-	-	-	-
Vapen, skydd och anläggningar	343 338	-318 761	-	-	-	-
Övrigt ²	143 557	-134 906	125 557	-124 402	62 462	-64 190
Totalt	2 546 086	-2 383 448	2 003 666	-1 983 897	1 639 101	-1 697 871

¹ Tabellen inkluderar samtliga finansieringsformer

² Området Övrigt omfattar i huvudsak annan verksamhet än forskning.

Intäkterna har ökat för flertalet forskningsområden. Intäktsökningen sker i olika omfattning för respektive forskningsområde. De områden där intäktsökningarna är som störst är Civilt försvar och krisberedskap, Sensorer och signaturanpassning samt Telekrig. Ökningarna inom de två senare områdena beror huvudsakligen på ökad efterfrågan på FOI:s expertis från Försvarsmakten och FMV. För Civilt försvar och krisberedskap omfattar ökningen både avgifts- och anslagsökningar. Inom CBRN-området utgörs ökningarna främst av ökad anslagsvolym. De områden som ökat mest procentuellt är Civilt försvar och krisberedskap samt Telekrig. Ökningarna omfattar både anslagsökningar och avgifter från ökade uppdrag.

CBRN

Forskningsområdet CBRN omfattar forskning om hot från och skydd mot kemiska (C) och biologiska (B) ämnen som kan användas som stridsmedel, kemiska och biologiska vapen samt kärnvapen (N) och dess radiologiska följdverkningar (R). Forskningen ska säkerställa en långsiktig kunskapsuppbyggnad inom CBRN-området och är en förutsättning för att kunna bibehålla och utveckla strategisk kompetens för att bidra till totalförsvarets långsiktiga förmågeutveckling. FOI:s expertis inom CBRN-området ska kunna användas till stöd för totalförsvaret, i såväl fredstida kriser som i höjd beredskap och krig. Verksamheten utgör också en grund för tekniskt stöd och vetenskapliga metoder för att verifiera efterlevnaden av nedrustnings-, rustningskontroll-, ickespridnings- och provstoppsavtal. Forskningsområdet bidrar främst med kunskap till det militära försvaret men till stor del även det civila försvaret. Huvuduppdragsgivarna är Regeringskansliet (Försvarsdepartementet och Utrikesdepartementet), Försvarsmakten och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap²¹ (MSB).

Under året har andningsskydds förmåga att skydda under olika förhållanden, exempelvis vinterväderlek, studerats. Detta är av vikt för att bedöma hur allvarligt ett potentiellt hot från utspridning av smittsamma biologiska partiklar, exempelvis från drönare, kan vara. Försvarsmakten och aktörer inom det civila försvaret har behov av kunskap om såväl de tekniska begränsningarna för utspridning i sådana scenarier som olika typer av skyddsutrustnings förmåga att motstå hotet. Genom att kombinera experimentella mätningar och modellering av filtreringsförmåga som funktion av partikelstorlek har FOI:s forskning inom CBRN-området visat att andningsskydd i form av helmask och filter bibehåller sitt skydd även i kyla, med endast något ökat genomsläpp för de allra minsta partiklarna. För enklare filtrerande andningsskydd, såsom FFP2-masker, uppstår däremot kondensbildning vid användning i kyla, vilket både ökar andningsmotståndet och gradvis försämrar skyddseffekten över tid.

²¹ Myndigheten för samhällsskydd och beredskap bytte från och med 2026-01-01 namn till "Myndigheten för civilt försvar".

Under året startade en studie, inom ramen för FOI:s stöd till Ukraina, som syftar till att etablera ett nätverk av mätsystem för luftburen radioaktivitet i och omkring Ukraina. Syftet är att stärka Ukrainas förmåga till tidskritisk respons avseende såväl kärnvapen användning som stora och små reaktorutsläpp. Studien innefattar inköp, installation, service, expertstöd, datahantering och utbildning i samband med att fyra FOI-utvecklade insamlingssystem för xenon gas (SAUNA QB) installeras i och omkring Ukraina under 2025 och 2026. Analys och tolkning av data görs initialt av FOI och delas med Ukraina och övriga värdländer (det vill säga länder där system installerats). Avsikten är att analysarbete i framtiden ska kunna utföras av värdländerna.

På uppdrag av Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) har FOI bland annat gjort en värdering av Nordkoreas kärnvapenförmåga. Nordkoreas slutenhet gör landet svårt att studera och analyserna är därmed behäftade med betydande osäkerheter. Sammantaget tyder resultaten på att Nordkorea kan ha fissilt material²² samt teknisk förmåga att framställa såväl fissions- som fusionsladdningar. Antal av vardera typ är omöjligt att säga, men det fissila materialet FOI uppskattar att Nordkorea har framställt skulle teoretiskt kunna räcka till i storleksordningen hundratalet kärnladdningar. Dessa kan sannolikt monteras på markbaserade bärare, vilket troligen primärt utgör en regional hotbild, samt möjligen viss interkontinental förmåga.

Försvarsekonomi

Inom forskningsområdet Försvarsekonomi utvecklas kunskap om ekonomiska frågor inom totalförsvaret, vilket omfattar forskning och analysarbete rörande bland annat personalförsörjning och humankapital, svensk och internationell försvarsindustri och materielförsörjning, ekonomisk säkerhet, ekonomi- och verksamhetsstyrning, totalförvarslogistik samt kostnadsberäkningar och försvarsutgifter. Huvuduppdragsgivarna är Försvarsmakten och Regeringskansliet (Försvarsdepartementet), men forskningen bidrar också i allt större utsträckning i uppdrag till stöd för olika uppdragsgivare inom den civila delen av totalförsvaret.

I enlighet med FOI:s regleringsbrev har myndigheten under året fortsatt utveckla kunskap inom ekonomisk säkerhet och utländska direktinvesteringar. Vidare har FOI lämnat stöd till FMV inom ramen för ett regeringsuppdrag med fokus på riskbedömning av området halvledarteknik, där FOI tillsammans med andra myndigheter ingått i en arbetsgrupp ledd av FMV.²³ Därutöver har FOI startat arbetet med ett regeringsuppdrag med fokus på bioteknik, vilket redovisades till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) den 15 januari 2026.

Slutligen inom den säkerhets- och försvarspolitiska anslagsfinansierade forskningen har FOI bland annat studerat EU-kommissionens rekommendation om en översyn av utgående direktinvesteringar. Även försvarsindustri har fortsatt varit ett av fokusområdena.

Cyberförsvar och cybersäkerhet

Inom forskningsområdet Cyberförsvar och cybersäkerhet är cyberdomänen i fokus, det vill säga digitala informationssystem och elektroniska kommunikationstjänster samt de data som lagras i, bearbetas med, eller förmedlas genom dessa system och tjänster. Dels studeras hur informationssystem och kommunikationstjänster bör skyddas, exempelvis om befintliga it-säkerhetslösningar är tillräckliga i förhållande till rådande hotbild, dels studeras hur dessa bör försvaras, exempelvis hur pågående angrepp ska hanteras. Forskningen är av intresse för både civilt och militärt försvar. Huvuduppdragsgivarna är Försvarsmakten, FMV och MSB.

Under året har FOI testat lösningar för automatisk incidenthantering inom både ett uppdrag från FMV och ett europeiskt samarbetsprojekt. Testerna har genomförts med hjälp av plattformen Crate²⁴, som vidareutvecklats med bland annat förbättrade verktyg för simulering av legitima

²² I kärnvapen nyttjas energi som frigörs vid klyvning av tunga atomkärnor (fission), alternativt energi som frigörs vid sammanslagning av två lätta atomkärnor till en tyngre (fusion). För att kärnklyvning ska kunna ske krävs s.k. fissilt eller klyvbart material.

²³ FOI-2024-1827.

²⁴ Anläggningen Crate vid FOI är Sveriges nationella cyberanläggning för totalförsvaret. På anläggningen byggs komplexa it-miljöer, såsom styrsystem för samhällsviktig verksamhet, som kan utsättas för cyberangrepp och andra cybersäkerhetsscenarier under kontrollerade former.

användare. Crate har även använts för att pröva och träna nya versioner av det automatiska angreppsverktyget Lore i uppdrag från Försvarmakten. Under året har Lore tävlat mot tolv professionella penetrationstestare i cybersäkerhetsutmaningen Stealth Cup och nådde då en delad andraplats. Planer har tagits fram för hur resultat från dessa forskningsprojekt ska omsättas i framtida tekniska demonstrationer och prototyper.

Behovet av stöd för övning och träning inom cyberförsvar och cybersäkerhet har fortsatt varit stort från främst MSB och Försvarmakten. Exempelvis har ett koncept för nationella cybersäkerhetsövningar tagits fram och det har experimenterats med automatiserad generering och hantering av övningar i hotjakt. FOI har även gett stöd till sju mindre övningar, sju tekniska kurser samt cybersoldaternas slutövning. Därtill har FOI vidareutvecklat metoder för att mäta grupperns förmåga att verka i cyberdomänen, till exempel förmågan att genomföra incidenthantering.

Ett antal studier relaterade till cybersäkerhet har genomförts under året. Bland annat har cybersäkerhetsfrågor kopplade till molntjänster studerats, problem relaterade till programmeringsspråket Python har analyserats samt metoder för att testa tekniker för att hitta sårbarheter har utvärderats. Kunskapen om cybersäkerhet har under året använts i ett antal analyser relaterade till säkerhetsgranskning och säker systemutveckling på uppdrag av till exempel Försvarmakten, FMV och MSB. Exempelvis har en utvärdering genomförts av hur väl MSB:s system Swedish Government Secure Intranet (SGSI) uppfyller ställda säkerhetskrav och Försvarmaktens krav på it-säkerhetsförmågor har jämförts med Natos direktiv om publika molnlösningar.

Civilt försvar och krisberedskap

Inom forskningsområdet Civilt försvar och krisberedskap omfattar forskningen bland annat skydd av civilbefolkningen och samhällsviktiga verksamheter, försörjningsberedskap och ekonomiskt försvar, det civila försvarets styrning och ledning, totalförsvarskoncept, totalförsvarssamordning, beredskap i enskilda samhällssektorer, informationspåverkan, hybrida hot, strategisk kommunikation, psykologiskt försvar och försvarsvilja, ideologiskt motiverad extremism samt totalförsvarsjuridik.

Inom verksamheten bedrivs forskning och genomförs analyser till nytta främst för den civila delen av totalförsvaret, men även för gränsyterna mellan militärt och civilt försvar. Exempel på uppdragsgivare är Regeringskansliet (främst Förvarsdepartementet), MSB, Myndigheten för psykologiskt försvar, Försvarmakten, Trafikverket och Livsmedelsverket.

Under 2025 har FOI inom ramen för den säkerhets- och försvarspolitiska forskningen tagit fram indikatorer för utvecklingen av det civila försvaret. Studien presenterade metoder för hur indikatorer kan tas fram samt 12 st i huvudsak sektorgemensamma indikatorer för att kunna analysera utvecklingen.

FOI har också fortsatt att analysera lärdomar från det pågående kriget i Ukraina, för olika uppdragsgivare och med olika fokus. Bland annat har FOI på uppdrag av myndigheten för psykologiskt försvar (MPF) studerat konstuttryck i Ukraina sedan 2022. Studiens syfte är att bidra till förståelse om hur konst används i krig.

Forskningsområdet har även berört EU, bland annat i en studie om EU:s beredskap, roll och beslutsfattande i kris och krig, samt i en studie om informationsmiljön samband med EU-valet 2024 i Sverige och Finland. Här har främmande makts förekomst i narrativen analyserats. Den förstnämnda studien har tagits fram inom den anslagsfinansierade säkerhets- och försvarspolitiska forskningen och den sistnämnda till MPF.

Slutligen har en kunskapsöversikt om antisemitism i digitala miljöer genomförts på uppdrag av Forum för levande historia. Översikten visade på ett komplext och omfattande digitalt ekosystem som erbjuder verktyg för snabb och billig spridning av antisemitiska uttryck.

Ledningsteknologi

Forskningen inom området Ledningsteknologi innefattar robust radiokommunikation, positionering och navigering, robust tid, avancerade analys- och beslutsstöd samt ansatser för att integrera

människa, teknik och organisation till välfungerande ledningssystem. Verksamheten genomförs i form av litteraturstudier, teoretisk modellering och analys, experiment, simuleringar, fältförsök och aktionsforskning.

Forskningsområdet bidrar med kunskap och expertkompetens avseende tekniker, verktyg, metoder och deras användning som stöd för ledning inom totalförsvaret. Stora delar av verksamheten sker i nära samverkan med uppdragsgivarna. Huvuduppdragsgivarna är Försvarmakten, FMV och aktörer inom det civila försvaret såsom MSB, Polismyndigheten och Säkerhetspolisen.

FOI har på uppdrag av Försvarmakten utvecklat Deep Acoustic Mission Planner. Detta är ett beslutsstöd baserat på artificiell intelligens (AI) som tar fram oförutsägbara sökmönster för aktiva sonarer vid ubåtsjakt genom att använda samma spelteoretiska maskininlärningsmetoder som ligger bakom moderna pokerbotar. Genom att slumpa doppunkterna på ett oförutsägbart sätt, blir sökningen svår att förutse även för motståndare med förmåga att anpassa sig. Vidare på uppdrag av Försvarmakten har FOI studerat ansatser för att förbättra möjligheten att använda AI, för att tillgängliggöra stora och föränderliga mängder data. Syftet har varit att erhålla en naturlig användarinteraktion, minska AI-modellernas så kallade hallucination, det vill säga språkligt korrekta svar som är fel i sak, samt att inte behöva träna om AI-modellerna, då data förändras.

På uppdrag av Försvarmakten har FOI också studerat hur generativ AI kan stödja militär taktisk planering. Detta genom att utveckla en prototyp av ett beslutsstöd baserad på en militär planeringsmetod och genomföra utvärderingar med officerare. Syftet har varit att undersöka militär personals attityder till att använda AI som stöd i planeringsuppgifter, vilka moment AI kan bidra till samt hur AI-baserade verktyg behöver utformas för att fungera effektivt i detta sammanhang.

Försvarmakten genomför en omsättning av dagens sensorkedja och som del i arbetet har Sverige beställt ett långgräckviddigt radarsystem för luft- och ytövervakning samt målangivning. På uppdrag av FMV har FOI analyserat risker för elektromagnetiska störningar från radarsystemet på kommunikations- och navigationstjänster i samma och närliggande frekvensband. FOI har vidare på uppdrag av FMV utvärderat trådlösa radiokommunikationssystemers lämplighet att användas som komplement till optisk fiberkabel för att möjliggöra snabbare gruppering av en brigadledning.

Operationsanalys och strategisk planering

Forskningsområdet Operationsanalys och strategisk planering omfattar forskning, metod- och expertstöd genom studier och analyser för att stödja uppdragsgivarnas beslutsfattare på strategisk, taktiskt och operativ nivå. Forskning sker inom såväl militär operationsanalys som inom de militära domänerna (mark, sjö, luft, rymd och cyber) med fokus på militära problem. Därtill bedrivs operationsanalytisk metod-, modell- och spelutveckling. En stor del av verksamheten innebär att operationsanalytiker från FOI är placerade hos och integrerade med uppdragsgivare. Operationsanalytikerna bistår med ett tillämpat vetenskapligt och analytiskt stöd i uppdragsgivarnas verksamhet exempelvis för inriktning, planering, uppföljning och utvärdering. Huvuduppdragsgivare är Försvarmakten.

På uppdrag av Försvarmakten har FOI under året inlett en satsning på att utveckla metoder för analytiska krigsspel. FOI har bland annat lett en workshop inom den internationella krigsspelkonferensen UK Connections, och en vetenskaplig publicering har skett.²⁵ Därtill har FOI medverkat i det internationella nätverket ANN Wargaming Workshop för att bedöma möjligheter med nya analytiska krigsspel²⁶, bland annat för att hantera Multi-Domän Operationer. Satsningen har lett till stärkt förmåga för Försvarmakten inom området analytiska spel.

I arbetet med Försvarmaktens långsiktiga utveckling har FOI lämnat stöd till Perspektivstudien. Under 2025 genomfördes en studie för att ge underlag inför militärstrategiska diskussioner. Stödet har bland annat lämnats i form av metoder för strukturerade diskussioner och fördjupade teknikanalyser, där FOI beskrivit utvecklingen inom ett antal teknik- och förmågeområden. Det

²⁵ MORS Wargaming Journal I.

²⁶ Arbetet skedde tillsammans med Defence Science and Technology Laboratory (Dstl) från Storbritannien, Forsvarets forskningsinstitut (FFI) från Norge och Netherlands Organisation for Applied Scientific Research (TNO) från Nederländerna.

samlade underlaget bidrog till att svara på regeringens uppdrag om att redovisa Försvarmaktens överväganden och förslag om det militära försvarets utformning.

FOI har också bistått Försvarmakten inom programmet Vägval stridsflyg²⁷, med att utveckla metoder och modeller för att värdera framtida stridsflygkoncept utifrån flera aspekter, från operativ förmåga och långsiktig försörjning till realiserbarhet i ekonomi och teknik. Under året har FOI också tagit fram underlag, utvecklat och testat stödverktyg samt gjort förberedelser inför en värdering som genomförs 2026 under flygstabens ledning. Uppdraget innefattar även att långsiktigt vidareutveckla den nationella förmågan att genomföra liknande storskaliga värderingar.

Slutligen har FOI gett metod- och analysstöd till FMV:s verksamhet med koppling till Ukraina, med fokus på informations- och erfarenhetsutbyte. Stödet har omfattat stärkt myndighetssamverkan genom workshops kring telekrig respektive obemannade system. Det har även inkluderat en studie av det internationella koordinerade stödet till Ukraina genom förmågekoalitioner, samt stöd till Natos Joint Analysis, Training and Exercise Centre i Polen som ska stödja Ukraina och inhämta erfarenheter. Därtill har FOI lämnat förslag för vidareutveckling av FMV:s erfarenhetshantering kopplad till Ukraina.

Sensorer och signaturanpassning

Forskningsområdet Sensorer och signaturanpassning omfattar främst forskning om elektromagnetiska och optiska sensorer för övervakning och spaning samt signaturanpassning. Sensorforskningen syftar till att värdera, demonstrera och utveckla ny eller ökad sensorförmåga. Sensorsystem, bestående av sensorer och avancerad signal- och bildanalys, studeras främst inom radar- och optikområdet. Huvuddelen av den satsning som FOI gör inom kvantteknologiområdet avser sensorer som utnyttjar kvantfenomen, så kallade kvantsensorer.

Inom signaturområdet är verksamheten inriktad mot att följa utvecklingen av material och tekniker för signaturanpassning, modellering av objekts signaturer samt signaturanpassningsåtgärder för objekt och förband. Försvarmakten och FMV är huvuduppdragsgivare. Tillämpningar för det civila försvaret omfattar övervakning och skydd av kritisk infrastruktur och uppdragsgivare är bland annat Polismyndigheten.

Parallellt med FOI:s egen forskning och utveckling bevakar FOI internationell forskning och utveckling samt ger expertstöd inom området. FOI:s forskning ger kunskap för kravställning, utprovning, verifiering och validering av sensorfunktioner, sensorsystem och tekniker för signaturanpassning, vilket ger beslutsunderlag för anskaffningar till Försvarmakten, FMV, Fortifikationsverket och Polismyndigheten.

Forskningsresultat och förädlingar av dessa resultat har demonstrerats på Arctic Strike 2025²⁸ samt inom ramen för uppdrag från FMV. Inom ett uppdrag utvärderar FOI fordonsmonterad 3D-lidar²⁹ för militära karteringstillämpningar i nära samarbete med Försvarmaktens logistikskola. Resultat från forskningen inom automatisk måligenkänning, som under några år lyfts i teknikmognad, finns nu installerade på plattformar hos armén, flygvapnet och marinen för slutliga tester. FOI:s forskare har under året också deltagit som experter i innovationssatsningar som Försvarmakten, FMV och Vinnova driver.

Därutöver har FOI tillsammans med Försvarmakten fortsatt undersöka nya sensorteknologier. Även omfattande expertstöd till Försvarmakten och FMV för uppgradering av den svenska sensorkedjan och signaturanpassning i stort fortsätter.

Säkerhetspolitik

Forskningsområdet Säkerhetspolitik omfattar forskning och analys av den säkerhetspolitiska utvecklingen i länder, regioner och organisationer som är centrala för svensk säkerhet. Fokus ligger på Ryssland, länder i svenskt närområde och ett urval större västländer. Utanför Europa studeras

²⁷ För mer information om Vägval stridsflyg, se forskningsområde Mark-, sjö- och flygssystem.

²⁸ Arctic Strike är ett nordiskt samarbete, initierat av ländernas arméchefer.

²⁹ På engelska Light Detection And Ranging, vilket är ett karteringssystem som generar bilder i 3D.

främst för Sverige viktiga delar av Asien och Mellanöstern samt Afrika. Inom forskningsområdet studeras också organisationerna EU och Nato som är centrala för svensk säkerhetspolitik. Vidare analyseras tematiska frågor till exempel internationella insatser. Verksamheten är av intresse för såväl det civila som det militära försvaret. Huvuduppdragsgivare är Regeringskansliet (Försvarsdepartementet och Utrikesdepartementet), FMV och Försvarsmakten.

Inom ramen för FOI:s anslagsfinansierade forskning har FOI under året bland annat fokuserat på amerikansk och Natorelaterad säkerhetspolitik, inte minst vad gäller USA:s kommande strategier och Natos säkerhetspolitiska inriktning. Ett närmare samarbete med Försvarsmakten har också genomförts, avseende gemensam analys vad gäller amerikansk säkerhets- och försvarspolitik. Detta arbete sker i nära samarbete med den svenska ambassaden i Washington DC. Det arbete som sedan länge fortgår inom forskningsområdet avseende amerikansk och västlig säkerhetspolitik fortsätter enligt plan.

Vidare har FOI inom den anslagsfinansierade forskningen bland annat studerat Rysslands ekonomi 2025 samt styrkor och svagheter i det ryska järnvägssystemet. Även Ukrainas säkerhets-, försvars-, och inrikespolitiska utveckling har analyserats. En workshop har genomförts under hösten för att utbyta kunskap om vad olika svenska myndigheter gör gällande Ukraina, med syfte att ringa in relevanta analys- och forskningsområden samt identifiera möjliga samarbetsytor. Även en studie om Kinas militära förmåga har genomförts under året. Studien fokuserade på metodologiska aspekter och tillvägagångssätt vad gäller Kinas militära makt.

FOI har också genomfört fyra studier om Sydkorea, Frankrike, Filippinerna och Turkiet. Samtliga studier har haft en inriktning mot ländernas säkerhets- och försvarspolitik

Telekrig

Forskningen inom området Telekrig syftar till att skapa förutsättningar för Försvarsmakten att behärska det elektromagnetiska spektrumet. Genom telekrigåtgärder kan motståndarens förmåga till informationsinhämtning försämrats samtidigt som egna sensorer, plattformar och förband kan skyddas. Verksamheten omfattar teoretisk och experimentell forskning, metod- och teknikutveckling, samt studier för störning, signalspaning och skydd inom det elektromagnetiska området. Forskningsområdet bidrar till att tillgodose Försvarsmaktens förmågebehov inom området. Försvarsmakten och FMV är huvuduppdragsgivare.

Rysslands krig mot Ukraina är det första kriget där båda sidor fullt ut försöker störa eller skydda navigations- och tidssignaler från GNSS³⁰. Både Ryssland och Ukraina har omfattande resurser att påverka GNSS genom telekrig. Teknik- och taktikutvecklingen är både omfattande och snabb. Ryssland fortsätter även att genomföra telekrigattacker mot GNSS i Östersjöområdet, vilket påverkar civil trafikflyg i mycket stor omfattning. Påverkan mot civil sjöfart har markant ökat sedan sommaren 2025. FOI har under året på uppdrag av Försvarsmakten deltagit i Natomöten för framtagande av en NAVWAR³¹-doktrin, genomfört störförsök mot militära GPS-mottagare samt undersökt hur GNSS-mottagare som använder flera frekvensband kan störas.

Drönare används också i stor skala av båda sidor i Rysslands anfallskrig mot Ukraina. Under året har FOI, på uppdrag av Försvarsmakten, bedrivit omfattande verksamhet för att både undersöka de fördelar för telekrig som flygande drönare kan ge och för att förneka en motståndare detsamma. Antennlösningar och telekriglast för drönare har undersökts, sårbarheter hos drönare mot starka elektromagnetiska fält har analyserats och samverkan inom Nato har skett genom deltagande i många forskningsgrupper.

Den kunskap som tas fram inom telekrigforskningen kan bland annat användas för kravställning, utprovning, verifiering och validering av telekrigssystem. Under året har FOI levererat beslutsunderlag och expertstöd till flera pågående förmågehöjande åtgärder inom Försvarsmakten, bland annat avseende stridsflyg (JAS 39 Gripen), helikopter (HKP 16), nytt transportflyg (C390) samt det nya

³⁰ Global Navigations Satellite Systems, exempelvis GPS och andra satellitnavigationssystem.

³¹ NAVWAR (navigation warfare) avser åtgärder för att skydda egen samt störa en motståndares användning av satellitbaserad positionering, navigering och tid (PNT).

spanings- och ledningsflygplanet (S106, GlobalEye). Även stöd kopplat till halvtidsmodifieringen av korvett typ Gävle har givits.

Undervattensteknologi

Forskningen inom området Undervattensteknologi omfattar marina spanings- och varningssystem för ubåtar, fartyg och obemannade plattformar samt utläggbara och fasta undervattenssystem. Vidare bedrivs forskning om undervattenskommunikation, miljöpåverkan av undervattensbuller, hantering av undervattenssignaturer, undervattensvapen samt motmedel under ytan. Fokus ligger på Sveriges närområde, framför allt Östersjöregionen, men även Västerhavet beaktas. Forskningsområdet ska bidra till Försvarmaktens förmågeutveckling på lång- och kort sikt, inklusive materielförsörjning inom undervattensområdet. Försvarmakten och FMV är huvuduppdragsgivare.

I syfte att ta fram effektivare magnetminskydd för marina plattformar har FOI under året, på uppdrag av Försvarmakten, studerat magnetisering ur en teoretisk synvinkel och undersökt olika modeller för att beskriva den permanenta magnetiseringen av stora objekt. Vidare har grundläggande studier för optimal placering av slingor samt inställningar av slingströmmar studerats för ubåtar och ytfartyg. För att möjliggöra detta har olika metoder för matematisk optimering och regularisering undersökts.

Under året har FOI bidragit till arbetet med att ta fram koncept för nästa generations ubåt. FOI har även bidragit med expertkunskap, gällande olika delområden, samt med verktyg och kunnande gällande ubåtdesign. Med hjälp av FOI:s ubåtdesignverktyg kan olika systemlösningars effektivitet utvärderas i olika scenarier. Arbetet har skett på uppdrag av FMV och i nära samverkan med FMV, Försvarmakten och svensk försvarsindustri.

På uppdrag av Försvarmakten har FOI stöttat, med expertis och utrustning, vid marinens provskjutning av skarpa torpeder från korvett och ubåt. Syftet med provskjutningen var att validera den nya lätta torpeden mot relevanta mål.

Under året har FOI, på uppdrag av Försvarmakten och FMV, bedrivit utbildningar inom sonarteknik, minkrig och signaturer. Deltagarna är i första hand från marinen och FMV.

Rymd för försvar och säkerhet

Forskningsområdet Rymd för försvar och säkerhet omfattar teoretisk och experimentell forskning samt metodutveckling kopplat till rymdlägesbild, satelliten som plattform, satellitbaserade förmågor, tillgång till rymden och rymden som operationsmiljö. Vidare bedrivs kvalitativ analys avseende rymddomänens utveckling.

Verksamheten omfattar ett brett system- och domänperspektiv som tillsammans med teknisk kunskap och tvärvetenskapliga tillvägagångssätt bidrar till en unik förmåga att analysera rymdfrågor ur ett helhetsperspektiv.

Inom forskningsområdet lämnas stöd till inriktning och förmågeutveckling till både det civila och det militära försvaret. Expertstöd lämnas också kring försvars-, säkerhets- och utrikespolitiska frågor inom rymdområdet. Forskningsområdet utgör ett strategiskt kunskapscenter för huvuduppdragsgivarna Försvarmakten, FMV och Regeringskansliet (Försvarsdepartementet och Utrikesdepartementet) men även till andra uppdragsgivare såsom Rymdstyrelsen och MSB.

I enlighet med FOI:s regleringsbrev har myndigheten under året haft ett samarbete med övriga försvarsunderrättelsemyndigheter inom rymdområdet. FOI har även påbörjat utvecklingen av en FOI-intern satellitbildsfunktion som ska stödja forskare och analytiker på FOI att med hjälp av satellitbilder göra bättre analyser till uppdragsgivarna. Syftet med verksamheten är att kunna göra bättre bedömningar om olika skeenden och militära förhållanden i konflikttrabbade områden i världen. Ett exempel på genomfört arbete under året berör Filippinernas säkerhetspolitiska färdriktning där satellitbilder påvisar utbyggnaden av filippinsk militäranpassad infrastruktur och den ökade kinesiska närvaron i området. Inom ramen för uppdrag från Försvarmakten har två nya verksamheter om satellitsystem med fokus på plattformen respektive krig och konflikt i rymddomänen startat under året. Inom verksamheten rymdlägesbild har det etablerats ett

observatorium på FOI. Anläggningen används för forskningsfrågor kring inmätning och karakterisering av satelliter. Under året genomfördes bland annat ett försök med att bestämma satelliters banor med en eventbaserad kamera³² som monterades på teleskopet.

Mark-, sjö- och flygsystem

Forskningsområdet Mark-, sjö- och flygsystem omfattar system inom mark-, sjö- och luftdomänerna. Forskningen inom marksystem omfattar prestandaanalys och stridseffektvärdering av markplattformar med tillhörande vapensystem. Forskningen om sjösystem är på liknande sätt inriktad på systemanalys av ytstridsfartyg och undervattensfarkoster. Inom både mark- och sjödomänerna genomförs värdering av olika konceptförslag i ett systemintegrationsperspektiv, upp till operativ nivå.

Forskningen inom flygsystem rör sig från grundläggande flygtekniska frågeställningar via systemnivå upp till luftoperativ värdering. Inom forskningsområdet driver FOI också FLSC som är en simuleringsanläggning för bemannad luftstrid och taktikutveckling. För att bidra till systemvärdering på högre nivå utvecklas inom forskningsområdet modeller, analysmetoder och värderingsverktyg för att värdera effekten av samverkan mellan militära plattformar, vapensystem och förband, såväl inom respektive domän, som mellan domäner.

Verksamheten inom Mark-, sjö- och flygsystem bidrar till att säkerställa försvarets kompetens avseende egenskaper hos plattformar på mark-, sjö- och flygområdena till exempel framkomlighet, räckvidd och uthållighet. Kompetensen är central i kravställning av militär förmågeutveckling. Huvuduppdragsgivarna är Försvarmakten och FMV.

På Försvarmaktens uppdrag har FOI inom sjösystem under flera år byggt upp kompetens rörande kopplingen mellan förmåge- och prestandakrav för marina plattformar samt utvecklat och tillämpat analys- och designverktyg för dessa. Verktygen används för kvalificerade bedömningar avseende utformning och konstruktion. Resultaten har under året använts i samband med analyser av potentiella koncept och har utnyttjats mellan försvarsmyndigheterna för kunskapsspridning.

Inom området Marksystem stödjer FOI Försvarmakten och FMV med utveckling och förevisning av experimentsystem, tekniska och aggregerade analyser samt tillgång till simuleringsverktyg. Genom samverkan mellan ett stort antal expertområden på FOI studeras teknikens möjligheter och begränsningar vid användning av obemannade markfarkoster och motmedel. Specifikt undersöks hur valet av sensorer och bekämpningssystem påverkar effektiviteten i scenarier som Försvarmakten tagit fram. På liknande sätt stödjer FOI även med simulatorutrustning för att möjliggöra realistiska prov och försök med patrullrobot.

På området Flygsystem har FOI gett stöd till Försvarmaktens program Vägval stridsflyg genom att ta fram underlag inför regeringens beslut om hur Sveriges framtida stridsflygförmåga bör realiseras. FOI har även bidragit med tekniskt stöd till FMV:s pågående arbete inom programmet genom att delta i planering och genomförande av teknikstudier med syfte att undersöka och demonstrera olika teknikval samt genom inventering av befintliga provresurser för att skapa handlingsfrihet och säkerställa nationell förmåga.

Inom forskningsområdet har FOI även, utifrån aktuella och prioriterade frågeställningar, bidragit med stöd till ett antal olika arbeten och beslutsprocesser på Försvarmakten. Därvid har ett antal olika kompetenser från skilda delar av FOI samverkat och bidragit med både sak- och metodkunskap för att kunna göra olika typer av värderingar och bedömningar på högre systemnivå.

Autonomi och styrda vapen

Inom forskningsområdet Autonomi och styrda vapen studeras främst automatiska (autonoma) funktioner för styrda vapen och obemannade farkoster (i mark-, sjö- och luftdomänerna). Forskningen inkluderar utveckling och utvärdering av funktioner som syftar till att åstadkomma ett önskat uppträdande samt prestandavärdering av vapensystem, enskilda vapen och farkoster. Exempel på funktioner som studeras är farkoststyrning, positionering och navigering, ban- och ruttplanering, feldetektion och -hantering samt uppdragsplanering. Forskningens fokus är militärspecifika

³² En typ av sensor där varje pixel oberoende av varandra genererar information om förändringar i ljusintensitet.

frågeställningar och huvuduppdragsgivarna är Regeringskansliet (Försvarsdepartementet och Utrikesdepartementet), Försvarsmakten och FMV.

På uppdrag av Försvarsmakten bevakar FOI forskning och utveckling av nya typer av vapensystem. Under året har denna omvärldsbevakning omfattat förmågor hos samverkande vapen och hypersoniska vapen. Tidigare uppbyggd förmåga kring värdering av styrd ammunition har under året använts för att utvärdera förmåga hos styrd ammunition på uppdrag av FMV.

Forskningen inom FOI:s anslagsfinansierade autonomiprogram omfattar bland annat teori och metoder för automation av olika typer av uppdrag som utförs av ett enskilt farkostsystem eller flera samverkande farkoster. Ytterligare exempel på forskning som bedrivs inom programmet är framkomlighet för autonoma markfarkoster med fokus på effektiv autonom körning i terräng under arktiska och subarktiska vinterförhållanden. Slutligen studeras autonoma funktioner för undervattensfarkoster med militära tillämpningar. Under året har forskningsresultat inom autonomi publicerats i ett antal konferensbidrag. Exempel på bidrag som presenterats är scenariobaserad design för autonoma system, sensoråterkopplad styrning och undervattensautonomi.

Inom ramen för uppdrag från Försvarsmakten har FOI deltagit som observatörer vid övningar för operativ experimentering i Italien som arrangerades av EDA:s HEDI-program. Sex företag deltog i övningar med militär personal för att visa nya möjligheter med obemannade farkoster, både på marken och i luften, inom logistik för användning i den sista delen av försörjningskedjan. I Sverige stödjer FOI både FMV och Försvarsmakten i motsvarande operationell experimentering med medeltunga markfarkoster.

I samband med 12-dagarskriget mellan Iran och Israel i juni lämnade FOI stöd till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet och Utrikesdepartementet). Stödet bestod av analys och kunskap om robotteknik, Irans arsenal av ballistiska robotar och landets program för utveckling av ballistiska robotar.

Vapen, skydd och anläggningar

Forskning inom området Vapen, skydd och anläggningar utgör grunden till den nationella expertisen om explosivämnen, vapenverkan och skydd. Kunskapen är nödvändig för att göra hot- och riskbedömningar och för utveckling av framtida militära system. Verksamheten omfattar många teknikområden och innefattar såväl experiment som analys och värdering av moderna komplexa vapen- och skyddssystem. Forskningen inkluderar vapeneffekter med förstörande verkan såsom konventionella vapen (penetrerande stridsdelar och stridsdelar med brand-, tryck- samt splitterverkan) och elektromagnetiska vapen (laser och High Power Microwave). Parallellt bedrivs även forskning för att öka skyddsförmågan mot dessa hot samt ammunitionssäkerhet och robust och säker energiförsörjning. Forskningen kan inkludera allt från ökad verkan, exempelvis utformning av stridsdelar (inklusive dess olika material och delkomponenter) eller ökad anslagshastighet och räckvidd, till metoder och processer för värdering av civil sårbarhet eller verkansvärdering av system. Verksamheten karakteriseras av ett omfattande behov av specialiserad forskningsinfrastruktur. Försök med vapen och explosiva ämnen kräver både kvalificerade laboratorier och försöksplatser utrustade med avancerad mätutrustning. Huvuduppdragsgivare är Försvarsmakten och FMV men verksamheten ger också stöd till bland annat Fortifikationsverket, Polismyndigheten och MSB.

FOI bidrar med kunskap till Försvarsmakten och FMV för att utveckla metoder som kan resultera i ökad produktionstakt, möjligheter till automatiserad produktion samt för att kunna producera kritiska komponenter med inhemska resurser. Försörjningssäkerhet är ett prioriterat område för att öka uthållighet, genom att säkerställa tillgången till kritiska komponenter och materiel, särskilt gällande energetiska material³³ och granater.

Rysslands krig mot Ukraina visar på snabb utveckling inom UAS-området³⁴ och kontinuerlig utveckling av medel och motmedel (C-UAS). FOI har arbetat med frågor relaterade till beväpning och motmedel för bekämpning av olika typer av drönare och patrullrobotar. På uppdrag av

³³ I princip alla aspekter av primär- och sekundärspångämnen, flytande och fasta drivämnen samt pyroteknik.

³⁴ Obemannade flygande system (i vardagligt tal drönare).

Försvarmakten har analyser genomförts kring vilken C-UAS-förmåga, det vill säga kombination av vapen och sensorer, som är lämplig mot olika hot i olika situationer. Forskning har även genomförts i syfte att studera sårbarheten hos olika komponenter hos drönare vid vapenverkan. Ett annat exempel är en anslagsfinansierad studie med syfte att skapa rekylfria vapensystem avsedda att monteras på jakt-drönare och studera utformningen av miniaturiserade stridsdelar. Inom C-UAS fokuseras forskningen på metoder för bekämpning av drönare med kinetiska vapen eller elektromagnetiska vapen³⁵. Forskningen visar hur utvecklingen inom halvledartekniken ger möjligheter till mikrovågsvapen som bedöms kunna vara effektiva för att hantera stora svärmar med drönare.

Under 2025 har ett laboratorium för additiv tillverkning³⁶ av metalliska och keramiska material etablerats vid FOI, som bidrar till förmågan att kunna skräddarsy materialegenskaper och tillverka prototyper. Vid laboratoriet genomförs forskning på optimering av tillverkningsmetoder av till exempel pansarstål och stridsdelsutformning. Arbetet har främst genomförts på uppdrag av Försvarmakten. På uppdrag av FMV samt i samarbete med universitet och försvarsindustrier, vidareutvecklas ballistiska egenskaper hos keramiska material³⁷ och dessutom verksamhet kopplat till optimering av minskydd på rörliga plattformar.

FOI studerar också passivt skydd av anläggningar³⁸, och hur anläggningars uthållighet kan säkerställas genom möjlighet till försörjning. På uppdrag från Försvarmakten och Fortifikationsverket har FOI utvecklat en energitestanläggning, där syftet är att bygga och utvärdera en vätgasbaserad reservkraftsanläggning avsedd för strömförsörjning av fortifikatoriska anläggningar.

Övrigt

Området övrigt omfattar huvudsakligen annan verksamhet än forskning. Del av den redovisade kostnaden rör verksamhet finansierad via anslaget 1.9 ap.4 Internationell verksamhet och anslaget 1.9 ap.9 Beredskapsfunktion, säkerhetstjänst och verksamhetsanpassning.

³⁵ Samlingsbegrepp för mikrovågs- och laservapen avsedda för att orsaka förstörande verkan i ett mål.

³⁶ Additiv tillverkning är en tillverkningsteknik baserad på 3D skrivare, där man lager för lager bygger upp en tredimensionell komponent och genom detta kan man optimera materialsammansättningar och geometrier som annars är omöjliga att skapa.

³⁷ Material med hög hållbarhet och låg densitet.

³⁸ Exempelvis fortifikatoriska strukturer och civil kritisk infrastruktur.

3.4 Spridning av forskningsresultat

Instruktion

2 § 5 st. Myndigheten ska särskilt verka för att forskningsresultaten sprids till totalförsvarets aktörer och samhället i övrigt.

FOI sprider forskningsresultat till såväl totalförsvarets aktörer som till samhället i stort genom skriftlig produktion samt genom olika arrangemang.

På arrangemanget ”Mötesplats Samhällssäkerhet”, som vänder sig till en bred publik av totalförsvarets aktörer inom krisberedskap, civilt försvar och säkerhetssektorn, ansvarade FOI under 2025 för delar av seminarieprogrammet. Under Almedalsveckan medverkade FOI:s ledning och forskare i totalt 24 seminarier. Bland annat arrangerade FOI tillsammans med MSB seminarieserien ”Arena totalförsvaret” som samlade nästan 400 deltagare på plats och ca 450 som deltog digitalt.

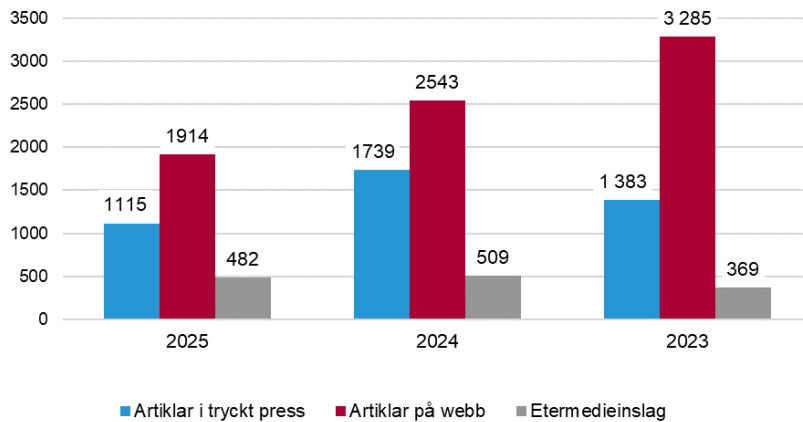
FOI har bidragit till ”Arctic Strike 25”. Arctic Strike är en serie militära övningar initierad av de nordiska ländernas arméchefer. Syftet är att testa ny försvarsteknologi under extrema arktiska förhållanden och samtidigt stärka samarbetet mellan nordiska länder. Framför inbjudna internationella besökare visades drönare, patrullrobotar och den senaste tekniken inom sensorförmåga. FOI:s insatser i planering och genomförande tillsammans med ett 40-tal nordiska förband, myndigheter och företag har synliggjort myndighetens kompetens och förmåga att bidra till innovation för såväl försvarsmyndigheter och företag som allierade och partners.

Under CBRNe-dagarna som arrangeras årligen av FOI, Försvarsmakten och MSB nyttiggörs forskningens resultat direkt till aktörer inom totalförsvaret och krisberedskap. Årets tema var hur Sverige möter Natos principer och åtaganden inom CBRNe med fokus på förebyggande, skydd och återhämtning.

Antalet förfrågningar från media har varit fortsatt högt. Myndighetens medverkan med experter har dominerats av medieförfrågningar om Rysslands anfallskrig mot Ukraina, läget i Mellanöstern och totalförsvarets tillväxt och utveckling. Underlag från FOI:s leverantör av medianalyser visar att publiciteten i media, räknat i totala antalet inslag var ca 3 500 artiklar och inslag. Andelen artiklar där namngiven forskare på FOI kommenterat uppgick till 68 procent av totala antalet inslag där FOI nämns, andelen har de senaste åren legat mellan 68 och 85 procent. Enligt uppgift från medianalysföretaget är en andel om 20 procent normalt för en svensk myndighet. FOI bedömer att myndighetens mediarbete har bidragit till att nyttiggöra kunskap för såväl totalförsvarets aktörer som samhället i övrigt.

Medial publicitet

Antal



Källa: Årlig mätning i Retrievers databas

FOI:s digitala kanaler är centrala i kommunikationen med olika målgrupper och antalet besökare och följare har sammantaget ökat under året. Kanalerna fyller olika funktioner och har till uppgift att såväl synliggöra FOI:s forskning som att skapa intresse för myndigheten som arbetsgivare.

Antalet artiklar i press och på webb har minskat men antalet inslag i etermedia ligger kvar på ungefär samma nivå. FOI bedömer att denna minskning i artikelantal speglar den allmänna minskningen av TT-relaterat material i svensk media. TT gör färre intervjuer och varje intervju sprids till ett mindre antal tidningar än tidigare år.

FOI konstaterar att räckvidden, det vill säga antalet potentiella tittare, lyssnare eller läsare som nås av nyheter där FOI medverkar, ligger kvar på ungefär samma nivå som föregående år med ca 1 miljard tillfällen. Detta förklaras av att inslag i etermedia generellt genererar mycket högre räckvidd än motsvarande inslag i press och på webb.

Digitala kanaler, avrundade siffror

Antal besökare på www.foi.se	2025	2024	2023
Sidvisningar totalt	2 120 000	2 071 000	1 006 000
Varav unika sidvisningar	1 710 000	1 698 000	699 000
Antal följare i sociala medier	2025	2024	2023
X	29 000	29 000	29 000
LinkedIn	57 000	47 000	40 000
Facebook	5 000	4 000	4 000

Källa: www.foi.se; egen statistik.

Sociala medier: Nedladdat för 2025 från respektive kanal 2026-01-02.

FOI publicerar ett nyhetsbrev om aktuell forskning, lediga jobb och evenemang på FOI, det hade vid årets slut ca 3 500 prenumeranter. Under 2025 publicerades tolv tematiska nyhetsbrev som riktas till särskilt intresserade målgrupper.

Under året har åtta avsnitt producerats i FOI:s podcast Rapporterat. Ämnena i podcasten speglar bredden av FOI:s verksamhet och samtalsformatet möjliggör fördjupning inom olika områden. FOI bedömer att de olika digitala kanalerna sammantaget sprider både forskningsresultat och kännedom om myndighetens verksamhet till såväl totalförsvaret som samhället i övrigt.

3.5 Samverkan mellan militär och civil forskning

Instruktion

2 § 4 st. Myndigheten ska särskilt verka för samverkan mellan militär och civil forskning.

Inom försvarsforskningen omhändertas och anpassas kunskap och resultat från den civila forskningen, som bedrivs av universitet och högskolor, näringsliv och andra aktörer, till såväl det militära som det civila försvarets behov. Exempel på sådan samverkan är FOI:s verksamhet för att bevaka och hantera nya tekniker (1.9 ap.6), där samverkan med civila forskningsmiljöer inom såväl AI, Svaga signaler och autonomi som kvantteknologier är central. Mer information finns i avsnitt 3.3.6. Den försvarsinriktade forskningen är i sin tur en kunskapskälla till det civila samhället.

Samverkan mellan militär och civil forskning sker även genom de omfattande nätverk som FOI:s forskare är en del av och genom projekt med universitet, högskolor och institut, i och utanför Sverige. FOI:s generaldirektör är också ledamot i styrelsen för Uppsala universitet. Samverkan sker även i arbetet med ansökningar om forskningsbidrag och åtföljande projekt. Information om ansökningar finns i avsnitt 3.3.3.

Vidare sker samverkan när ett antal forskare på FOI arbetar del av sin tid som exempelvis professorer eller lektorer på lärosäten som Chalmers tekniska högskola, Kungliga tekniska högskolan, Linköpings universitet och Uppsala universitet. Vissa av FOI:s forskare handleder också doktorander och några av myndighetens medarbetare genomför forskarutbildning. Samverkan sker även när studenter genomför examensarbeten på FOI. Mer information om examensarbeten finns i avsnitt 3.9.3.

Ytterligare samverkan sker då FOI:s medarbetare är ledamöter i centrubildningar. Exempelvis Alva Myrdal-centrum för kärnvapennedrustning vid Uppsala universitet, Centrum för Östeuropastudier och Nationellt kunskapscentrum om Kina, båda vid Utrikespolitiska institutet samt Centrum för cyberförsvar och informationssäkerhet vid Kungliga tekniska högskolan.

Utlagda samverkansuppdrag

Kostnader mnkr	2025	2024	2023
Universitet och högskolor	5,2	3,9	5,4
Övriga utlagda uppdrag ¹	18,3	9,8	8,8
Totalt	23,5	13,7	14,2

¹ I övriga utlagda uppdrag ingår till exempel institut och andra kunskapsorganisationer

FOI lägger också uppdrag på universitet, högskolor och institut utifrån behov i verksamheten. Kostnaden för utlagda uppdrag är högre än föregående år. Nedan ges två exempel på samverkansuppdrag.

FOI utvecklar under perioden 2025–2028 ett nationellt varningssystem för regionala kärnvapenrelaterade händelser. Arbetet omfattar installation och drift av sensorutrustning för detektion av seismik, infrajud samt radionuklider på nya platser i Sverige, etablering av dataflöden inom och mellan relevanta institut och myndigheter, utveckling av dataprocesserings-, analys- och larmramverk, samt rutiner för rapportering till berörda myndigheter. För att kunna genomföra utvecklingen har FOI flera samarbeten med andra myndigheter och institut inom Sverige, Norge och Finland. Ett av dessa är ett samverkansuppdrag med Uppsala universitet. Inom uppdraget ska fem nya seismiska stationer etableras, främst i fjällvärlden men också i sydöstra Sverige. I år har platser för stationerna rekognoserats och upphandling av utrustning och materiel påbörjats.

Ytterligare ett exempel av samverkansuppdrag är med Luleå tekniska universitet. Uppdraget handlar om att öka FOI:s och Försvarsmaktens förmåga att modellera effekter av interaktionen mellan optisk strålning och snöflingor och syftar till att bättre förstå hur elektrooptiska system påverkas av fallande snö. Inom uppdraget utvecklas också ett instrument för att kunna genomföra långtidsmätningar av hur spridningen från en laserstråle varierar med olika typer av snöfall.

3.6 Internationell verksamhet

3.6.1 Internationell verksamhet

Instruktion

2 § 4 st. Myndigheten ska särskilt verka för samverkan [...] mellan nationell och internationell forskning.

Regleringsbrev

Internationella samarbeten

Totalförsvarets forskningsinstitut ska bistå Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) samt delta, följa upp och hålla sig informerad om det permanenta strukturerade samarbetet (Pesco). Totalförsvarets forskningsinstitut även ska bistå Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) avseende Europeiska försvarsfonden. I detta arbete ska Totalförsvarets forskningsinstitut samverka med Försvarmakten och Försvarets materielverk.

Totalförsvarets forskningsinstitut ska vidare bistå Regeringskansliet i forsknings-och materielsamarbeten med andra länder.

Forskningen som bedrivs i internationella forum och samarbeten har sin utgångspunkt i nationella behov och syftar till att öka den operativa förmågan i totalförsvaret. De internationella forsknings-samarbeten som FOI engagerar sig i utgår från uppdragsgivarnas behov.

FOI prioriterar internationella forskningssamarbeten med de nordiska grannländerna, EU-länder samt strategiskt viktiga partner utanför EU, såsom USA, Storbritannien och Kanada.

Under 2025 har FOI:s samarbete med Polen fortsatt att utvecklas. Myndigheten har etablerat kontakter med Department of Innovation vid det polska Försvarsdepartementet, vilket lagt grunden för flera potentiella bilaterala aktiviteter under 2026. FOI deltog på European Defence Innovation Days i Kraków i maj, då även bilaterala möten med polska motsvarigheter hölls. Under oktober genomförde Sverige och Polen sitt årliga bilaterala möte med fokus på undervattens teknik och rymdområdet där delegationerna bland annat genomförde studiebesök på FOI.

Inom EDA representerar FOI Sverige i formatet Forskning, Teknisk utveckling och Innovation (RTI) där FOI:s generaldirektör är delegat i styrelsen, i sin roll som svensk försvarsforskningsdirektör. Hos FOI ligger även rollen som nationell samordnare för forskningsområdet inom EDA:s verksamhet. Under året har två styrelsemöten ägt rum, och RTI PoC (Point of Contact) har sammanträtt fyra gånger. Sammantaget har FOI under året deltagit i 14 projekt inom ramen för EDA:s samarbetsformer. Ett av dessa har avslutats under året, medan 12 projekt är under förberedelse.

Forskningsorganisationen inom Nato, STO, har under året tagit flera steg mot en omorganisation. I den nya organisationen ska det finnas bättre möjligheter till samverkan och kunskapsöverföring mellan de olika tematiska forskningsinriktningarna. Sverige och FOI har också stått värd för större panelmöten under året. Inom Nato STO har FOI och Sverige fortsatt att öka sitt deltagande och är numera ett av de länder som deltar i flest STO-aktiviteter.

Det bilaterala samarbetet med USA syftar bland annat till att utveckla strategiska försvarsteknologier. FOI deltog med en mindre delegation på den stora armémässan AUSA i Washington DC i oktober. USA är en fortsatt strategiskt viktig partner för FOI.

Det bilaterala samarbetet med Frankrike har under året intensifierats. Nya avtal har förhandlats fram och andra är under uppstart. Projektet Glimt har även uppmärksamats stort i Frankrike. I januari 2025 besökte FOI:s Franska motpart AID (Defence Innovation Agency) FOI i Umeå där även det årliga bilaterala styrkommittémötet inom Research and Technology ägde rum. Slutligen kan nämnas att FOI i slutet av november besökte det franska Defence Innovation Forum.

Det trilaterala samarbetet mellan FOI och våra motsvarigheter i Kanada (DRDC) och Nederländerna (MoD och TNO) är väl etablerat och stabilt sedan lång tid tillbaka. I samband med ett styrkommittémöte i Halifax, Nova Scotia i juni besökte FOI flera forskningslabb samt en innovationsfacilitator och -accelerator. Bilateralt har samarbetet med båda länderna intensifierats, framförallt utbytet med Kanada.

Av tabellen nedan framgår FOI:s avtalsbundna internationella samarbeten. De två större kategorierna utgörs av samarbete inom Nato STO samt bi- och trilateralt samarbete i form av informationsutbyte eller gemensamma forskningsprojekt. Inom kategorin EU återfinns projekt genomförda inom EU:s ramprogram och till kategorin Övrigt hänförs samarbeten inom EDA samt ett samarbete med den europeiska flygforskningsorganisationen GARTEUR.

Antal pågående internationella samarbeten

Per 31 december	2025	2024	2023
Nato	85	77	50
Bi- och trilateralt	45	35	38
EU	22	22	19
Övriga (EDA, GARTEUR)	24	19	12
Totalt	176	153	119

FOI:s internationella samarbetsportfölj har vuxit under 2025. Främst handlar denna förändring om ett ökat intresse för och engagemang i Nato STO och EDA. FOI utgör en högt efterfrågad och väl ansedd internationell partner. Sammantaget bedömer FOI att myndighetens avtalsbundna internationella samarbeten är både välavvägda och stabila.

3.6.2 Stöd till Ukraina

FOI har stöttat Ukraina sedan Rysslands storskaliga invasion 2022. I början var stödet från FOI framför allt indirekt och skedde genom Försvarmaktens och FMV:s stödverksamhet. Sedan 2024 har FOI också fått regeringens uppdrag att direkt stödja Ukraina.

Under 2025 har FOI fått kraftigt utökade medel för stöd till Ukraina. Fokus har varit att stödja utvecklingen av Ukrainas försvarsforskningsverksamhet och landets ansträngningar att motstå Rysslands anfallskrig. Stora delar av FOI har varit engagerad i stödet och arbetet har kommit igång väl, särskilt med tanke på omständigheterna att stödja ett krigförande land.

Stöd till ett land i krig ställer särskilda krav. Förutsättningarna och regelverken som gäller är till exempel mycket olika i krigs- och fredstid. En verksamhet eller ett utvecklingsprojekt som uppfattas som långsiktigt relevant räknas i veckor och månader istället för år. Riskbenägenheten, till exempel vad gäller arbetsmiljö och testning, skiljer sig också påtagligt åt för ett land i krig och ett land i fred.

För FOI har stödet till Ukraina gett viktiga insikter till exempel om att bedriva försvarsforskning i krigstid, forcerad innovation och snabb taktikanpassning. Sveriges stöd till Ukraina har också krävt flexibilitet, anpassade arbetsformer och kontinuerlig koordinering för att uppnå målen. Denna koordinering har skett nationellt, bilateralt och multilateralt för att stödet ska nå fram på ett effektivt sätt. Verksamheten sker primärt för att stödja Ukraina, men stärker samtidigt FOI:s förmåga att agera inom totalförsvaret och Sveriges förmåga som Natoallierad. FOI uppfattar att lämnat stöd till Ukraina anses både ändamålsenligt och viktigt.

3.7 Beaktande av kvinnor och mäns villkor i forskningsverksamheten

Instruktion

4 § Kvinnors och mäns villkor ska belysas och analyseras när det är relevant.

Regleringsbrev

Rapportering enligt den nationella handlingsplanen för kvinnor, fred och säkerhet

Totalförsvarets forskningsinstitut ska bidra till genomförandet av FN:s säkerhetsrådsresolutioner om kvinnor, fred och säkerhet med utgångspunkt i den nationella handlingsplanen på området (UD2023/04798). Myndighetens arbete ska redovisas utifrån de fyra övergripande målen i handlingsplanen.

I FOI:s utbildning av projektledare ingår ett moment som handlar om att beakta kvinnors och mäns villkor i forskningsverksamheten. Inför genomförande av forskning bedöms om jämställdhetsperspektivet är relevant och vad det i så fall innebär. FOI deltar även i försvarssektorns samverkansråd för jämställdhet och jämlikhet, mot diskriminering.³⁹ Under året har FOI genomfört några aktiviteter där kvinnors och mäns villkor har beaktats, några av dessa beskrivs nedan.

FOI har stöttat Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) med att ta fram ståndpunkter rörande agendan för kvinnor, fred och säkerhet. Inom verksamhet finansierad av Försvarsdepartementet har även deltagande skett vid en rundabordsdiskussion på Cambridge universitets geopolitiska center med fokus på kvinnor, fred och säkerhetsagendans framtid.

FOI har bistått Försvarsmakten med expertstöd inom jämställdhetsrådgivning. Stöd har getts vid framtagande av Försvarsmaktens koncept om jämställdhet i militära operationer samt med råd i Natos olika processer rörande jämställdhet men även genom föredragningar inom och utanför Försvarsmakten. FOI har dessutom representerat jämställdhetsrådgivaren i olika sammanhang. FOI har även genomfört presentationer på Försvarsmakten om jämställdhetsperspektivets betydelse för både säkerhetspolitik och konfliktanalys.

Medverkan på Nato Operations Research and Analysis Conference i Berlin har skett inom ett uppdrag finansierat av Försvarsmakten. En metod för utvärdering av inkluderingen av ett jämställdhetsperspektiv i militära organisationer och operationer presenterades. I Natosammanhang har FOI även bidragit med expertis om hur ett jämställdhetsperspektiv kan användas av antagonister i icke-linjär krigföring, exempelvis genom hybridattacker, mot Sverige och Nato.

I en studie för Försvarsmakten om den folkrättsliga regleringen av antipersonell finkalibrig ammunition och dess påverkan på människokroppen har jämställdhetsperspektivet lyfts som en viktig aspekt att beakta vid användning, utveckling och anskaffning av den här typen av ammunition.

³⁹ Ett rådgivande organ för Försvarsmakten, FHS, Totalförsvarets plikt- och provningsverk, FMV, Försvarets radioanstalt samt FOI, i frågor som rör jämställdhet, jämlikhet och diskriminering.

3.8 Beredskap, säkerhet och digitalisering

Inom anslag 1:9 ap.9 Beredskapsfunktion, säkerhetstjänst och verksamhetsanpassningar bedrivs verksamhet för att vidmakthålla och utveckla myndighetens förmåga att upprätthålla kritisk verksamhet även under störda förhållanden och ytterst krig. Verksamheten inkluderar såväl tjänsteman i beredskap, säkerhetsskydd, krigsplanläggning och övningsverksamhet. Arbetet omfattar både åtgärder på mycket kort sikt som planeringsinriktningar och investeringar på längre sikt för att höja myndighetens förmåga inklusive utveckling av myndighetens digitalisering.

Under året har dialogerna med Försvarmakten om FOI:s uppgifter vid höjd beredskap fortsatt liksom det interna arbetet med kontinuitetsplanering och krigsplanläggning samt olika kunskapshöjande åtgärder. Ett sådant exempel är den ledningsövning som genomfördes under april månad och som nu är ett viktigt ingångsvärde för myndighetens fortsatta utveckling.

Funktionen tjänsteman i beredskap är sedan flera år etablerad inom myndigheten och har förstärkts med utrustning för det myndighetsgemensamma kommunikationssystemet RAKEL. Inom området säkerhetstjänst har anskaffningar kunnat göras för såväl generella säkerhetshöjande åtgärder som för personlig säkerhet.

Inom underrättelseområdet har anslagsmedlen skapat förutsättningar för ytterligare kommunikationsmöjligheter för samarbete mellan försvarsunderrättelsemyndigheter. Därutöver har FOI:s möjligheter att med korta tidsförhållanden kunna lösa uppgifter av underrättelsekaraktär förstärkts.

3.8.1 Försvarsunderrättelseverksamhet

Regleringsbrev

Stärkt underrättelseverksamhet

Totalförsvarets forskningsinstitut ska fortsätta utveckla samarbetet med övriga försvarsunderrättelsemyndigheter. Myndigheten ska ha förmåga att bedriva forskning, metod- och teknikutveckling samt utredningsarbete avseende rymddomänen, inom ramen för myndighetens försvarsunderrättelseverksamhet. Totalförsvarets forskningsinstitut ska redovisa vilket arbete som myndigheten bedriver inom forskning, metod- och teknikutveckling samt utredningsarbete avseende rymddomänen, inom ramen för myndighetens försvarsunderrättelseverksamhet.

Myndighetens försvarsunderrättelseverksamhet bedrivs i huvudsak inom områdena säkerhetspolitik, tekniska undersökningar och analyser samt massförstörelsevapen. FOI:s främsta uppgift inom området är att lämna säkerhetspolitiskt och tekniskt stöd till andra aktörer i underrättelseprocessen. FOI ger dessutom metod- och utredningsstöd inom underrättelseområdet samt deltar i Regeringskansliets inriktningsprocess. Verksamhet inom försvarsunderrättelseområdet inkl. rymddomänen har genomförts löpande under året och FOI har fortsatt utvecklat samarbetet med berörda myndigheter. Redovisning har skett i särskild ordning.

3.8.2 Informations- och cybersäkerhet

Regleringsbrev

Informations- och cybersäkerhet

Totalförsvarets forskningsinstitut ska särskilt redogöra för hur myndigheten utvärderat det egna informations- och cybersäkerhetsarbetet genom användning av verktyg som Cybersäkerhetskollen eller motsvarande, samt huruvida åtgärder vidtagits med anledning av resultatet.

Under 2025 har FOI främst använt verktyget Cybersäkerhetskollen men också andra verktyg baserade på bland annat ISO/IEC 27000 för att tydliggöra mätvärden och inrikta förbättringar inom ramen för myndighetens systematiska arbete med informationssäkerhet och cybersäkerhet. Cybersäkerhetskollen har gett underlag till bland annat analyser, nya och reviderade styrande dokument, utbildnings- och informationsinsatser samt underlag för ledning av säkerhetsarbetet.

Arbetet med informationssäkerhet och cybersäkerhet har under 2025 inriktats mot digitalisering och användning av molntjänster. Under året har FOI fortsatt arbetet med att utveckla säkerhetsprocesser och säkerhetsskyddsanalyser samt ge stöd vad avser informationssäkerhet i projekt och verksamheter. Under 2025 genomfördes bland annat en omfattande informationssatsning inom ramen för cybersäkerhetsmånaden där flertalet aktiviteter genomfördes för att höja medvetenheten kring informationssäkerhet, digitalisering och användning av molntjänster. FOI tillhandahåller också ett antal obligatoriska utbildningar i ämnet som medarbetarna kan ta del av via FOI:s nya digitala lärplattform.

Därutöver har FOI reviderat interna styrande dokument baserat på ny författning från Försvarmakten, fortsatt Natointegration, höjning av beredskapsförmåga samt utökning av kapacitet för att hantera säkerhetsskyddsklassificerade uppgifter inom myndigheten respektive med samverkande organisationer.

Samverkan har regelbundet genomförts mellan FOI och andra myndigheter för att harmonisera bedömningar, interna bestämmelser och arbetssätt inom informationssäkerhet och cybersäkerhet för att utveckla riskhantering, underlätta samarbete och säkert utbyte av data mellan gemensamma eller enskilda system.

3.8.3 Digitalisering

Regleringsbrev

Digitalisering

Totalförsvarets forskningsinstitut ska redovisa hur myndighetens digitala förmåga behöver utvecklas för att öka totalförsvarets robusthet, förmåga och motståndskraft.

Ett viktigt område för FOI att utveckla är användningen av molntjänster. Molntjänster i form av infrastruktur, plattformar och mjukvara är i ökande grad en förutsättning för att möta en ökad efterfrågan på kapacitet, utveckla ny förmåga samt anpassa befintliga system för fortsatt digitalisering. Nyttjande av privata och publika moln kan även medföra en ökad grad av tillgänglighet, säkerhet och skalbarhet som bedöms spela en viktig roll i kris och krig. FOI har under året samverkat med andra myndigheter om digitalisering.

Artificiell intelligens (AI) är en transformativ teknologi som förändrar förutsättningarna för såväl civila som militära tillämpningar. FOI har utarbetat en strategisk inriktning för sitt arbete med AI. Ett prioriterat område är att öka användningen av AI i myndighetsförvaltningen och som stöd i forskning och analys. Strategin omfattar även tillämpningar av AI, där tekniken redan utgör en integrerad och central del av FOI:s forsknings- och utvecklingsarbete.

FOI:s interna rutiner och processer behöver i större utsträckning digitaliseras. Systemstödet ska stödja effektiva och ändamålsenliga interna processer, vara användarvänligt samt svara mot de lagkrav och säkerhetskrav som ställs på FOI. Detta är exempelvis viktiga ingångsvärden för den upphandling av nytt ekonomi- och lönesystem som initierats under 2025. Andra exempel på områden där systemstödet har, eller behöver, utvecklas är för rekrytering och utbildning samt för e-arkiv och e-signatur. Även bättre förutsättningar behöver skapas för ett digitaliserat informationsutbyte såväl internt som med externa parter.

3.9 Personal och kompetensförsörjning

FOI:s bedömning är att arbetet med myndighetens tillväxt och förmåga når målen. Förutsättningarna för att rekrytera och utveckla myndighetens medarbetare bedöms vara god. I en expansiv förmågetillväxt lyckas FOI attrahera fler och kompetensförsörja verksamheten med medarbetare och chefer med bibehållet engagemang. Myndigheten fortsätter arbeta aktivt med det systematiska arbetsmiljöarbetet och skapar förutsättningar för att behålla kompetens.

Trots ett framgångsrikt år med att attrahera och rekrytera nya medarbetare kvarstår utmaningar i FOI:s kompetensförsörjning. Många av de kompetenser som efterfrågas av myndigheten har hög efterfrågan på arbetsmarknaden av aktörer som universitet, högskolor och industrin. Tillväxten innebär också ett behov av rekrytering inom nya kompetensområden som är nödvändiga för att FOI ska utvecklas och vara relevant även i framtiden.

3.9.1 Personal

För att vara den främsta kunskapskällan för ökad förmåga och förnyelsekraft i totalförsvaret är FOI beroende av högt kvalificerad personal med olika bakgrund och erfarenhet.

För att möta den ökade efterfrågan på FOI:s verksamhet har myndigheten under 2025 ökat antalet anställda med 234 personer, en ökning med 16,4 procent jämfört med föregående år. Förtroendet för försvaret ökar i samhället och myndigheten noterar att fler kandidater söker sig till FOI med en vilja att kunna bidra vilket kan vara en bidragande faktor till utvecklingen.

FOI har arbetat för att öka andelen kvinnor som arbetar inom verksamheten. Andelen kvinnor har senaste åren legat tämligen konstant kring knappt en tredjedel av antalet anställda.

Anställda¹

Per 31 december	Antal			Andel		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Kvinnor	538	446	401	32%	31%	32%
Män	1 119	977	856	68%	69%	68%
Totalt	1 657	1 423	1 257	100%	100%	100%

¹ Tillsvidare- och visstidsanställda.

Medelåldern för medarbetarna på FOI är 45 år, vilket är oförändrat jämfört med föregående år. Den genomsnittliga anställningstiden minskar något till drygt åtta år. Minskningen beror på att FOI har utökat personalstyrkan under året. Män har ett år längre genomsnittlig anställningstid än kvinnor.

Anställda med examen på forskarnivå inom kärn- och ledningsverksamhet¹

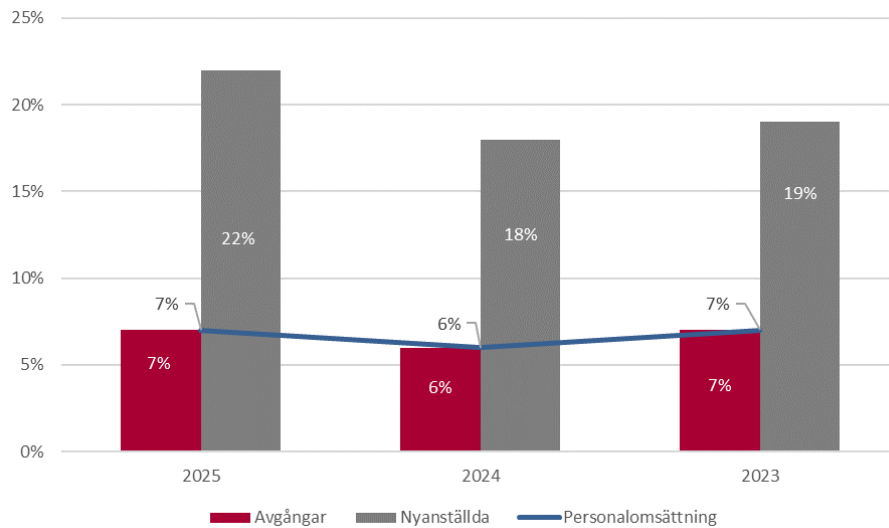
Per 31 december	Antal			Andel av totalt anställda inom kärn- och ledningsverksamhet		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Kvinnor	149	129	106	40%	42%	39%
Män	377	346	302	39%	40%	39%
Totalt	526	475	408	39%	41%	39%

¹ Tillsvidare- och visstidsanställda inom kärn- och ledningsverksamhet.

Av FOI:s medarbetare arbetade 1358 inom kärn- och ledningsverksamhet under 2025, varav 39 procent hade examen på forskarnivå⁴⁰. Myndighetens tillväxt med många nyexaminerade ingenjörer bidrar till en marginell minskning. FOI strävar efter att öka antalet medarbetare inom kärnverksamhet med rätt kompetens, se även avsnittet 3.9.3 Kompetensförsörjning nedan.

⁴⁰ Licentiat- eller doktorsexamen.

Extern personalomsättning för tillsvidareanställda



Personalomsättningen bland FOI:s tillsvidareanställda har ökat något jämfört med 2024. Av de medarbetare som slutade under 2025 var 18 procent pensionsavgångar. Personalomsättningen 2025 exkluderat för medarbetare som gick i pension var ca 6 procent. Majoriteten av de som lämnade FOI uppger att de valde att gå till privat eller annan statlig arbetsgivare. Medelåldern för medarbetare som lämnar myndigheten, exklusive pensionsavgångar, har ökat från 41 till drygt 44 år. Den genomsnittliga anställningstiden för dessa avgångar är drygt sex år, en marginell minskning jämfört med 2024.

3.9.2 Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron har minskat något under 2025 bland kvinnor och män inom samtliga åldersgrupper. Myndigheten fortsätter att arbeta aktivt med anpassning och rehabilitering för att underlätta för långtidssjukskrivna att återgå i arbete.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro i procent ¹	2025	2024	2023
Ålder –29	2,2	2,5	2,4
Ålder 30–49	3,0	3,1	3,5
Ålder 50–	3,4	3,8	3,8
Kvinnor	4,5	5,0	5,2
Män	2,4	2,6	2,7
Samtliga anställda	3,1	3,3	3,5
Andel långtidssjukfrånvaro av total sjukfrånvaro ²	37,4	42,5	44,9

¹ Innefattar tillsvidareanställda och tidsbegränsat anställda.

² (60 dagar eller mer) i förhållande till total sjukfrånvaro (procent)

3.9.3 Kompetensförsörjning

För att möta FOI:s uppdragsgivares behov har myndigheten ett långsiktigt behov av medarbetare med hög och på flera områden unik kompetens. FOI erbjuder en unik forskningsmiljö där olika kompetenser, förmågor och forskningsområden arbetar tillsammans mot gemensamma mål, vilka bidrar till att attrahera, rekrytera och behålla medarbetare.

Attrahera och rekrytera

För att bidra till FOI:s tillväxt har flera kanaler använts för att attrahera medarbetare med kvalificerad kompetens. Digitalt marknadsföringsmaterial exempelvis *Doktorboken*⁴¹ och kampanjer på plattformar som exempelvis LinkedIn och Facebook bedöms ha varit framgångsrika kanaler för att stärka kännedomen om FOI som arbetsgivare.

FOI arbetar med kompetensförsörjning på lång sikt och är närvarande under studietiden för att attrahera framtidens medarbetare. Myndigheten samarbetar med universitet och högskolor genom att etablera kontakt vid studenters inledande av studier, medverka på lärosätens arbetsmarknadsdagar samt marknadsföra och erbjuda studenter möjligheten att genomföra examensarbete. Examensarbete har visats sig vara ett bra sätt att hitta och identifiera rätt kompetens hos unga studenter som kan komma att bli FOI:s framtida medarbetare. För sjunde året i rad har FOI publicerat en *exjobbsskatalog*⁴² och årets upplaga innehåller omkring 168 examensarbeten och praktikplatser som kan genomföras på FOI. FOI noterar ett ökat besöksantal på webbsidan för examensarbete samt nedladdningar av exjobbkatalogen i jämförelse med tidigare år. Detta indikerar att intresset hos målgruppen har ökat. Under året har 86 examensarbeten genomförts på myndigheten. Av de som genomfört examensarbete under 2025 har 23 studenter rekryterats.

Under 2025 har myndigheten genomfört ett antal rekryteringsevent för målgrupper med forskarutbildning. Identifierade bristkompetenser är bland annat forskarutbildade inom AI och cyber, systemutvecklare och projektledare med domänskunskap inom Försvarsområdet.

Behålla och utveckla

En förutsättning för att behålla medarbetare är att arbetsmiljön är hälsosam och att lärande är en naturlig del av arbetet. Den snabba tillväxten medför viss påfrestning i verksamheten att introducera och kompetensutveckla medarbetare. Seniora medarbetare bidrar och stödjer nya kollegor att komma in i arbetet samtidigt som de också är nyckelpersoner när FOI ska möta ökade leveranskrav från uppdragsgivarna.

FOI genomför en årlig medarbetarundersökning och ger även de medarbetare som lämnar myndigheten en möjlighet att delta i en avslutsenkät. Trots myndighetens tillväxt håller FOI ett bibehållet högt engagemang hos medarbetarna. Bidragande till det höga engagemanget är bland annat upplevelsen att chefer visar förtroende för medarbetare samt respekten för varandra i de fall man tycker olika. Medarbetare uttrycker stolthet över arbetet på FOI och en stor majoritet av de som gått till en annan arbetsgivare uppger att de kan tänka sig att återvända till FOI.

FOI har identifierat ledarskap, arbetsmiljö och kultur som strategiskt viktiga fokusområden för att genomföra sitt uppdrag. Ledarutvecklingsinsatser i syfte att stärka arbetsgivarrollen har genomförts för myndighetens chefer. Tillväxten och en justering av organisationen med ett nytt chefsled har medfört rekrytering av 50-talet nya chefer. Som stöd i utbildning och introduktion av nya chefer har ett snabbspår innehållande flera utbildningsinsatser tagits fram och genomförts under året. Även arbetsmiljö har varit i fokus under 2025, bland annat har FOI vidareutvecklat och genomfört arbetsmiljöutbildningar och utbildningar i riskbedömning samt utvecklat rutinerna för tillbud och arbetsskador.

Under 2025 har jämställdhetsplanen inom forskningsverksamheten samt instruktion för hantering av diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling uppdaterats. Arbetet med att utveckla myndighetens arbete med kultur och medarbetarskap har påbörjats. Under 2025 har myndigheten etablerat en kompetensutbildningsgrupp med målet att stärka det strategiska arbetet kring kompetensutveckling och lärande. En lärplattform har lanserats i syfte att skapa struktur för utbildningsinsatser samt ge medarbetare möjlighet att själva välja hur de ska ta del av kompetenshöjande insatser. Lärplattformen erbjuder stöd för att främja lärande i det dagliga arbetet och ska bidra till myndighetens utveckling av en lärande organisation och effektivisera uppföljning och administration i en organisatoriskt expansiv period.

⁴¹ <https://www.foi.se/download/18.2226eda2186745f8787744/1682334091002/Doktorsboken.pdf>

⁴² <https://foi.se/download/18.4c24e9c6198ce2c5d2521d/1757315643447/Exjobbskatalog-2026.pdf>. Hämtat 2025-12-01

3.10 Effektivitet samt intern styrning och kontroll

FOI bedömer att verksamheten bedrivits kostnadseffektivt och med god hushållning samt att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten är betryggande.

Av nedanstående avsnitt framgår att FOI:s timpriser i reala termer för 2025 har varit lägre än tidigare år. FOI har ökat debiteringsgraden i förhållande till nivån tidigare år, detta gäller för forskningsavdelningarna och för FOI som helhet. Forskningsgraden har ökat något.

Centrala kostnader för ledning och administration har ökat jämfört med föregående år. Andelen OH-kostnad i förhållande till omsättning har dock minskat till följd av de ökade intäkterna. Ökningen av centrala kostnader är ett resultat av FOI:s tillväxt och behov av satsningar på den interna verksamheten.

3.10.1 Utveckling av FOI:s externa timpriser

FOI har justerat externa timpriser för att möta effekter av inflation och löneökningstakt. I reala termer har det genomsnittliga timpriset minskat med drygt två procent jämfört med 2024.

Prisutveckling

	2025	2024	2023
Genomsnittligt timpris all forskningsverksamhet, kr/timme, prisläge 2023	1 193	1 161	1 137
Vägt index KPI och löneutveckling	-6,2%	-3,9%	0,0%

3.10.2 Debiteringsgrad och forskningsgrad

FOI använder debiteringsgrad och forskningsgrad för att följa balansen mellan forskarnas arbete mot extern uppdragsgivare och annan verksamhet.

Debiteringsgrad mäter andelen externt debiterade timmar av det totala antalet arbetade timmar i forskningsverksamheten. Här ingår endast timmar som genomförs av anställd personal på FOI.

I måttet forskningsgrad tas, förutom externt debiterbara timmar, även hänsyn till timmar i forskningsnära verksamhet. Som exempel på forskningsnära verksamhet kan nämnas kompetensuppbyggnad, bland annat individuell kompetensutveckling inklusive utveckling av nyanställda, kontakter med uppdragsgivare och inledande arbete med offerter. Detta mått ger en bredare bild av den kärnverksamhet FOI bedriver.

FOI följer även debiterings- och forskningsgraden för myndigheten totalt. Dessa mätetal visar andelen forskartimmar av det totala antalet arbetade timmar på FOI. Till skillnad mot beräkning av debiteringsgrad och forskningsgrad på forskningsavdelning, ingår även timmar i central OH-verksamhet i totalt arbetade timmar. FOI har en intern organisation som innebär att administrativa tjänster såsom ekonomi, hr, inköp, it, juridik, kommunikation och säkerhetsskydd är centralt placerade.

Debiteringsgrad och forskningsgrad

	Forskningsavdelningar			FOI totalt		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Debiteringsgrad i procent	80,2	79,3	77,4	68,6	67,6	65,9
Forskningsgrad i procent	82,9	82,1	82,0	71,2	70,4	70,4

Debiteringsgraden för forskningsavdelningarna har ökat något i förhållande till 2024. För FOI totalt ökade debiteringsgraden med en procent jämfört med 2024 och forskningsgraden ökade med knappt en procent. Den höga debiteringsgraden är en konsekvens av den stora efterfrågan på myndighetens tjänster.

3.10.3 Utveckling av FOI:s centrala OH-kostnader

FOI redovisar utvecklingen av centrala OH-kostnader i förhållande till omsättningen för att kunna följa effekten av genomförda anpassningar av stödverksamheten utifrån forskningens krav, se avsnitt 3.10.2. I begreppet centrala OH-kostnader ingår kostnader för central ledning och administration för exempelvis ekonomi, hr, inköp, it, juridik, kommunikation och säkerhetsskydd.

Centrala OH-kostnader	2025	2024	2023
Centrala OH-kostnader i procent av totala intäkter	18,3%	20,0%	18,9%
Vägt index KPI och löneutveckling	-6,2%	-3,9%	0,0%
Utveckling av centrala OH-kostnader prisläge 2023, baserat på vägt index (tkr)	436 093	384 319	310 416

OH-kostnaden har ökat under 2025, andelen OH i relation till omsättning har dock minskat. Den ökade kostnaden för OH förklaras av myndighetens expansion för att möta den externa efterfrågan på FOI:s tjänster.

3.10.4 Effektivitet och ändamålsenlighet

Inriktning för militärt försvar 2025—2030

Myndigheten ska arbeta för att utveckla effektiva och ändamålsenliga arbetssätt, regler och processer inom och mellan myndigheterna, i syfte att förkorta ledtider och en koordinerad förmågetillväxt.

Försvarsområdets budget ökar snabbt och alla dröjsmål är en fara för utvecklingen av ett nationellt och Natogemensamt försvar. En snabb och koordinerad förmågetillväxt är därför central. Den gemensamma inriktningen för det militära försvaret är en bra grund som ger tydlig vägledning att bättre samordna verksamheten mellan berörda försvarsmyndigheter och säkerställa helhetssyn.

Utvecklingsprojekt medför risker och ibland stora kostnader. Beslutsunderlag måste därför säkerställas tidigt i utvecklingsprocessen, inför exempelvis tunga materielbeslut, så att felaktiga beslut inte blir mer än nödvändigt kostsamma. Som regel är det kostnadsbesparande att ta fram väl underbyggda beslutsunderlag, vilket kräver en nära samverkan mellan alla berörda myndigheter.

Försvarsmakten, FMV och Fortifikationsverket etablerade under 2024 ett koordineringsforum med syfte att samordna och stärka helhetsperspektivet i utvecklingsarbetet så att resurser används optimalt och åtgärder inom en myndighet inte försenar eller försvårar för andra. Forumet ska därmed bidra till att förkorta ledtider i förmågebyggande genom förbättrad koordinering och informationsdelning. Mot slutet av året gick FOI med i forumet tillsammans med FHS, Plikt och prövningsverket samt Försvarets radioanstalt (FRA).

Myndighetsöverenskommelserna med Försvarsmakten och FMV är uppdaterade och anpassade efter nuvarande förhållanden. Det finns även ett behov av att se över några av de övriga myndighetsöverenskommelserna inom försvarsfamiljen. För att öka effektiviteten krävs dock att myndighetsöverenskommelserna får genomslag i respektive myndighets hela verksamhet.

Det finns ett stort behov av stöd från FOI för att utveckla försvarsförmågan. Beställningarna från Försvarsmakten och FMV blir långsamt större och längre. Dock finns mer att göra för att det ska bli en effektiv beställningsprocess mellan myndigheterna. Ibland saknas insikten om att vi alla är en del av ett gemensamt statligt försvarsuppdrag – att staten är en och samma juridiska person.

Nya mål och strategi har tagits fram för innevarande försvarsbeslutsperiod. Det regelverk som styr delegering på myndigheten har setts över så att beslut i större utsträckning kan tas på lägre chefsnivå, närmare verksamheten.

FOI:s organisation har justerats med en ytterligare chefsnivå för att medge fortsatt tillväxt inom områden där behovet av kunskap ökar. Den nya organisationen börjar gälla år 2026. Detta ökar sammantaget berednings- och beslutskapaciteten.

Se även avsnitt 3.8.3, 3.10.1, 3.10.2 samt 3.10.5 för fler exempel på interna aktiviteter och effektivisering under året.

3.10.5 Grunder för bedömning av den interna styrningen och kontrollen

Arbetet med intern styrning och kontroll syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs effektivt och enligt gällande rätt, att verksamheten redovisas på ett tillförlitligt och rättvisande sätt samt att myndigheten hushåller väl med statens medel. Processen ska också förebygga att verksamheten utsätts för korruption, otillbörlig påverkan, bedrägeri eller andra oegentligheter.

FOI:s arbete enligt förordning (2007:603) om intern styrning och kontroll är integrerat i verksamhetsplaneringen och inordnat i ordinarie organisation, ansvarsförhållanden och arbetssätt inom myndigheten. Processen omfattar vad myndigheten gör för att planera, genomföra, följa upp och förbättra verksamheten. Arbetet koordineras med internrevisionens granskningar för att på bästa sätt utveckla verksamheten.

Interna regler finns avseende bland annat mutor och jäv, bisyssla, etik och god forskningssed samt en instruktion för rapportering av missförhållanden. Några exempel på befintliga kontrollåtgärder är registerkontroll och uppföljande säkerhetsprövning av alla medarbetare samt introduktionsutbildning med information om sekretesslagstiftningen. Alla nyanställda medarbetare får dessutom utbildning i den statliga värdegrunden.

Arbetet med den interna styrningen och kontrollen är ständigt pågående och det finns en etablerad och ändamålsenlig process för detta som inleds med omvärlds- och riskanalys. Styrelsen har fått information och lägesrapporter om FOI:s arbete såväl inom ramen för verksamhetsplanering och budgetering, som övrig intern styrning och kontroll, exempelvis internrevisionens arbete.

Under 2025 har arbetet fortsatt med att nå en balanserad tillväxt, för att kunna stödja den ökade efterfrågan från FOI:s uppdragsgivare. Insatser för att uppnå ett ökat säkerhetsskydd har fortskridit, bland annat har säkerhetshöjande åtgärder vidtagits vid alla verksamhetsställen, rutiner utvecklats för resor till riskländer, bland andra Ukraina. Transport- och kurirtjänst för säker distribution av materiel och handlingar har etablerats. Planeringen för beredskap och krig fortgår. Dilemmaövningar har genomförts avseende rollen som statlig tjänsteman. Därutöver har en översyn av styrande dokument genomförts i syfte att effektivisera och förenkla myndighetens interna processer.

FOI bedömer sammantaget att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten är betryggande.

4 Finansiell redovisning

4.1 Väsentliga uppgifter

Löpande priser (tkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Låneram i Riksgäldskontoret					
beviljad låneram	400 000	400 000	230 000	170 000	140 000
utnyttjad låneram	334 885	282 196	226 202	158 324	131 454
Kontokrediter i Riksgäldskontoret					
beviljade kontokrediter	250 000	250 000	250 000	175 000	115 000
utnyttjade kontokrediter	168 474	219 548	241 896	145 645	53 938
Kostnader/intäkter räntekonto					
ränteintäkter	43	0	179	34	0
räntekostnader	336	2 620	2 924	449	0
Avgiftsfinansierad verksamhet					
avgiftsintäkter resultatbudget i regleringsbrev	1 623 514	1 459 000	1 153 503	1 105 889	1 071 699
avgiftsintäkter, utfall	1 846 296	1 574 169	1 328 922	1 138 846	1 025 488
Anslagskredit					
beviljad anslagskredit	17 164	11 374	7 873	7 250	7 121
utnyttjad anslagskredit	849	1 265	3 014	2 319	26
Anslagssparande					
Summa anslagssparande ¹	22 107	7 216	105	4 422	8 502
Personal					
antal årsarbetskrafter	1 509	1 240	1 104	975	924
medelantal anställda	1 481	1 290	1 157	1 021	970
Driftkostnader					
driftkostnader per årsarbetskraft	1 514	1 532	1 480	1 452	1 355
Kapitalförändring					
balanserad kapitalförändring	30 693	10 925	69 696	105 149	98 996
årets kapitalförändring	162 638	19 768	-58 771	-35 453	6 153

¹ Anslagssparandet redovisas oaktat indragningar.

4.2 Resultaträkning

Intäkter/kostnader (tkr)	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	1	699 790	429 497
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	1 747 445	1 482 879
Intäkter av bidrag	3	97 868	90 342
Finansiella intäkter	4	983	948
Summa Verksamhetens intäkter		2 546 086	2 003 666
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	5	-1 587 250	-1 345 588
Kostnader för lokaler		-208 792	-197 944
Övriga driftkostnader	6	-489 370	-356 091
Finansiella kostnader	7	-6 981	-11 763
Avskrivningar och nedskrivningar	8	-91 054	-72 512
Summa Verksamhetens kostnader		-2 383 448	-1 983 898
Verksamhetsutfall	9	162 638	19 768
Transfereringar			
	10		
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag		12 203	11 119
Lämnade bidrag		-12 203	-11 119
Summa transfereringar		0	0
Årets kapitalförändring		162 638	19 768

4.3 Balansräkning

Tillgångar/Kapital och skulder (tkr) per	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11		
Rättigheter och andra imm. anläggningstillgångar		1 236	886
		1 236	886
Materiella anläggningstillgångar	12		
Förbättringsutgifter på annans fastighet		48 360	49 412
Maskiner, inventarier, installationer m.m.		277 860	202 730
Pågående nyanläggningar		21 113	34 089
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar		6 699	6 220
		354 033	292 451
Varulager m.m.			
Varulager och förråd	13	8 717	728
Förskott till leverantörer		1 643	1 722
		10 360	2 450
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	17 061	8 421
Fordringar hos andra myndigheter	15	542 062	532 399
Övriga kortfristiga fordringar	16	22	43
		559 145	540 862
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	17	70 129	104 749
Upplupna bidragsintäkter	18	10 943	6 101
Övriga upplupna intäkter	19	176 841	106 931
		257 914	217 780
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	20	-23 154	-7 052
		-23 154	-7 052
Kassa och bank			
Kassa och bank	21	18 788	27 594
		18 788	27 594
Summa Tillgångar		1 178 321	1 074 972
Kapital och skulder			
Myndighetskapital	22		
Statskapital		24 917	1 870
Balanserad kapitalförändring		30 693	10 925
Kapitalförändring enligt resultaträkning	9	162 638	19 768
		218 249	32 563
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23	2 535	2 154
Övriga avsättningar	24	26 258	26 067
		28 793	28 221
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	25	334 885	282 196
Räntekontokredit i Riksgäldskontoret	26	10 770	163 451
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	27	94 354	70 953
Leverantörsskulder		92 990	164 200
Övriga kortfristiga skulder	28	41 590	47 964
		574 589	728 763
Periodavgränsningsposter			
Upplupna kostnader	29	120 854	93 991
Oförbrukade bidrag	30	79 978	61 154
Övriga förutbetalda intäkter	31	155 858	130 280
		356 689	285 425
Summa Kapital och skulder		1 178 321	1 074 972
Ansvarsförbindelser	32		
Övriga ansvarsförbindelser		2 975	386 712

4.4 Finansieringsanalys

Drift	Not	2025	2024
<i>Kostnader</i>	33	-2 291 315	-1 908 358
Intäkter av anslag		699 790	429 497
Intäkter av avgifter och andra ersättningar		1 746 938	1 482 567
Intäkter av bidrag		97 868	90 342
Finansiella intäkter		983	948
Summa medel som tillförts för finansiering av drift		2 545 579	2 003 354
Ökning (-) / minskning (+) av lager		-7 909	-1 442
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-58 416	-184 527
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		17 082	181 573
Kassaflöde från/till drift		205 021	90 599
Investeringar			
Investeringar i materiella tillgångar		-152 663	-137 762
Investeringar i immateriella tillgångar		-829	-981
Summa investeringsutgifter		-153 492	-138 743
Lån från Riksgäldskontoret		169 415	111 012
- Amorteringar Riksgäldskontoret		-116 726	-55 018
- Amorteringar andra långfristiga lån		0	0
Försäljning av anläggningstillgångar		507	312
Ökning av statskapital		23 047	1 834
Summa medel som tillförts för finansiering av investeringar		76 243	58 139
Kassaflöde från/till investeringar		-77 248	-80 604
Transfereringsverksamhet			
Lämnade bidrag		-12 203	-11 119
Periodisering bidrag		0	0
Medel som erhållits från andra myndigheter för finansiering av bidrag		12 203	11 119
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag		0	0
Summa medel som tillförts för finansiering av transfereringsverksamhet		0	0
Kassaflöde från/till transfereringsverksamhet		0	0
Förändring av likvida medel		127 773	9 995
Specifikation av förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		-142 909	-152 904
Ökning (+) / minskning (-) av tillgodohavande RGK		152 681	20 402
Ökning (+) / minskning (-) av banktillgodohavanden		-8 806	-446
Ökning (+) / minskning (-) av avräkning med statsverket		-16 102	-9 961
Summa förändring av likvida medel		127 773	9 995
Likvida medel vid årets slut		-15 137	-142 909

4.5 Anslagsredovisning

Utgiftsområde/Anslag/Anslagspost (tkr)	Ingående överförings- belopp 2025	Årets till- delning enligt RB	Indragning	Totalt disponibelt belopp 2025	Utgifter 2025-12-31	Utgående överförings- belopp 2025
Försvar och samhällets krisberedskap						
UO6 1:9 Totalförsvarets forskningsinstitut (Ram)						
ap.1 Säkerhets- och försvarspolitisk forskning och analys	1 480	108 167	0	109 647	109 451	196
ap.2 Forskning inom CBRN-området ¹	4 729	200 333	0	205 062	205 414	-352
ap.3 Polisens verksamhetsområden ²	192	7 800	0	7 992	7 824	168
ap.4 Internationell verksamhet ³	804	146 758	-77	147 485	127 004	20 481
ap.5 Egeninitierad forskning	9	25 000	0	25 009	24 699	310
ap.6 Beakta och hantera nya tekniker	-1 265	75 000	0	73 735	73 295	440
ap.7 Forskning för det civila försvarets behov ⁴	2	40 365	0	40 367	40 751	-384
ap.8 Utländska direktinv. och ekonomisk säkerhet	0	6 000	0	6 000	5 535	465
ap.9 Beredskapsfunktion, säk.tjänst och vh.anp.	0	33 211	0	33 211	33 165	46
ap.10 Innovation och nyttiggörande av forskning	0	30 000	0	30 000	30 113	-113
Summa anslag 1:9	5 951	672 634	-77	678 508	657 251	21 257
Internationell samverkan						
UO5 1:5 Utrikes- och säkerhetspolitiska strategiska insatser						
ap.3 Totalförsvarets forskningsinstitut	1 101	51 300	-1 101	51 300	50 504	796
Uppdragsprojekt	703	23 150	-703	23 150	22 709	441
Vidmakthållande av grundkompetens och infrastruktur inom CBRN-området	398	28 150	-398	28 150	27 795	355
Summa anslag 1:5 ap.3	1 101	51 300	-1 101	51 300	50 504	796
Summa anslag	7 052	723 934	-1 178	729 808	707 755	22 053

¹ Enligt villkor i regleringsbrevet för 2025 får högst 4 000 tkr användas för att finansiera myndighetens arbete med nationellt dricksvattenslaboratorium. Under 2025 användes 3 000 tkr för denna verksamhet.

² Enligt villkor i regleringsbrevet för 2025 får högst 2 000 tkr användas för kartläggning och analys av våldsbejakande extremism och rasism i digitala miljöer. Under 2025 användes 1 999 tkr för denna forskning.

³ Enligt villkor i regleringsbrevet för 2025 får högst 115 900 tkr användas till myndighetens uppdrag om stöd till Ukraina. Under 2025 användes 101 266 tkr till detta stöd. Högst 3 000 tkr får användas till sekondering vid Europeiska kompetenscentret för motverkande av hybridhot i Helsingfors. Under 2025 användes 2 295 tkr för denna verksamhet.

⁴ Enligt villkor i regleringsbrevet för 2025 får högst 10 100 tkr användas för forskning inom cyberområdet. Under 2025 användes 10 479 tkr för denna forskning. Kostnaden innebär ett överskridande av villkorat belopp med 379 tkr. Intensifierat arbete inom berörda projekt under årets slutskede resulterade i ett högre utfall än förväntat

4.6 Avgiftsbelagd verksamhet

Verksamhet	+ / - t.o.m. 2023		+ / - 2024	Budget		Utfall		+ / - 2025	Ack + / - utgående 2025
				Intäkter 2025	Kostnader 2025	Intäkter 2025 ²	Kostnader 2025 ²		
Avgiftsbelagd verksamhet (tkr)									
Uppdragsfinansierad verksamhet									
inkl. bidrag och räntor			23 140	19 747	1 608 514	1 591 439	1 822 933	1 660 480	162 453
Tjänsteexport ¹			-12 215	21	15 000	15 000	23 363	23 178	185
Summa			10 925	19 768	1 623 514	1 606 439	1 846 296	1 683 658	193 331

¹ Ackumulerat belopp t.o.m. 2023 för Tjänsteexport, avser åren 2013 t.o.m. 2023.

² 2025 års intäkter och kostnader i den avgiftsfinansierade verksamheten översteg regeringens budget i regleringsbrevet för 2025 med 222 782 tkr respektive 77 219 tkr. Avvikelsen beror i huvudsak på den ökade efterfrågan från huvuduppdragsgivarna på myndighetens tjänster.

4.7 Tilläggsupplysningar och noter

4.7.1 Redovisning- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordning (2000:605) om myndigheters årsredovisning och budgetunderlag. Vid upprättandet av årsredovisning och bokslut har försiktighetsprincipen tillämpats.

Vid den löpande bokföringen under året har bestämmelserna i förordning (2000:606) om myndigheters bokföring beaktats och god redovisningssed har tillämpats. Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är i stort sett oförändrade i förhållande till föregående år.

4.7.2 Brytdag

FOI har tillämpat den 3 januari som brytdag för den löpande bokföringen i enlighet med förordning (2000:606) om myndigheters bokföring.

4.7.3 Värdering av fordringar och skulder

Kundfordringar värderas löpande under året. Det innebär att fordringarna bokförs som osäkra kundfordringar eller befarade kundförluster efter att fakturans förfallodatum har passerats och efter att ingen inbetalning har skett efter påminnelse. Detta sker löpande under året. I årsbokslutet upptagna kundfordringar har därmed värderats till de belopp som beräknas inflyta.

Som förskott från kunder bokförs erhållna, men ännu ej upparbetade medel. Redovisning som förskott kräver att det i avtalet med kunden finns angett att FOI har rätt att erhålla förskott.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, det vill säga till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde på balansdagen. Vid värderingen görs en individuell inkuransbedömning av varorna och värdering sker enligt först-in-först-ut-principen.

Förskott till leverantörer värderas enligt anskaffningsvärde vid utbetalningstillfället.

4.7.4 Periodavgränsningsposter

Förutbetalda kostnader utgörs av utgifter som bokförts och betalats under räkenskapsåret, men avser kommande räkenskapsår, främst hyror, men även serviceavtal och datalicenser.

Som upplupna bidragsintäkter har bokförts nedlagda kostnader som inte motsvaras av erhållna bidrag. Bokföringen förutsätter att skriftlig överenskommelse finns.

Intäkter för externa projekt avräknas löpande. Det innebär att intäkter motsvarande kostnaderna på de externa projekten bokförs löpande som upplupna intäkter. Värdering av de upplupna intäkterna görs i samband med månadsuppföljning och vid årsbokslut. För prospekt gäller att samtliga upplupna intäkter nedvärderas i samband med värdering.

Upplupna kostnader utgörs av myndighetens skuld till personalen i form av outtagen semester, outtagen kompensation för övertid och retroaktiva löner, inklusive sociala avgifter, och har bokförts utifrån underlag från det personaladministrativa systemet. Upplupna kostnader utgörs också av kostnader för material och tjänster där faktura har inkommit efter brytdagen, och andra av myndigheten kända, men ej fakturerade kostnader. FOI tillämpar beloppsgränsen 100 tkr vid periodisering.

Som oförbrukade bidrag har bokförts från bidragsgivare erhållna, men ännu ej upparbetade medel.

I samband med årsbokslutet värderas intäkterna. I de fall erhållna intäkter från kund överstiger nedlagda kostnader bokförs dessa som förutbetalda intäkter.

4.7.5 Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Under året har anskaffade immateriella anläggningstillgångar värderats till anskaffningskostnad. Som immateriell anläggningstillgång upptas anskaffningar till ett anskaffningsvärde av 500 tkr och däröver, samt med en beräknad ekonomisk livslängd om tre år eller längre, dock högst fem år. Även tillgångar till ett lägre anskaffningsvärde kan aktiveras.

Varje anläggningstillgång bedöms efter dess ekonomiska livslängd och avskrivningstiden anpassas därefter. Linjär avskrivningsmetod tillämpas i avskrivningsplanerna. Avskrivning görs från och med den tidpunkt då tillgången kan tas i bruk för avsedd verksamhet och sker månadsvis.

4.7.6 Värdering av materiella anläggningstillgångar

Under året har anskaffade materiella anläggningstillgångar värderats till anskaffningskostnad. Som materiell anläggningstillgång upptas anskaffningar till ett anskaffningsvärde av ett halvt prisbasbelopp och däröver, samt med en beräknad ekonomisk livslängd om tre år eller längre.

Varje anläggningstillgång bedöms efter dess ekonomiska livslängd och avskrivningstiden anpassas därefter vilket kan medföra att avskrivningstiden för en tillgång blir kortare än tre år. Linjär avskrivningsmetod tillämpas i avskrivningsplanerna. Avskrivning görs från och med den tidpunkt då tillgången kan tas i bruk för avsedd verksamhet och sker månadsvis.

4.7.7 Uppgifter om ersättning m.m. till styrelseledamöter och ledande befattningshavare

I enlighet med 7 kap. 2 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag redovisas i det följande de skattepliktiga ersättningar och andra förmåner som betalats ut under räkenskapsåret till ledamöter i FOI styrelse samt generaldirektör och överdirektör. Upplýsningar lämnas även om personernas uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter samt uppdrag som styrelseledamot i aktiebolag. Inga framtida förmåner har avtalats med dessa personer.

Björn von Sydow

Styrelseordförande FOI, arvode 78 tkr

Ella Carlsson

Vice styrelseordförande FOI, arvode 40 tkr

Generaldirektör Rymdstyrelsen, Styrelseledamot Rymdstyrelsen

Taha Alexandersson

Styrelseledamot FOI, arvode 40 tkr

Mats Leijon

Styrelseledamot FOI (till och med 2025-12-31), arvode 40 tkr

Styrelseordförande och VD Leijon Engineering AB, Styrelseledamot Current Power AB

Ingela Mathiasson

Styrelseledamot FOI (till och med 2025-12-31), arvode 40 tkr

Suppleant Barteco AB

Maria Thuveson

Styrelseledamot FOI (från och med 2025-06-01), arvode 30 tkr

Jens Mattsson

Generaldirektör, total ersättning 1616 tkr

Styrelseledamot FOI

Ledamot Försvarsinnovationsrådet, Styrelseledamot Uppsala universitet

Lena Nyberg

Överdirektör, total ersättning 1397 tkr

Styrelseledamot Post- och telestyrelsen, Styrelseledamot Riksgälden

4.7.8 Noter till Resultaträkning⁴³

Beloppen nedan anges i tkr.

• Not 1 Intäkter av anslag

	2025	2024
UO6, Anslag 1:9, ap.1-10	657 250	379 297
UO5, Anslag 1:5, ap.3	50 504	50 199
UO6, Anslag 1:9 ap.4 ¹	-7 964	-
Summa	699 790	429 497

För specifikation av enskilda anslagsposter, se Anslagsredovisning.

¹7 964 tkr finns redovisat i not 13.

• Not 2 Intäkter av avgifter och ersättningar fördelade på uppdragsgivare

	2025	2024
FM	1 168 970	978 702
FMV	406 157	346 963
MSB	32 213	20 601
Övriga statliga myndigheter och affärsverk	98 477	94 128
Övriga svenska uppdragsgivare	13 878	20 057
Övriga utländska uppdragsgivare	27 750	22 428
Summa	1 747 445	1 482 879

Av den totala summan avgifter och ersättningar ingår avgifter uttagna med stöd av 4 § avgiftsförordningen (1992:191) enligt följande:

Försäljning av rapporter/publ.	139	29
Intäkter av lokaler/anläggningar	8 254	8 533
Intäkter av utrustning	32	40
Resurssamordning	8 781	7 618
Summa	17 206	16 220

Tjänsteexport:		
Intäkter	23 363	19 423
Kostnader	-23 178	-19 402
Summa	185	21

Tjänsteexporten består främst av forskning inom ett flertal forskningsområden, men även av provningsverksamhet och utredningar.

• Not 3 Intäkter av bidrag

	2025	2024
Bidrag från statliga myndigheter	47 713	44 024
Bidrag från privata org. och EU	50 030	46 221
Lönebidrag	125	97
Summa	97 868	90 342

• Not 4 Finansiella intäkter

	2025	2024
Valutakursvinster	583	488
Ränteintäkter räntekontot	43	0
Ränteintäkter på kundfordringar	313	431
Övriga ränteintäkter	44	29
Summa	983	948

• Not 5 Kostnader för personal

	2025	2024
Lönekostnader	971 784	828 646
- varav arvoden styrelsen	268	268
- varav övriga arvoden	5 040	2 635
Soc. avgifter enl. lag o avtal exkl. myndighetens pensionsåtagande	573 437	481 412
Myndighetens pensionskostnad	2 124	1 274
Övriga personalkostnader, t.ex. företagshälsövård, kurser- och konferensavgifter, traktamenten	39 905	34 256
Summa	1 587 250	1 345 588

Årets avsättning (0,3 procent av bruttolönesumman) för kompetensutveckling uppgår till 2 895 tkr. 2024 uppgick avsättningen till 2 471 tkr.

• Not 6 Övriga driftkostnader

	2025	2024
Resekostnader (exkl. traktamenten och skattepl. ersättningar)	48 564	45 902
Inköp av varor	184 827	108 927
Externa tjänster	161 674	122 437
Övriga kostnader	94 305	78 825
Summa	489 370	356 091

• Not 7 Finansiella kostnader

	2025	2024
Räntekostnader räntekontot	336	2 620
Övriga räntekostnader	51	16
Räntekostnader lån AT	6 066	8 457
Kostnader för dröjsmålsränta på leverantörsskulder	85	41
Övriga finansiella avgifter	236	309
Kursförluster av verksamhetskaraktär	206	321
Övr. finansiella avg. periodiserat	1	-1
Summa	6 981	11 763

• Not 8 Av-/nedskrivningar

	2025	2024
Avskrivning lånefinansierade AT	91 054	72 512
Summa	91 054	72 512

• Not 9 Årets kapitalförändring

	2025	2024
Över-/underskott:		
- avgiftsfinansierad verksamhet	163 188	22 347
- bidragsfinansierad verksamhet	-550	-2 579
Summa	162 638	19 768

• Not 10 Transfereringar

	2025	2024
Erhållna bidrag från myndigheter	14 085	15 194
Återbetalning av bidrag till myndigheter	-	-
Periodisering bidrag från myndigheter	-1 882	-4 075
Lämnade bidrag till myndigheter	-12 040	-10 942
Lämnade bidrag till privata företag	-163	-177
Summa	0	0

⁴³ I noterna används följande förkortningar: FM (Försvarmakten), FMV (Försvarets materielverk), MSB (Myndigheten för samhällsskydd och beredskap).

4.7.9 Noter till Balansräkningen

Beloppen nedan anges i tkr.

• Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningstider för immateriella AT uppgår till högst fem år. Se även avsnitt 4.7.5.

Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	2025	2024
IB Anskaffningsvärde	10 345	9 364
Årets anskaffningar	829	981
UB Anskaffningsvärde	11 174	10 345
IB Avskrivningar	-9 459	-8 922
Årets avskrivningar	-479	-537
UB Avskrivningar	-9 938	-9 459
Summa bokfört värde	1 236	886

• Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Generella avskrivningstider för anläggningstillgångar framgår nedan. Se även avsnitt 4.7.6.

Datorer, kontorsmaskiner	3 år
Maskiner, instrument, personbilar, båtar, släpfordon	5 år
Verkstadsmaskiner, specialfordon, lastbilar, möbler	10 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	Avskrivningstiden anpassas till hyresavtalets löptid.

Förbättringsutgifter på annans fastighet	2025	2024
IB Anskaffningsvärde	105 416	94 381
Årets anskaffningar	9 290	11 035
Årets försäljning/utrangering	-5 410	-
UB Anskaffningsvärde	109 296	105 416
IB Avskrivningar	-56 004	-48 485
Årets avskrivningar	-10 342	-7 519
Årets försäljning/utrangering	5 410	-
UB Avskrivningar	-60 936	-56 004
Summa bokfört värde	48 360	49 412

Maskiner, inventarier, installationer m.m.	2025	2024
IB Anskaffningsvärde	864 768	780 626
Årets anskaffningar	143 434	101 196
Årets försäljning/utrangering	-11 975	-20 604
Periodens omföringar	12 840	3 550
UB Anskaffningsvärde	1 009 067	864 768
IB Avskrivningar	-662 038	-617 940
Årets avskrivningar	-80 314	-64 455
Årets försäljning/utrangering	11 145	20 357
UB Avskrivningar	-731 207	-662 038
Summa bokfört värde	277 860	202 730

Pågående nyanläggningar	2025	2024
IB Anskaffningsvärde	34 089	16 668
Årets anskaffningar	3 587	20 971
Årets omföringar	-16 563	-3 550
Summa bokfört värde	21 113	34 089

Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2025	2024
Lämnade förskott anläggnings-tillgångar	6 699	6 220

Avyttring anläggningstillgångar	2025	2024
Intäkt försäljning AT	507	312
Restvärde utrangering AT	-708	-246
Realisationsförlust/vinst (netto)	-201	66

• Not 13 Varulager

	2025	2024
IB Anskaffningsvärde	728	-
Lager att transferera ¹	7 964	-
Årets anskaffningar	109	728
Årets omföringar	-84	-
Summa	8 717	728

Varulagret avser material som kommer att användas i planerade forskningsförsök. En fysisk inventering av lagret har utförts på balansdagen.

¹Lager att transferera avser anslagspost UO6, Anslag 1:9 ap.4.

• Not 14 Kundfordringar

Under denna post tas enbart fordringar på kunder utanför staten upp. Under 2025 har 2 127 tkr bedömts vara osäkra kundfordringar.

	2025	2024
Svenska uppdragsgivare	15 949	7 534
Utländska uppdragsgivare	1 113	1 591
Värdereglering	-1	-704
Summa	17 061	8 421

• Not 15 Fordringar hos andra myndigheter

	2025	2024
FM	339 337	325 877
FMV	121 838	118 140
MSB	13 738	6 625
Övriga statliga myndigheter och affärsverk	34 525	34 590
Mervärdesskatt	32 624	47 167
Summa	542 062	532 399

• Not 16 Övriga kortfristiga fordringar

	2025	2024
Fordran av lön	22	10
Övriga svenska uppdragsgivare	-	33
Summa	22	43

• Not 17 Förutbetalda kostnader

	2025	2024
Förutbetalda hyror	9 226	30 884
Licenser och underhållsavtal	59 483	68 046
Förutbetalda övriga kostnader (försäkringspremier, prenumerationer, resor m.m.)	1 420	5 819
Summa	70 129	104 749

• Not 18 Upplupna bidragsintäkter

	2025	2024
Övriga statliga myndigheter	4 185	771
EU	5 327	5 038
Övriga svenska uppdragsgivare	1 249	270
Övriga utländska uppdragsgivare	182	22
Summa	10 943	6 101

• Not 19 Övriga upplupna intäkter

	2025	2024
FM	71 117	22 273
FMV	80 789	27 449
MSB	0	60
Övriga statliga myndigheter och affärsverk	151	6 389
Övriga svenska uppdragsgivare	4 578	7 571
Övriga utländska uppdragsgivare	20 206	43 189
Summa	176 841	106 931

• Not 20 Avräkning med statsverket

	2025	2024
Anslag i räntebärande flöde		
Ingående balans	-7 052	2 909
Redovisat mot anslag:		
- UO6, anslag 1:9	657 250	379 298
- UO5, anslag 1:5	50 504	50 199
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-723 934	-439 458
Återbetalning av anslagsmedel	78	0
Summa	-23 154	-7 052

• Not 22 Myndighetskapi tal

	Statskapital	Balanserad kapitalförändring, avgiftsfinansierad verksamhet	Balanserad kapitalförändring, bidragsfinansierad verksamhet	Kapitalförändring enligt resultat-räkningen	Summa
UB 2024	1 870	48 050	-37 125	19 768	32 563
A. IB 2025	1 870	48 050	-37 125	19 768	32 563
2024 års kapitalförändring	-	22 347	-2 579	-19 768	0
Årets kapitalförändring	23 047	-	-	162 638	185 685
B. Summa årets förändring	23 047	22 347	-2 579	162 638	185 685
C. UB 2025	24 917	70 397	-39 704	162 638	218 248

• Not 23 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

Pensionsavsättningar	2025	2024
Ingående avsättning	2 154	2 223
Årets pensionskostnad	2 124	1 274
Årets pensionsutbetalning	-1 743	-1 343
Utgående avsättning	2 535	2 154

FOI har sexton delpensionsförpliktelser, tre har avslutats under året och sju har tillkommit.

• Not 24 Övriga avsättningar

Övriga avsättningar	2025	2024
Återställningskostnader Kista	3 000	5 703
Akkumulerad avsättning för kompetensutveckling (not 5)	17 241	14 347
Övriga avsättningar	6 017	6 017
Summa	26 258	26 067

• Not 25 Lån i Riksgälden

	2025	2024
IB, Skuld till Riksgälden	282 196	226 202
Under året upptagna lån	169 415	111 012
Årets amorteringar	-116 726	-55 018
UB, Skuld till Riksgälden	334 885	282 196

Avstämning lånefinansierade anläggningstillgångar:

UB, Skuld till Riksgälden	-334 885
UB, Anläggningstillgångar	348 570
Avgår ej lånefinansierade AT	-9 906
Avvikelsen är hänförlig till ekonomiska händelser som uppstått sent på året.	3 779

Låneram för året uppgår enligt regleringsbrev för 2025 till 400 000 tkr

• Not 21 Kassa och bank

	2025	2024
Behållning valutakonto		
Danske Bank	18 788	27 594
Summa	18 788	27 594

Behållningen på valutakontot avser ännu ej utbetalda medel till samarbetspartners och ränta på valutakonton för EU-projekt där FOI är koordinator.

• Not 26 Behållning/kredit räntekontot Riksgälden

	2025	2024
Behållning på Räntekontot hos Riksgälden	-10 770	-163 451
Under perioden har behållningen på räntekontot i genomsnitt varit	-13 711	-74 527
Högsta saldot har varit	118 974	113 560
Lägsta saldot har varit	-168 474	-219 548
Antal dagar med positivt saldo	152	55
Antal dagar med negativt saldo	212	310
Kreditutrymmet på räntekontot uppgår till	-250 000	-250 000

• Not 27 Kortfristiga skulder till andra myndigheter

	2025	2024
Leverantörsskulder	58 068	43 709
Skuld Skatteverket (arbetsgivaravgifter, särskild löneskatt)	26 764	22 515
Mervärdesskatt	9 522	4 729
Summa	94 354	70 953

• Not 28 Övriga kortfristiga skulder

	2025	2024
Skuld personalens källskatt	22 802	19 691
EU-medel för transferering ¹	18 788	27 594
Övriga skulder	-	679
Summa	41 590	47 964

¹Se även not 20.

• **Not 29 Upplupna kostnader**

	2025	2024
Upplupen semesterlöneskuld (inklusive lönebikostnader)	83 320	76 206
Upplupna lönekostnader	20 636	16 143
Upplupna kostnader för varor och tjänster	16 898	1 642
Summa	120 854	93 991

I Upplupna lönekostnader ingår kostnader för retroaktiva löner.

• **Not 30 Oförbrukade bidrag**

	2025	2024
MSB	1 722	1 875
Övriga statliga myndigheter	29 255	27 733
Övriga svenska uppdragsgivare	360	205
EU	48 641	31 339
Övriga utländska uppdragsgivare	-	2
Summa	79 978	61 154

De oförbrukade bidragen från annan statlig myndighet förväntas tas i anspråk inom följande tidsintervall:

Inom tre månader 4 861

Mer än tre månader till ett år 8 169

Mer än ett år till tre år 7 316

Mer än tre år 3 511

I oförbrukade bidrag ingår medel som ska transfereras vidare med 7 120 tkr (5 238 tkr).

• **Not 31 Övriga förutbetalda intäkter**

	2025	2024
FM	109 051	56 670
FMV	26 564	19 661
MSB	3 285	3 873
Övriga statliga myndigheter och affärsverk	8 854	7 833
Övriga svenska uppdragsgivare	5 388	4 033
Övriga utländska uppdragsgivare	2 716	38 210
Summa	155 858	130 280

• **Not 32 Ansvarsförbindelser**

	2025	2024
FOI har förbundit sig att erlagga belopp till hyresvärden: Fortifikationsverket vid avflyttning från anläggningarna ¹ :	-	370 153
Specialfastigheter vid avflyttning före hyresavtalets utgång för anläggningen i - Umeå	2 975	16 559
Summa ansvarsförbindelser	2 975	386 712

¹Ansvarsförbindelse gentemot Fortifikationsverket har omprövats på balansdagen. Omprövningen innebär att myndigheten, i förhållande till 2024, inte bedöms ha någon ansvarsförbindelse gentemot Fortifikationsverket.

4.7.10 Noter till Finansieringsanalysen

Beloppen nedan anges i tkr.

- **Not 33 Kostnader Drift**

	2025	2024
Verksamhetens kostnader enligt RR	2 383 448	1 983 897
<i>Justeringar:</i>		
Årets av- och nedskrivningar	-91 054	-72 512
Avsättningar pensioner	-381	69
Övriga avsättningar	-191	-2 785
Reaförlust	-507	-312
Kostnader	2 291 315	1 908 358

Vi bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten har varit betryggande under den period som årsredovisningen avser.

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Stockholm 2026-02-20



Björn von Sydow

Styrelseordförande



Ella Carlsson

Vice styrelseordförande



Taha Alexandersson

Ledamot



Jens Mattsson

Generaldirektör



Johan Pekkari

Ledamot



Maria Thuveson

Ledamot



FOI

Totalförsvarets
forskningsinstitut